

CEO建造安全論壇2025
CEO Safety Forum 2025

8.1.2025

安全文化由「你」開始
Safety starts with YOU!

要有新思維
Go an Extra Mile

做個堅實及鮮明的安全領導者
Visible and Committed Leadership

Ir Prof. Thomas Ho, FHKEng (院士)
Chairman, Construction Industry Council



文化
CULTURE

心態
ATTITUDE

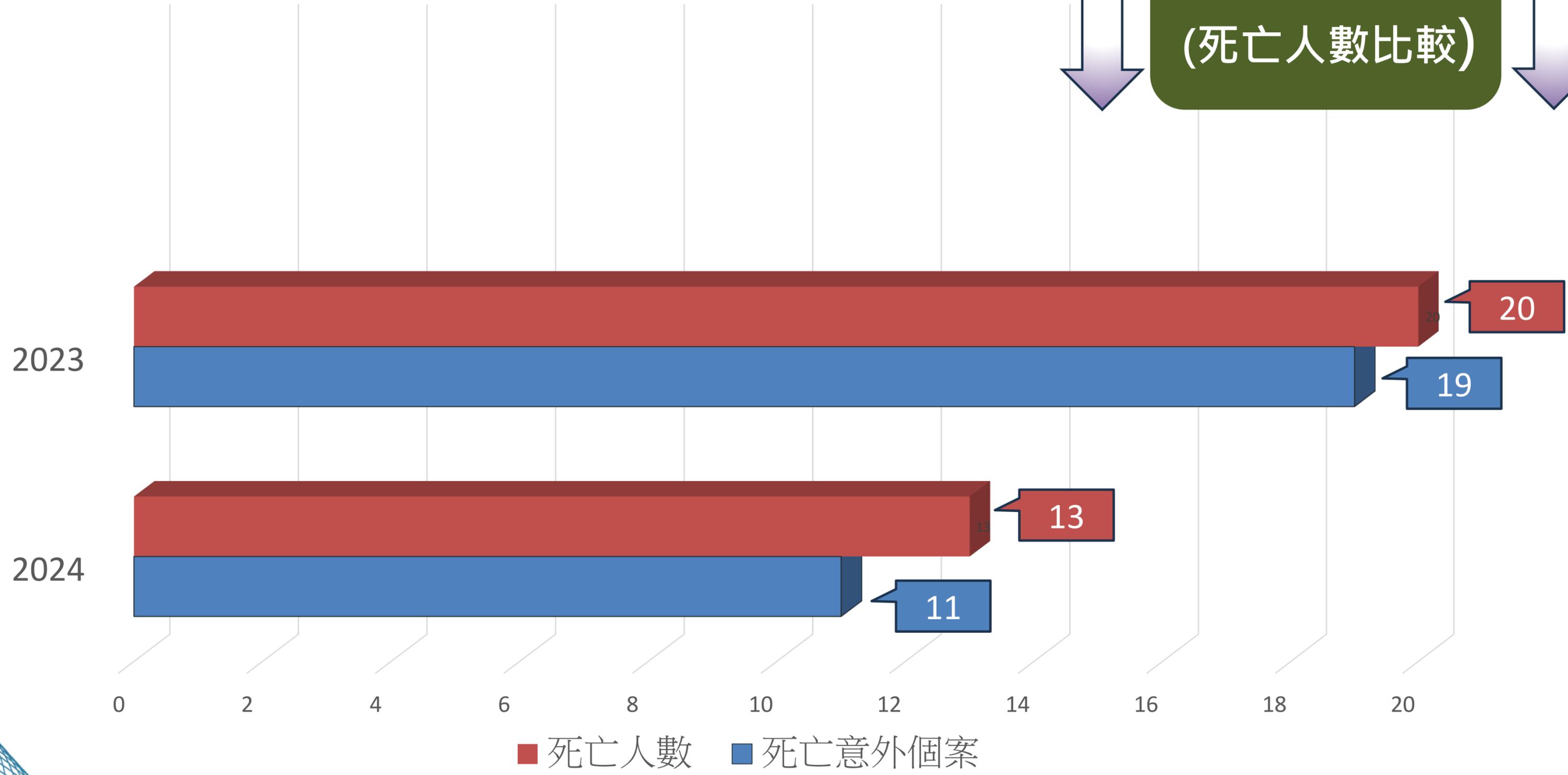
安全
SAFETY

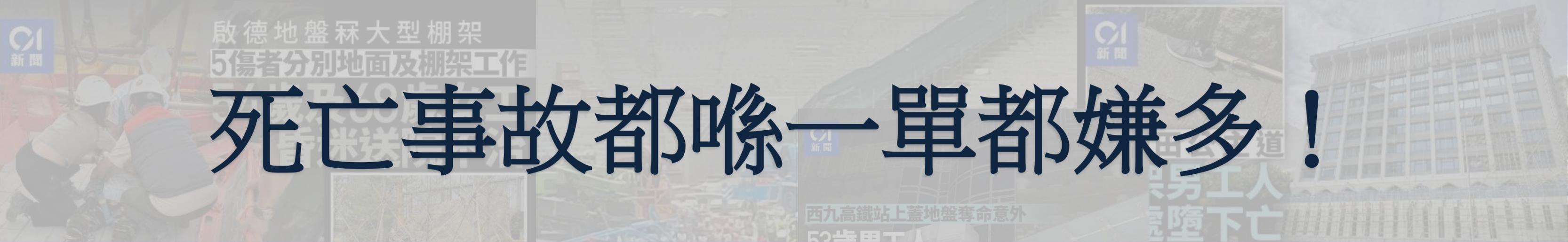
習慣
HABIT

2023年及2024年建造業致命意外

Fatal Accidents in Construction Industry in 2023 and 2024

減少了35%
(死亡人數比較)





死亡事故都喺一單都嫌多！

2025指標仍然都喺
ZERO FATALITY

自滿喺安全的死敵！

Complacency is the Biggest Enemy of Safety!



1/1/2024至31/12/2024 建造業工業意外死亡人數統計

日期	事故描述	工程性質	意外性質	死亡人數
20/2/2024	啟德絲棚架 5傷者分別棚架及地面工作 兩名女工送院後 身亡	非工務工程	受困於倒塌或翻側的物件	2
22/4/2024	兩名工人沙井內工作 疑吸入有害氣體送院後 不治	工務工程	暴露於有害物質中或接觸有害物質	2
8/5/2024	啟德地盤一工人遭動力操作升降工作台夾斃 身亡	非工務工程	受困於物件之內或物件之間	1
20/7/2024	荃灣工廈工人15樓準備搭棚跌腳墮地 亡	非工務工程	人體從高處墮下	1
25/7/2024	葵涌荔崗街地盤司機被夾泥頭車與挖泥機之間當場 不治	非工務工程	受困於物件之內或物件之間	1
13/10/2024	男工於學校拆棚時由15米高墮下 送院搶救後 不治	非工務工程	人體從高處墮下	1
7/11/2024	機場奪命工傷 T2地盤內地男工 墮斃	非工務工程	人體從高處墮下	1
9/11/2024	大圍地盤一工人遭物料吊重機 夾斃	非工務工程	受困於物件之內或物件之間	1
22/11/2024	中環歐陸貿易中心扶手梯工傷 18歲學徒墮坑 困逾1小時送院 身亡	非工務工程	受困於物件之內或物件之間	1
22/11/2024	東涌工地一工人被夾於動力操作 升降工作台與橫樑之間 身亡	工務工程	受困於物件之內或物件之間	1
28/12/2024	西九高鐵站上蓋地盤致命工業意外 53歲男工人被玻璃幕牆 壓斃	非工務工程	受困於物件之內或物件之間	1
		工務工程 (18%) 非工務工程 (82%)	累計死亡人數	13

2024年建造業致命意外 Fatal Accidents in Construction Industry in 2024



啟德採棚架
兩名女工送院亡身

2月20日



兩名工人沙井內工作
疑吸入有害氣體不治

4月22日



啟德地盤一工人遭
升降台夾斃

5月8日



荃灣工廈一工人15樓
準備搭棚跌腳墮地亡

7月20日



葵涌一司機被夾泥頭車
與挖泥機之間不治

7月25日



何文田一名工人拆棚時
由高處墮下不治

10月13日



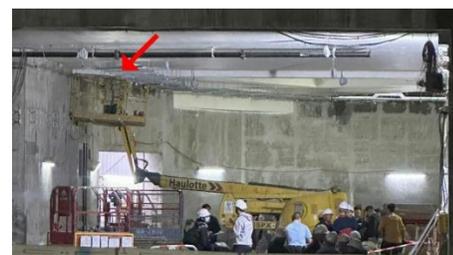
機場地盤一名工友
從高處墮下身亡

11月7日



大圍地盤一名工友遭
物料吊重機夾斃

11月9日



東涌工地一工友被夾於
升降台與橫樑之間身亡

11月22日



中環一電梯學徒墮
扶手電梯槽不治

11月22日



西九站上蓋地盤工人
被玻璃幕牆壓斃

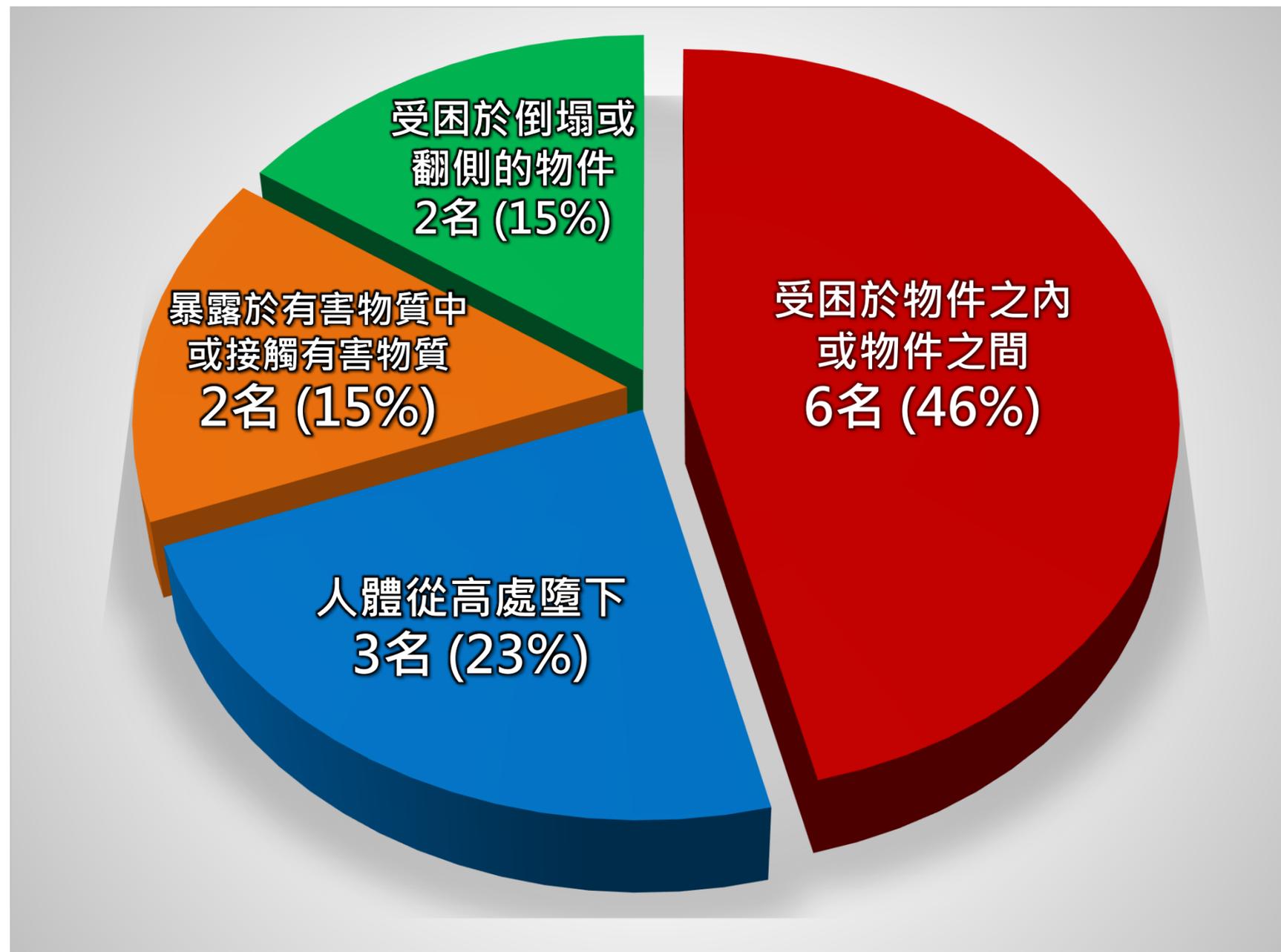
12月28日



2024建造業致命意外數據分析

主題: 致命意外類別

2024建造業致命意外類別 - 圓形圖



2024建造業致命意外數字

	受困於物件之內或物件之間	6名
	人體從高處墮下	3名
	暴露於有害物質中或接觸有害物質	2名
	受困於倒塌或翻側的物件	2名

死亡人數合共: 13名

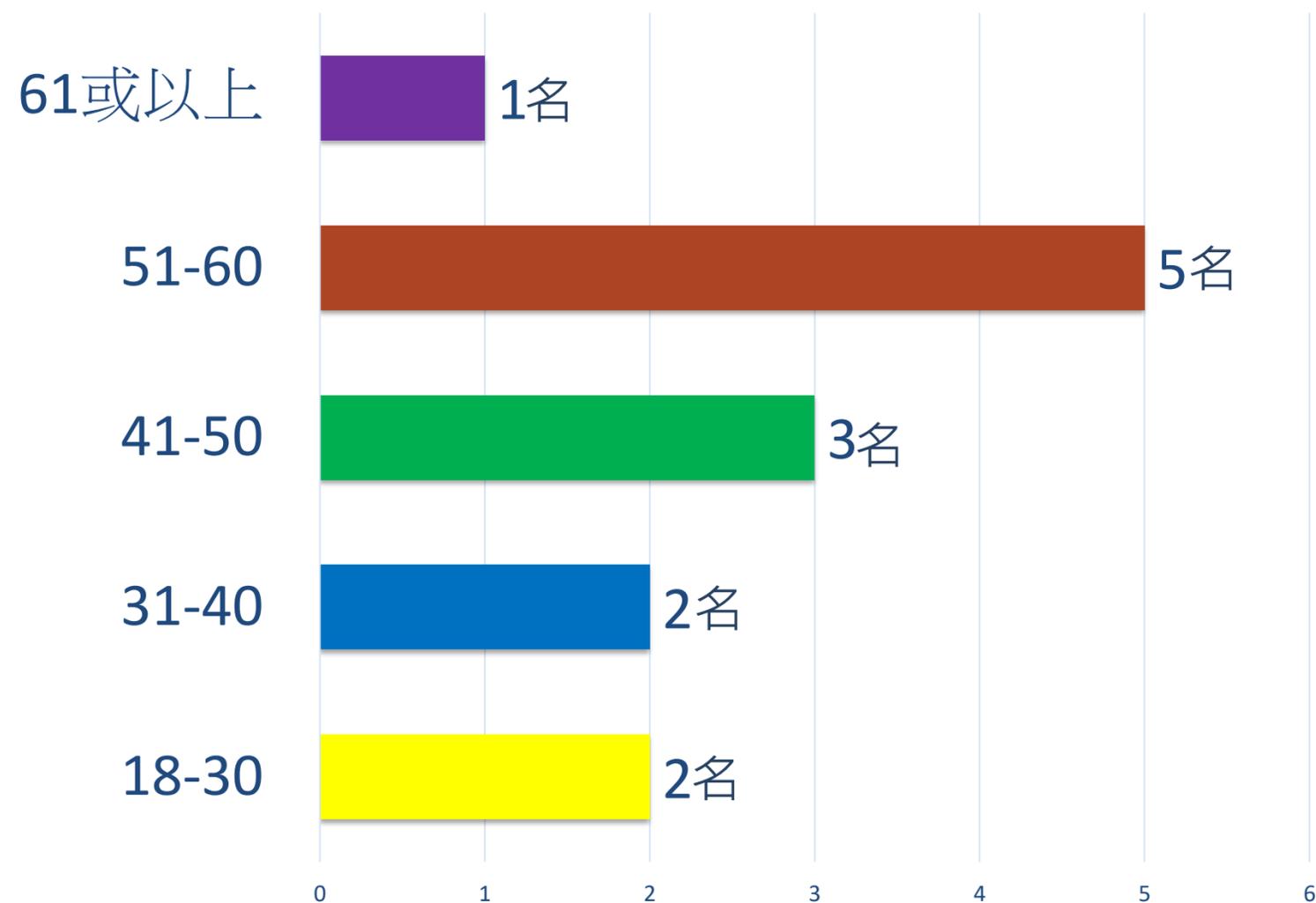
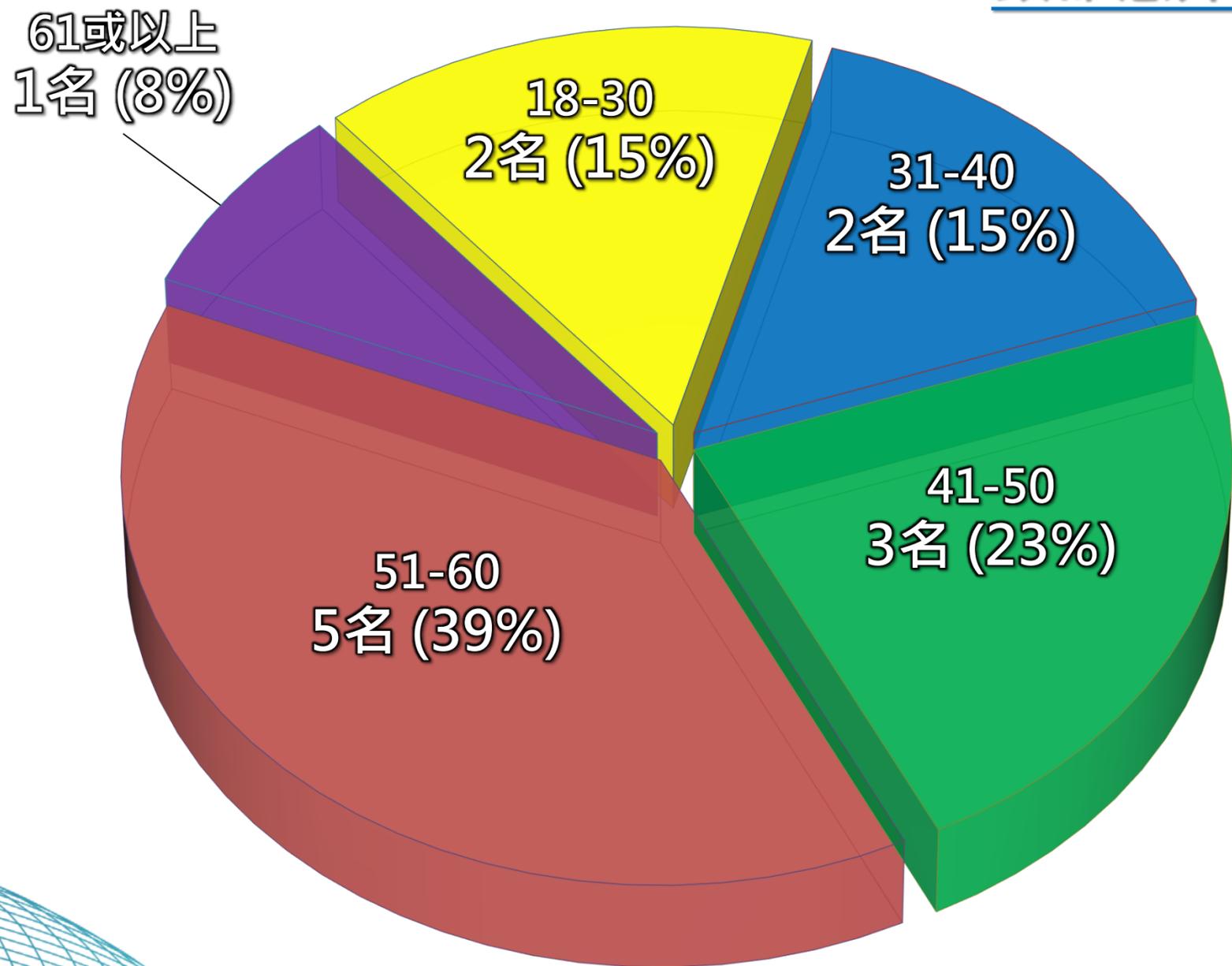


2024建造業致命意外數據分析

主題: 致命意外死者年齡

2023年60歲或以上的致命意外佔42%

致命意外死者年齡



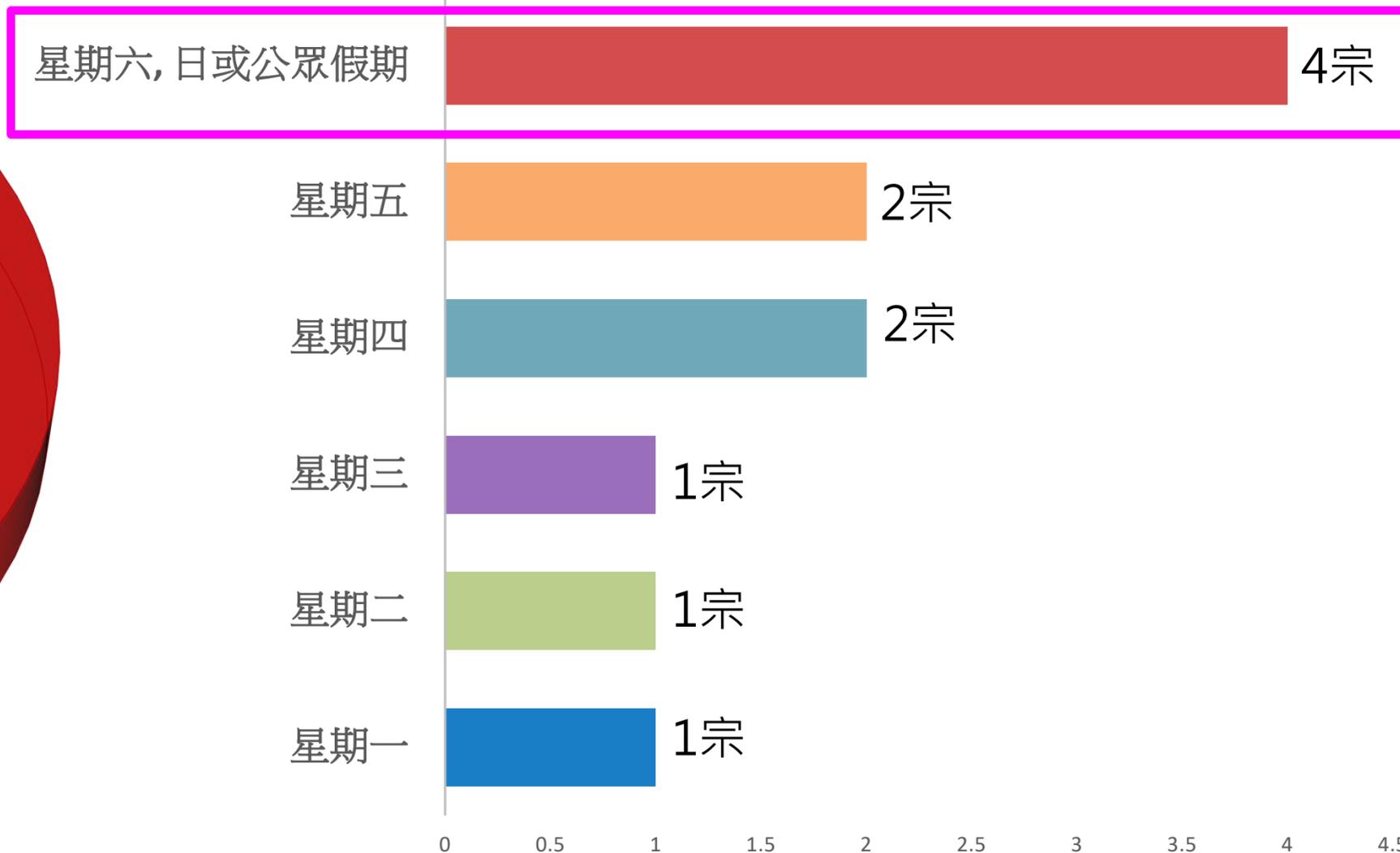
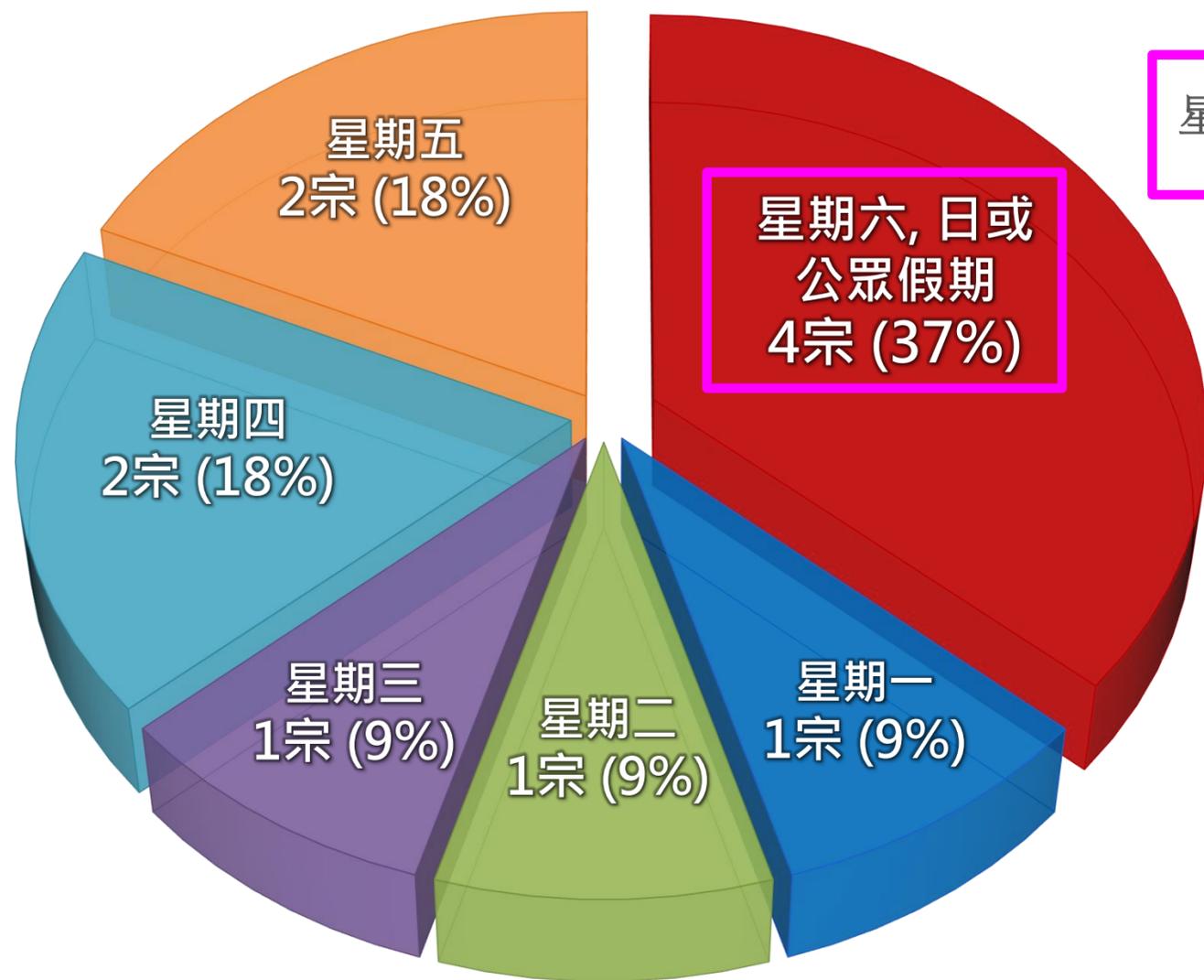


2024建造業致命意外數據分析

主題: 致命意外發生日子

致命意外發生日子

有37%致命意外於星期六, 日或公眾假期發生



■ 星期六, 日或公眾假期 ■ 星期一 ■ 星期二 ■ 星期三 ■ 星期四 ■ 星期五

建造業潛在安全陋習

Potential Bad Safety Habits in
Construction Industry

- 1** 趕工文化（四、五日內起好一層）
Culture of rushed works schedule
- 2** 「你搞掂佢！什麼也全包」
“Do it all on your own”
- 3** 「文化領導者」不到現場宣講安全
Culture setter do not visit site to preach safety
- 4** 多層判上判文化（**5/6/7**判非常普遍）
Multi-layered Subletting
- 5** 關愛文化薄弱（工傷行政費十萬元）
Weak Caring Culture (Administration fee for reportable accident \$100,000)
- 6** 未能從過去的錯誤中學習
Not learning from previous mistakes

建造業致命意外數據分析



Analysis of Fatality Cases in Construction Industry

- **2024年約有 46% 的死亡事故與「受困於物件之內或物件之間」有關**
Around 46% of Fatality Cases related to Trapped in or Between Objects in 2024
- **2024年約有 23% 的死亡事故與「人體從高處墮下」有關**
Around 23% of Fatality Cases related to Fall from Height in 2024
- **2024年約有 37% 的死亡事故是發生在「星期六，日或公眾假期」**
Around 37% of Fatality Cases were happened on Saturday, Sunday or Public Holiday in 2024

建造業致命意外數據分析

Analysis of Fatality Cases in Construction Industry



- **2024年4宗意外事故與「升降台」有關**
4 Accident Cases related to MEWP in 2024
- **2024年多宗死亡事故與「懸空式竹棚架管理」有關**
Some Fatality Cases related to Truss-out Scaffolding in 2024
- **2024年多宗死亡事故與「少數族裔工人及新來港定居工人」有關**
Some Fatality Cases related to New Arrivals and Ethnic Minorities workers in 2024

安全文化依然十分脆弱！

Safety culture is still fragile!

- 不管不理
Ineffective management
- 「你搞掂佢！」文化
Get things done by yourself
- 無做動態風險評估
No dynamic risk assessment (“DRA”)
- 無設立死亡地帶
No fatal zone management
- 無使用4S
No 4S



彩雲邨棚架工7樓墮下壓中貨車 頭傷披血送院 現場遺損毀安全扣

出版：2024-12-07 12:21 更新：2024-12-07 22:55



車主由7樓墮下，跌在地面放有棚架的貨車。(林澤鋒攝)

「你搞掂佢！」文化

Culture of “Get things done by yourself”

港聞 / 突發

有片 | 安達臣地盤工將建築廢料從高處擲下 泥頭如隕石般直擊地面



資料來源: HK01

「你搞掂佢!」文化

Culture of “Get things done by yourself”

講完就算 逃避責任
Evading responsibility after
ordering



📋 建造業安全意識問卷調查2024

主題：樣本量及受訪者概況

建造業議會（CIC）於2024年10月至11月成功收集共2,157份有效問卷，分佈如下：

樣本量

目標群組	總數（估算）	樣本量	誤差範圍 ⁴
I. 持份者 ¹	~10,000	514	4.2%
II. 前線管理人員及工友	~168,700 ²	1,643 ³	2.4%
總計	—	2,157	—

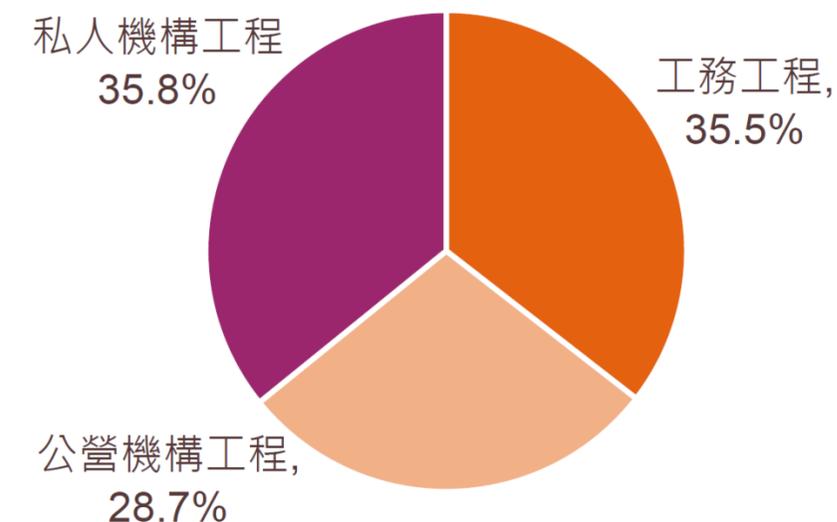
備註：

1) 持份者包括業主/發展商、商會/聯會/工會、顧問公司（非駐地盤人員）、駐地盤人員、總承建商、分判商。

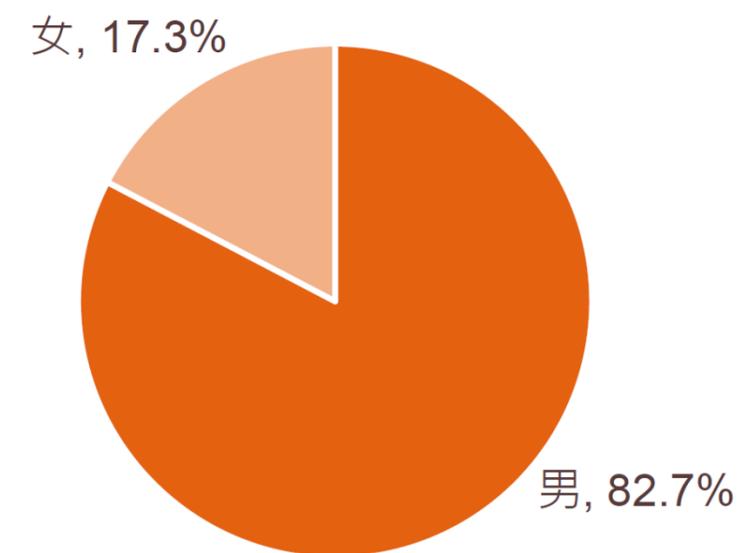
2) 前線管理人員包括6,749名地盤管工 – 土木工程及建造環境業2021年人力調查(2022) (於2024年11月14日查閱)
工友則包括161,938名高參與水平工友 – 建造業議會(2024) 註冊建造業工人統計數字(於2024年12月14日查閱)

受訪者概況

建築工地的性質



性別



📋 建造業安全意識問卷調查2024

主題: 影響建造安全的因素

問題: 請根據以下因素選擇你認為對執行建造安全的影響程度?

*以下是首6個影響建造安全的因素

請根據以下因素選擇你認為對執行建造安全的影響程度	平均分 (1 = 沒有影響 : 5 = 非常影響)			
	總受訪者 (N = 2,157)	工友 (N = 1,384)	前線管理人員 (N = 259)	持份者 (N = 514)
1. 建造工期趕急的催工文化	1 3.58 (1.14)	3.30 (1.15)	1 3.92 (1.09)	1 4.18 (0.83)
2. 前線人員及管理人員的心態	2 3.56 (1.12)	3 3.31 (1.12)	3.71 (1.08)	2 4.14 (0.89)
3. 忽略安全施工方案	3 3.54 (1.15)	2 3.36 (1.17)	3.61 (1.18)	3 4.00 (0.91)
4. 設計忽略實際施工方法	4 3.50 (1.10)	4 3.32 (1.13)	4 3.72 (1.11)	4 3.88 (0.89)
5. 高層參與安全管理的方式及態度	3.49 (1.12)	3.32 (1.16)	2 3.73 (1.05)	3.84 (0.95)
6. 惡劣天氣工地環境	3.47 (1.11)	1 3.39 (1.15)	3 3.72 (1.09)	3.58 (0.96)

總受訪者

總括以上工友+前線管理人員+持份者

(人數=2,157)

工友

註冊建造業工人

(人數=1,384)

前線管理人員

地盤管工

(人數=259)

持份者

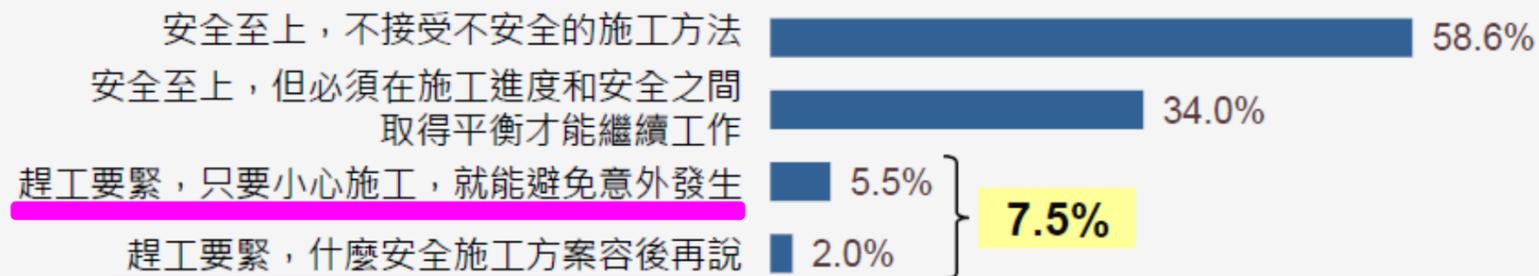
包括業主/發展商、商會/聯會/工會、顧問公司、駐地盤人員、總承建商、分判商

(人數=514)

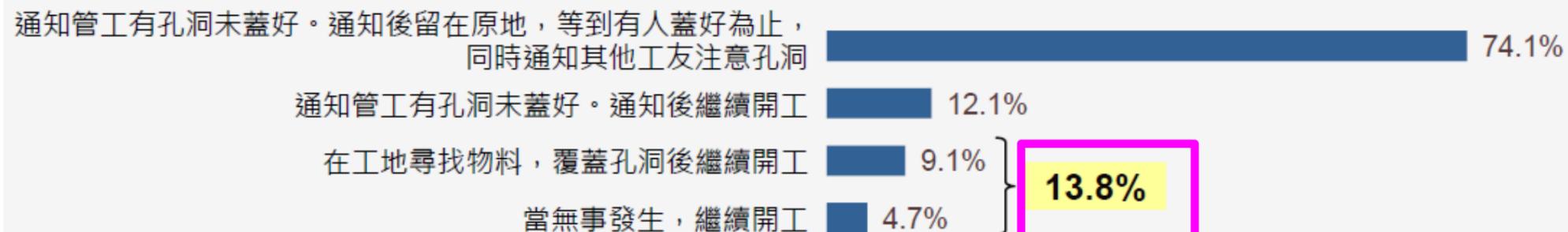
建造業安全意識問卷調查2024

主題: 工友情景題

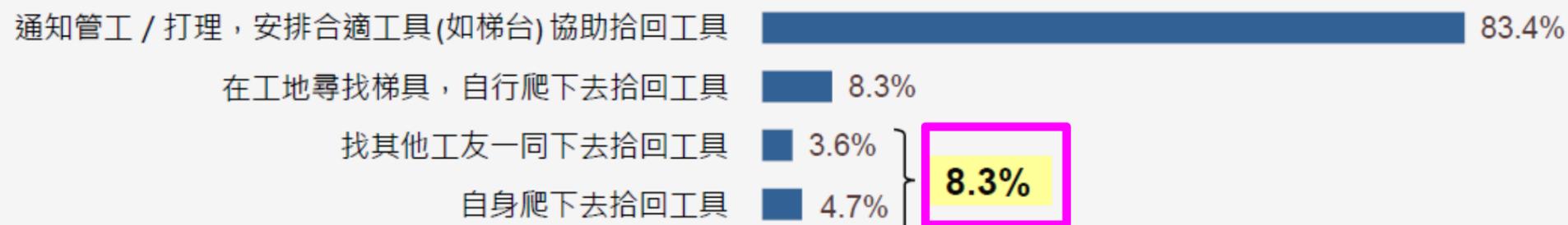
假設地盤趕工，您會選擇哪種態度？



如果發現有孔洞，您會怎樣處理？



如果工作的工具跌入孔洞內，您會怎樣處理？



(N = 1,384)

0% 20% 40% 60% 80% 100%

有7.5%到13.8%的工友選擇了明顯錯誤的答案，顯示安全意識仍需加強。

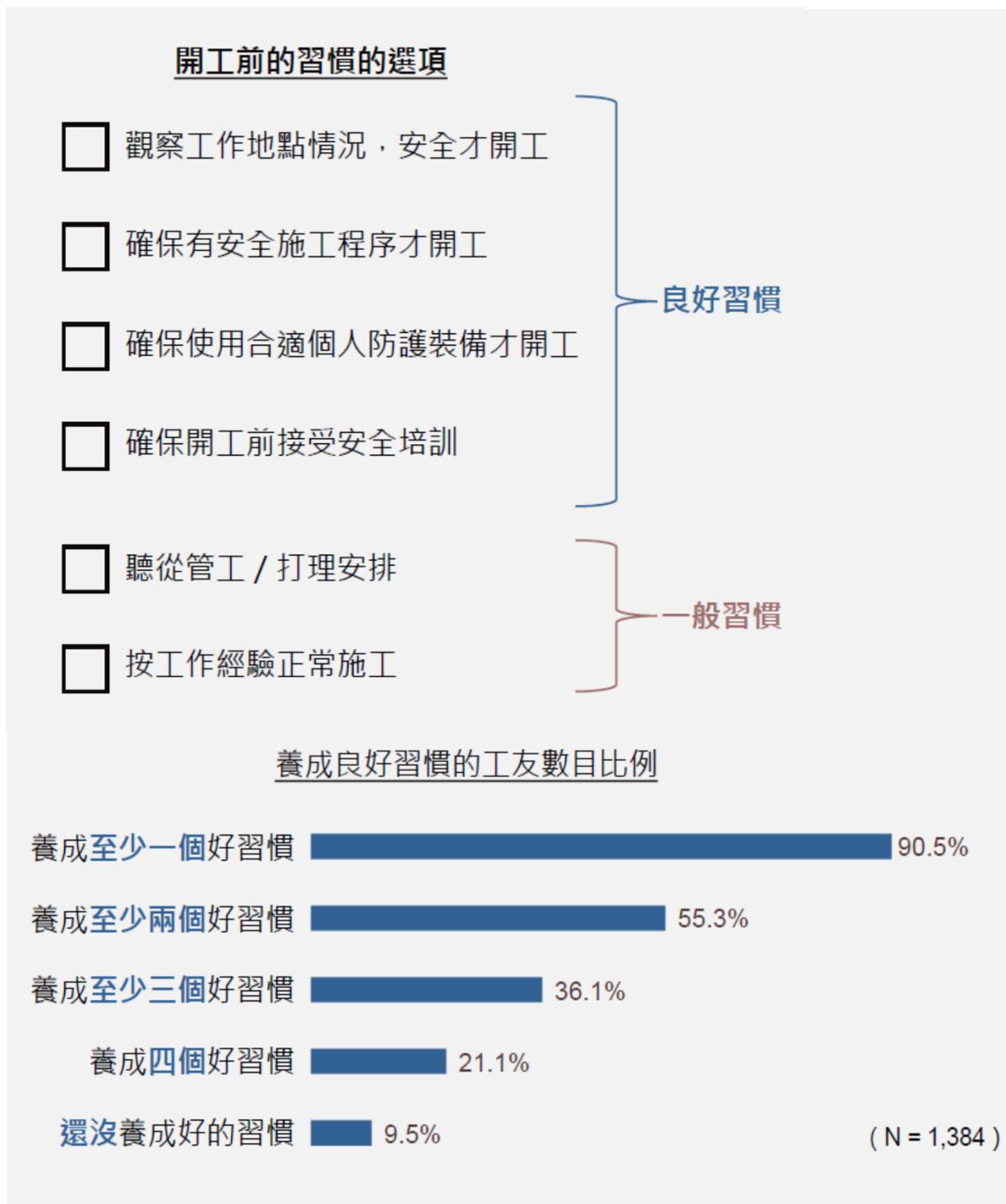


建造業安全意識問卷調查 2024

主題: 工友開工習慣

養成良好習慣的工友

問題: 請選擇你開工前的習慣(六個選項中可選擇多於一項)?



- 單選「聽從管工 / 打理安排」的人有65位 (4.7%)。
- 單選「按工作經驗正常施工」的人有46位 (3.3%)。

根據統計，註冊建造業工人數目
(2024年高參與水平工友): 161,938人

假設問卷數據代表整體建造業界工人:

$$161,938 \times 4.7\% = 7,611 \text{人}$$

◆ 有 7,611 工人只「聽從管工 / 打理安排」

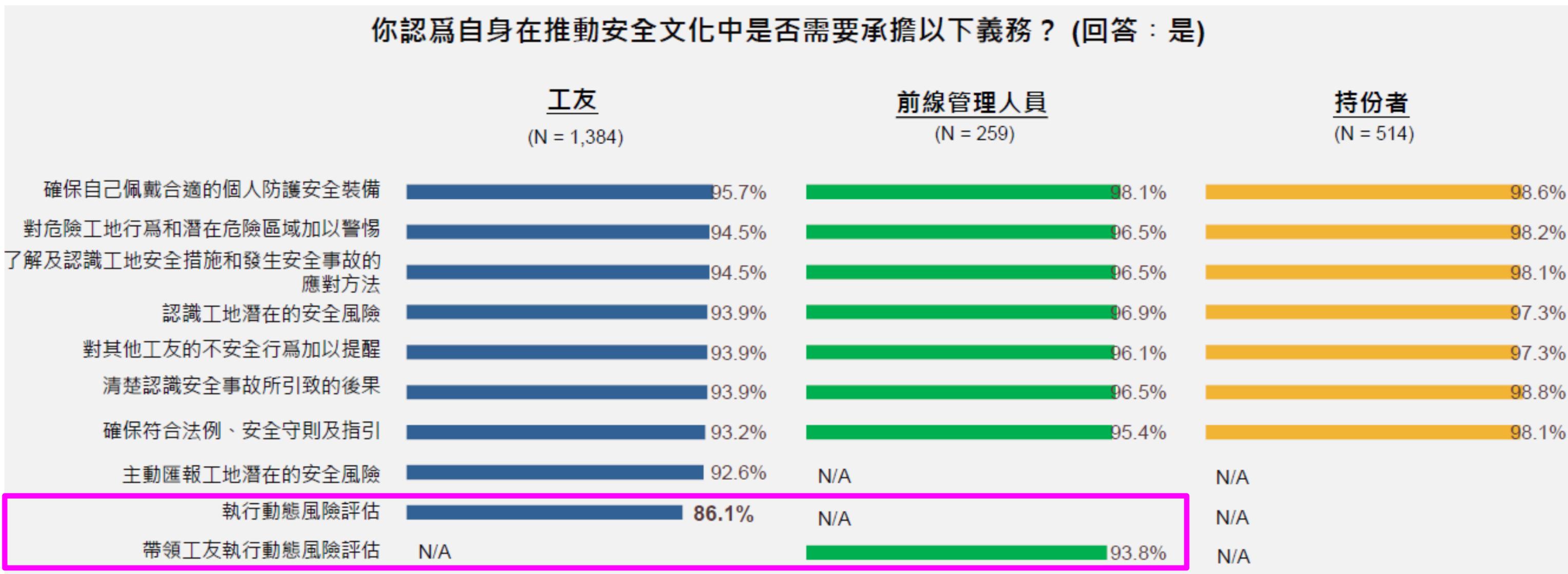
$$161,938 \times 3.3\% = 5,343 \text{人}$$

◆ 有 5,343 工人只「按工作經驗正常施工」

1. 工頭/揸Fit人/座頭/區長非常重要
2. 工友的意識非常重要
3. 推己及人，延伸關愛文化
4. 行仔嘍

建造業安全意識問卷調查 2024 主題: 建造安全文化- 自身義務

問題: 你認為自身在推動安全文化中是否需要承擔以下義務?



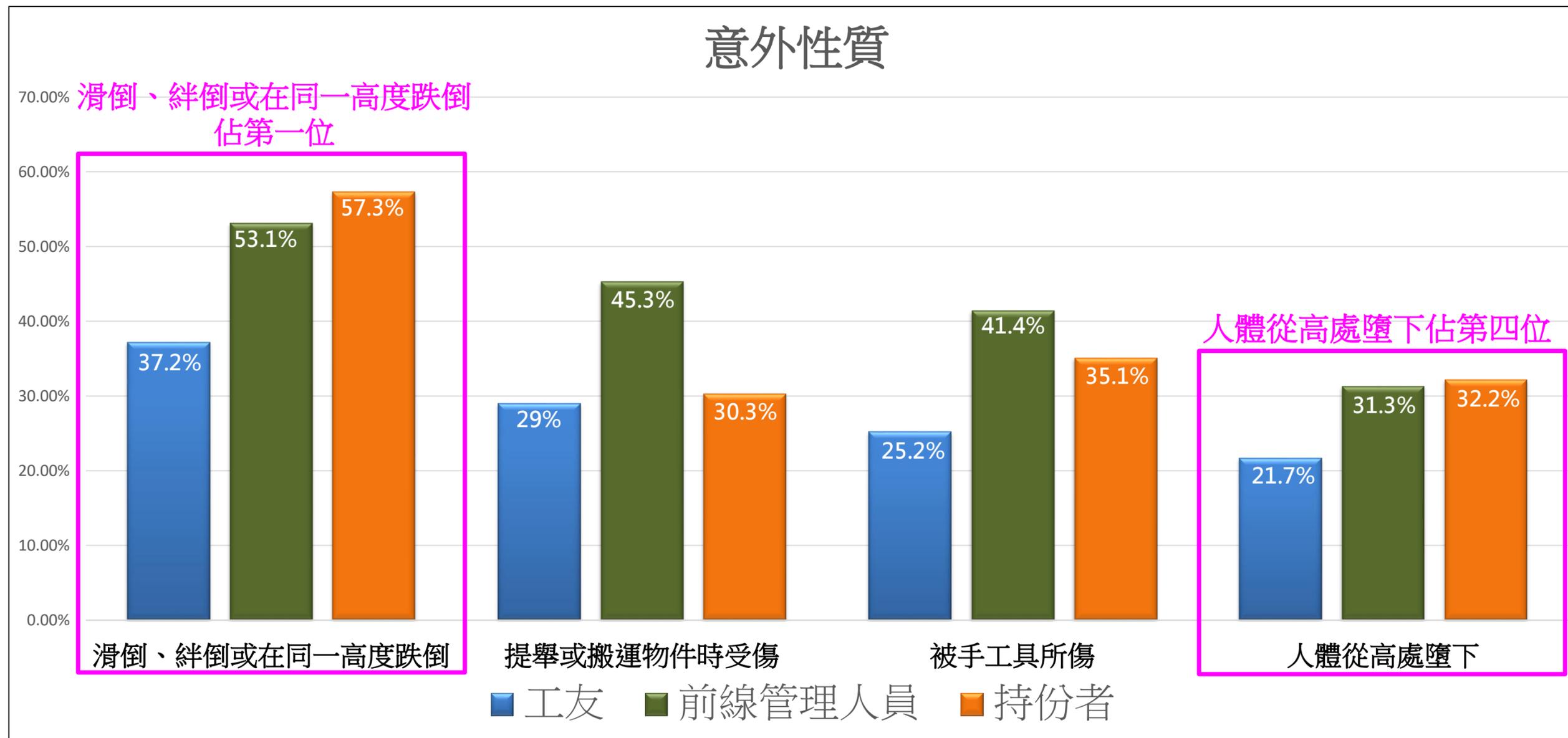
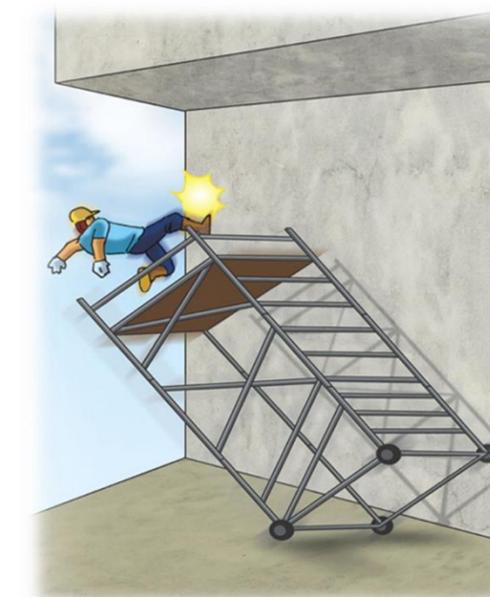
約 **14%** 工友認為沒有義務執行動態風險評估; 約 **6%** 前線管理人員認為沒有義務帶領工友執行動態風險評估

📋 建造業安全意識問卷調查 2024

主題: 工業意外的經歷

問題: 在過去五年內, 你曾經經歷/目擊/處理過的工業意外?

*以下是首4個佔最多經歷的意外性質

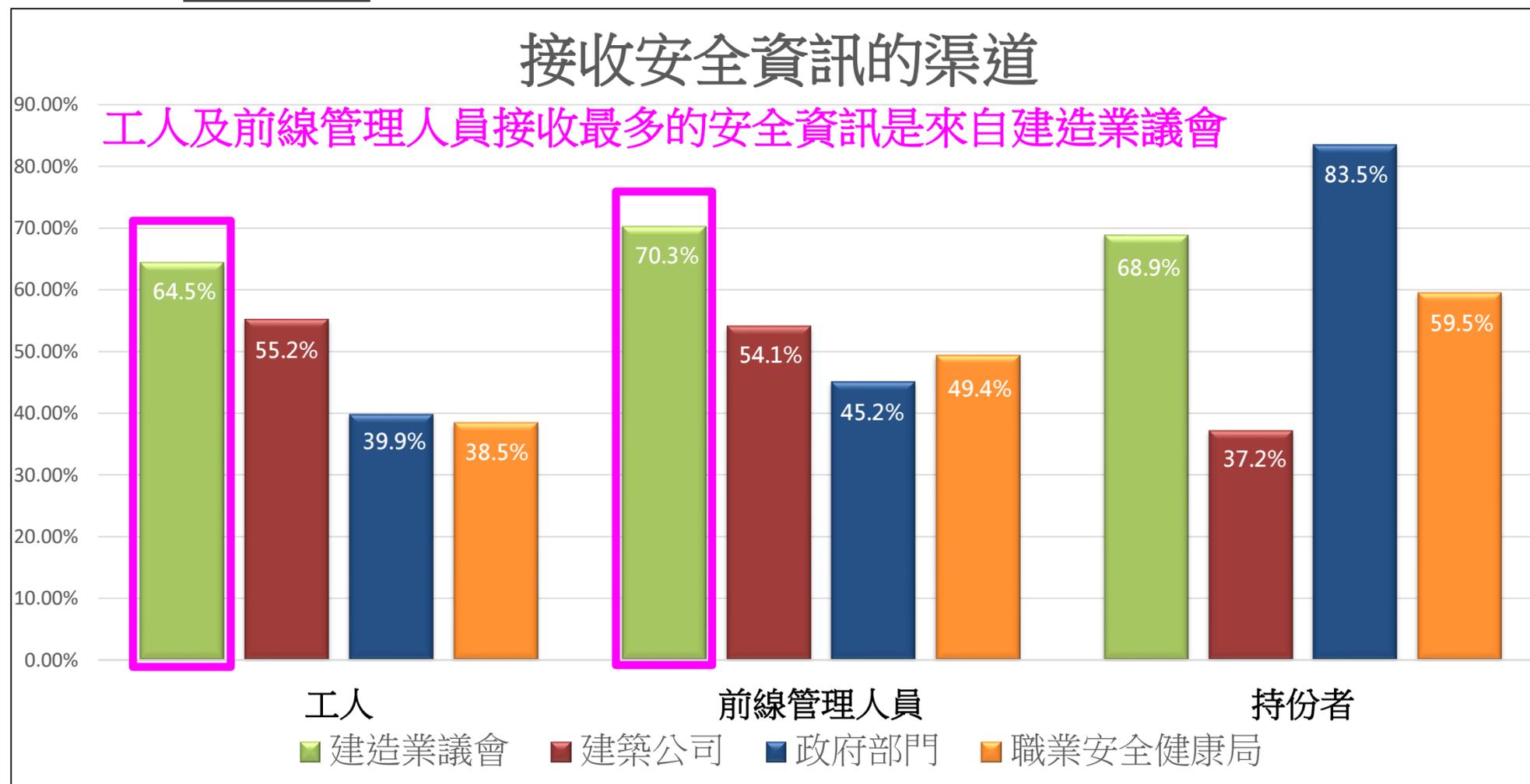


建造業安全意識問卷調查 2024

主題: 接收訊息的渠道

問題: 接收安全資訊的渠道 (可選擇多於一項)?

*以下是首4個接收最多安全資訊的渠道



- 工人及前線管理人員接收最多的安全資訊是來自**建造業議會**，其次是**建築公司**。
- 持份者接收最多的安全資訊是來自**政府部門**，其次是**建造業議會**。

呼籲您和全公司員工下載
建造業議會 CIC APP!



提供實用資訊，加強安全意識!

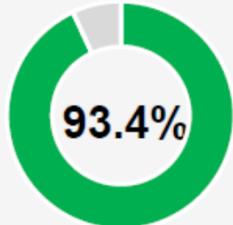
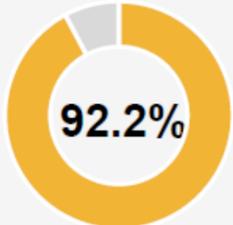
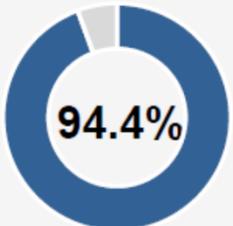
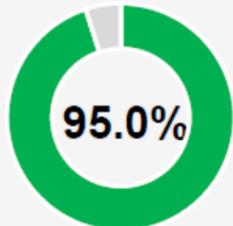
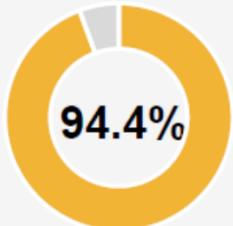
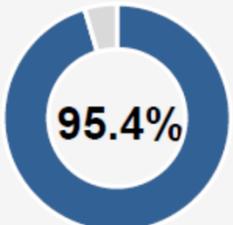
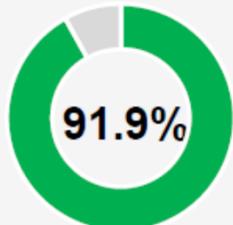
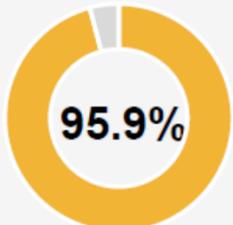
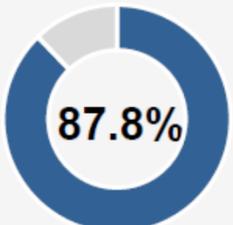
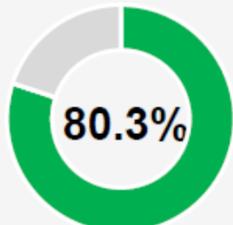
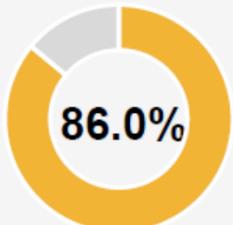


- ✓ 安全訊息
- ✓ 安全刊物
- ✓ 網上研討會
- ✓ 安全短片
- ✓ 安全活動

📋 建造業安全意識問卷調查 2024

主題: 提升安全文化的誘因

- 絕大部分受訪者同意引入**建築設計安全**、**建立鼓勵及表揚制度**，及**提供安全培訓**可提升本地建造業安全文化，工務或公私營工程之間的分別並不明顯。
- 同意4S能夠提升工地安全文化的受訪者比例相對較低。

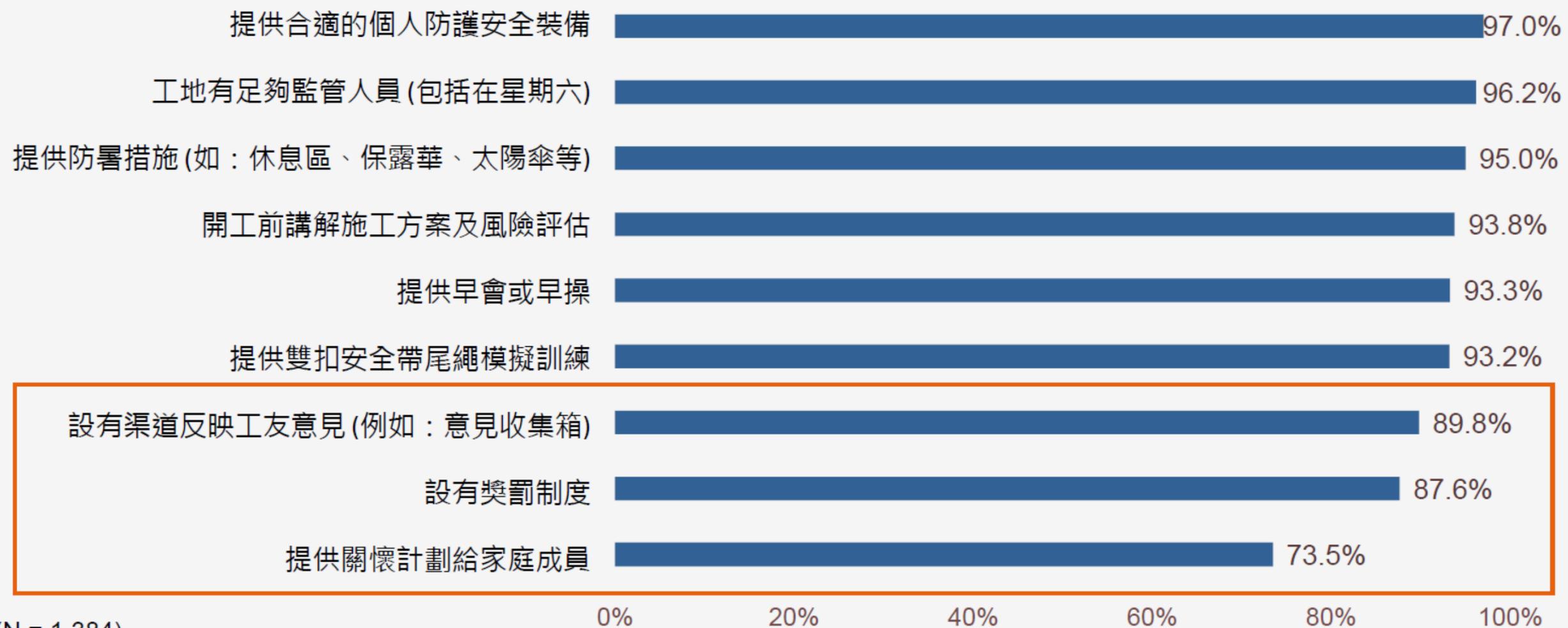
	工友 (N = 1,384)	前線管理人員 (N = 259)	持份者 (N = 514)
你認為引入 建築設計安全 可提升安全文化嗎? (回答: 是)		 93.4%	 92.2%
你認為 記錄良好安全表現的建造業前線人員 ，以 鼓勵及表揚方式 以提升工地安全文化嗎? (回答: 是)	 94.4%	 95.0%	 94.4%
你認為 提供安全培訓 ，可提升工地前線人員安全表現嗎? (回答: 是)	 95.4%	 91.9%	 95.9%
你認為採用 安全智慧工地系統 (4S) ，可提升工地安全文化嗎? (回答: 是)	 87.8%	 80.3%	 86.0%

📋 建造業安全意識問卷調查 2024

主題: 工友所獲的地盤措施

- 有超過九成的工友表示，其所在工地有提供合適的個人防護安全裝備、駐有足夠的監督人員、備有防暑設備等六種措施。
- 有一至兩成多的工友指工地缺乏表達意見渠道、獎罰制度或家庭關懷計劃。

你所在的工地有否提供以下措施? (回答：有)



(N = 1,384)

怎樣解決以上問題

How to solve the above



文化推動者 Culture Setter



你點講

What do you speak?

你點做

What do you do?

你點賞罰

What is the reward
and punishment?

你點提重點

What is your priority?

誠邀各持份者安排領導參與！

建造業議會大師級培訓課程： 建築安全領導文化

CIC Master Class on Safety Leadership Culture

課程日期: 21.1.2025



建造業進修學校 SCHOOL OF PROFESSIONAL DEVELOPMENT IN CONSTRUCTION

CIC MASTER CLASS IN SAFETY LEADERSHIP CULTURE

Join us for a professional development opportunity tailored for project leaders dedicated to cultivating and maintaining a robust safety culture within their organisations. This training course offers an invaluable chance to learn from esteemed industry leaders, implement effective safety initiatives, and engage employees at every level. Participants will also have the opportunity to network with like-minded decision-makers, fostering a deeper understanding of safety leadership culture. Do not miss out on this exclusive opportunity to enhance your leadership skills and learn from the top leaders in the industry.

Date : 21 January 2025 (Tuesday)
 Time : 9:00am – 12:00pm
 Venue : Multi-Purpose Hall, CIC-Zero Carbon Park, 8 Sheung Yuet Road, Kowloon Bay, Kowloon
 Course Fee : HK\$500

Guest Speaker:

Mr. Rex WONG
Chairman & CEO
Kum Shing Group

2100 9000 www.spdc.hkic.edu.hk Apply Now



午餐安全講座 Luncheon Safety Talk

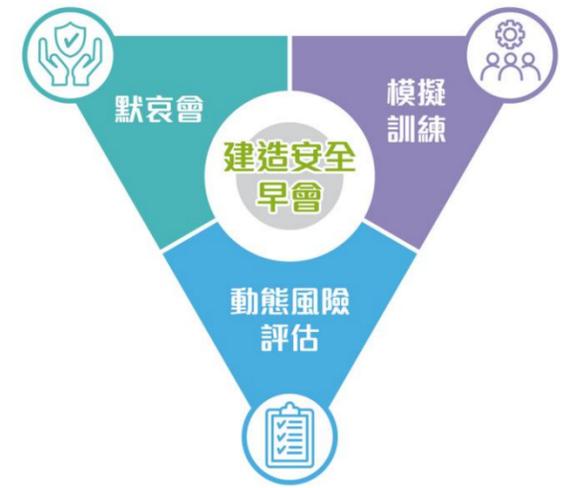


工具箱訓練（針對性）

Tool Box Talk – Specific Not Generic

全面落實建造安全早會

Full Implementation of Construction Safety Assembly



早操早會

- ✓ 進行伸展運動
- ✓ 分析業界意外成因
- ✓ 提出安全建議
- ✓ 重申向危險說不



安全帶雙扣尾繩模擬訓練

- ✓ 建立肌肉記憶
- ✓ 養成扣安全帶習慣
- ✓ 減少人為出錯



動態風險評估

- ✓ 檢視當日工序
- ✓ 識別危害
- ✓ 採取相應措施
- ✓ 分配各人安全責任

成功的秘訣 **Secrets of Success :**

1. 行多一步的新思維

Go an Extra Mile

2. 堅實及鮮明的安全領導者

Visible and Committed Leadership

3. 人人有責，各司其職

Safety is Everyone's Responsibility



成功的秘訣 **Secrets of Success :**

4. 聆聽前線管理及工人意見和執行「工地無小事」

Align and Engage with Frontline



5. 安全智慧工地系統 ++

4S ++

6. 將關愛文化延伸到家庭

Cascade Caring Culture to Home

“我唔想你有事!”

said Mr. KUOK Hoi Sang, Chairman and Managing Director of “Chevalier”

上下一心，人人有責，
各司其職。
Safety, My
Responsibilities!
Let's Do It Together!



“搵食啫，唔使搵命搏呀！”

said Mr. Freddy Lee, CEO of “SOCAM Development”

上下一心，人人有責，
各司其職。
Safety, My Responsibilities!
Let's Do It Together!





“做安全係無 Budget 嘅!”

said Ir Danny Hung, Chairman of “China State”



上下一心，人人有責，
各司其職。
**Safety, My
Responsibilities!**
Let's Do It Together!



1. P, N 和 C 帽的安排

“P”, “N” and “C” Safety Helmet

2. 於合約上加入「建築設計安全」

Incorporate “Design for Safety” into the contract

3. 避免判上判制度，最多三層

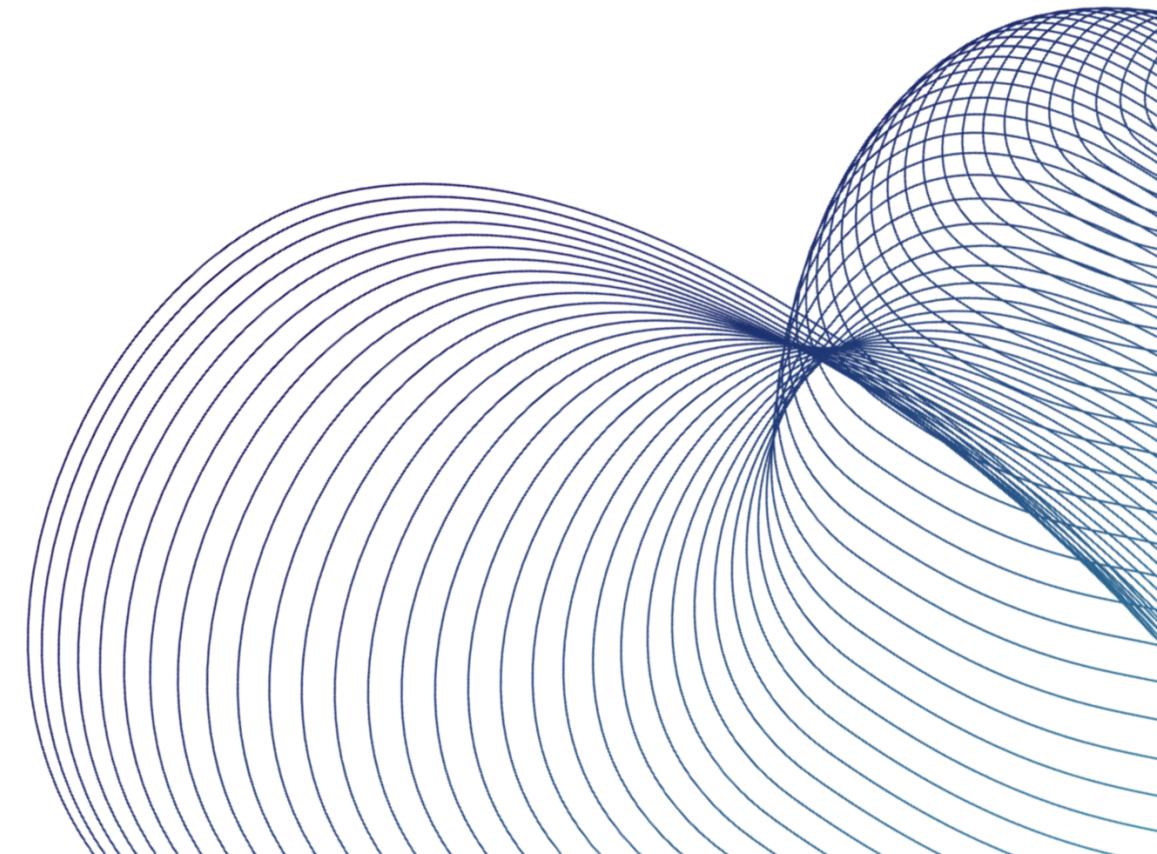
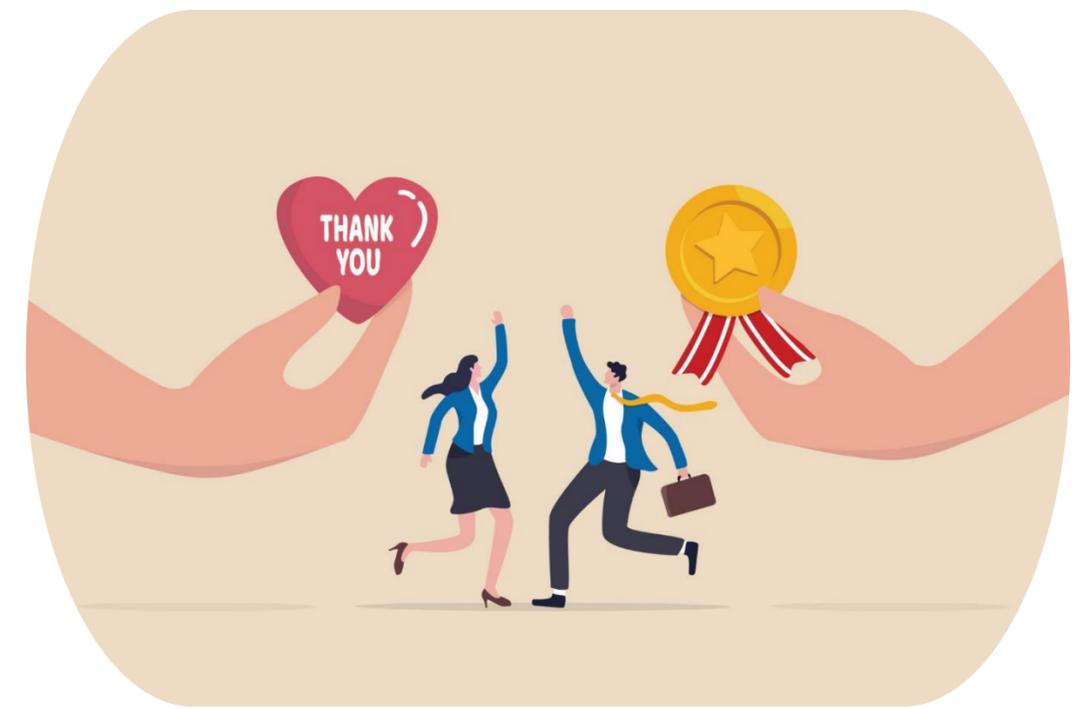
Stop multi-layered subletting maximum 3 layers

4. 維持良好的場地管理

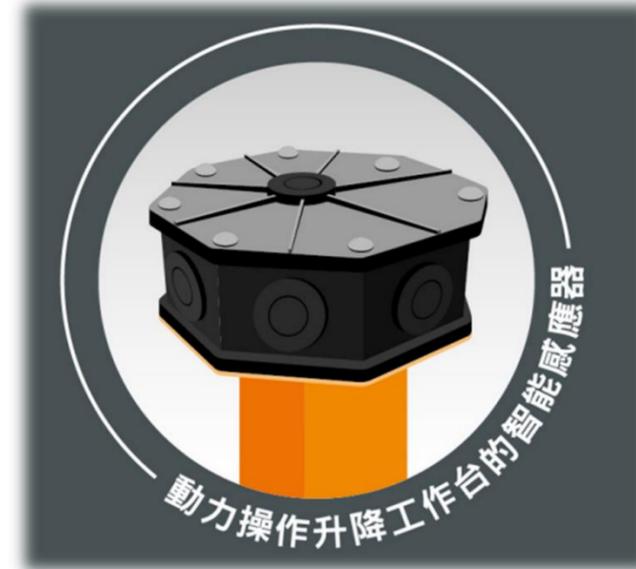
Maintenance of good housekeeping

5. 訓練工頭/揸Fit人/座頭/區長

Provide training for the Frontline Supervisors



6. 在升降台上裝設智能感應器 Install the Smart Sensor on the MEWP



7. 加強懸空式竹棚架安全

(包括：持有懸空式棚架安全訓練證明書及執行物業管理業監管局修訂的「處理棚架工作」的操守守則)

Enhance Truss-out Scaffolding Safety through Truss-out Scaffolder Safety Training and Property Management Services Authority's Revised "Handling Scaffolding Works" Code of Conduct





懸空式竹棚架安全

TRUSS-OUT BAMBOO SCAFFOLDING SAFETY



日期 Date | 時間 Time
23.1.2025 | 14:00 - 15:15
(星期四 Thursday)

建造業零碳天地 CIC-Zero Carbon Park



何安誠教授工程師
Ir Prof. Thomas HO
建造業議會主席
香港工程科學院院士
Chairman
Construction Industry Council
Fellow of the Hong Kong Academy
of Engineering Sciences



黃江天博士
Dr. James WONG
物業管理業監管局主席
Chairperson
Property Management
Services Authority



陳志球博士
Dr. Johnnie CHAN
物業管理公司協會有限公司
紀律委員會主席
Chairman of Disciplinary Committee
The Hong Kong Association of
Property Management
Companies Limited



徐孟飛先生
Mr. Andy TSUI
僱員補償聯保計劃管理局有限公司
副主席
Deputy Chairman
The Employees' Compensation
Insurance Residual Scheme
Bureau Limited



伍新華先生
Mr. Lawrence NG
香港建造業分包商聯會會長
President
Hong Kong Construction
Sub-Contractors Association

safetyseminar@cic.hk

2100 9499



報名現場 出席研討會



8. 行孖嘍 Work in pairs

9. 將關愛文化延伸到家庭 Cascade caring culture to home



良好安全作業 – 金屬棚架

Good Safety Practice – Metal Scaffolding

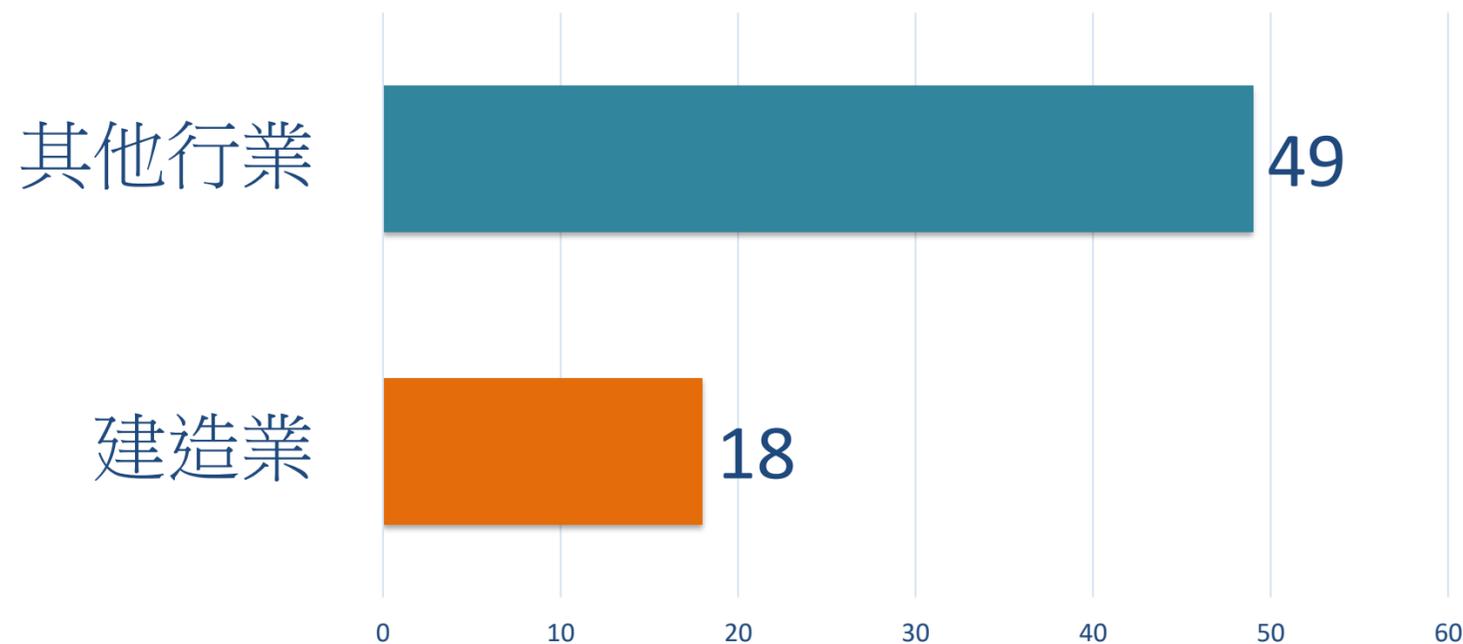
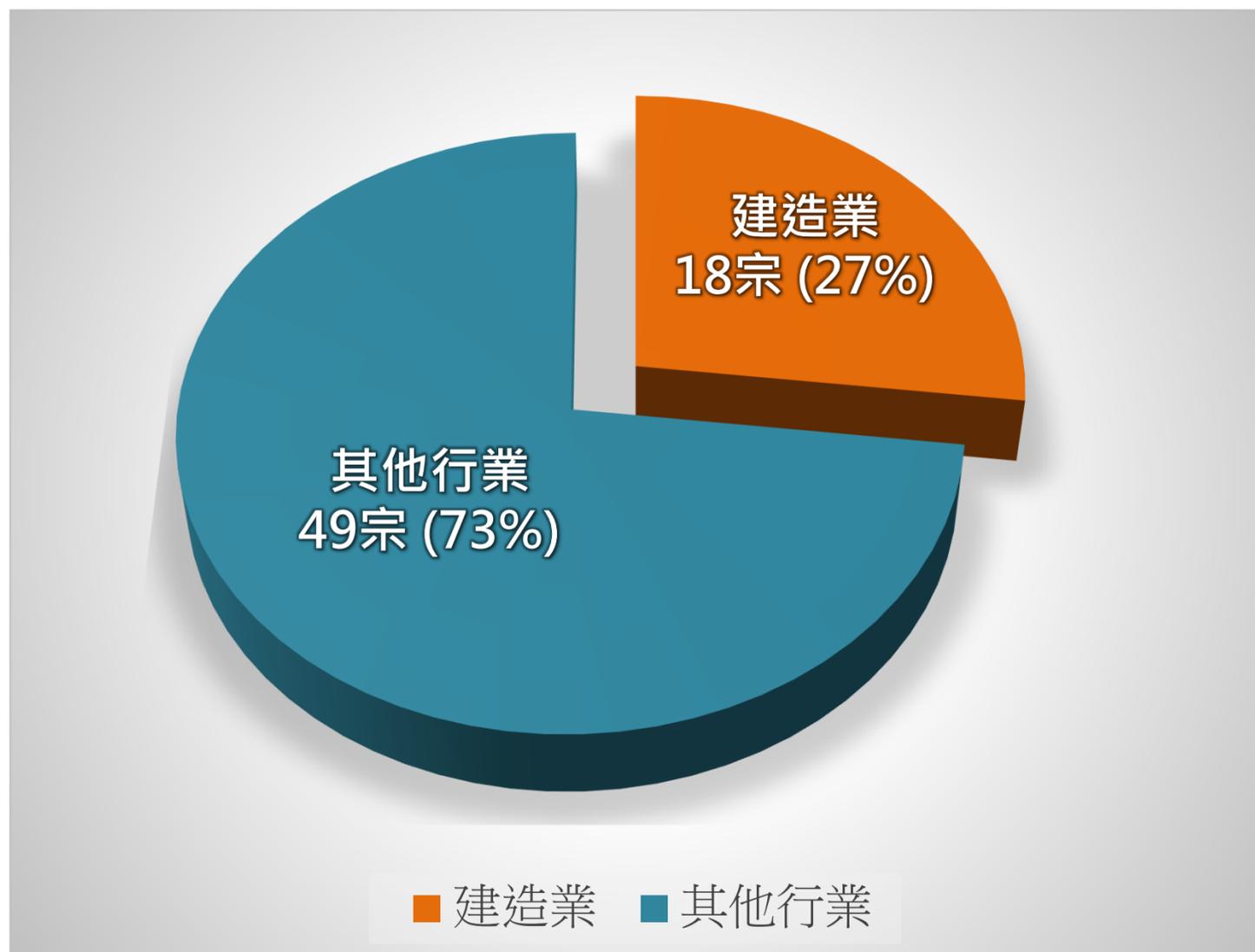




2024年猝死個案分析

主題: 建造業及其他行業猝死個案

猝死個案



建造業: 18宗
其他行業: 49宗
所有行業: 67宗



+

「健康反思會」 講解健康問題及預防方法

“Health Stand Down”

Briefing for the health problems and
preventive methods

Led by Mr. Kevin O'Brien (Chief Executive of Gammon)



上下一心，人人有責，
各司其職。

**Safety, My
Responsibilities!**
Let's Do It Together!



請根據以下因素選擇你認為對執行建造安全的影響程度

	總受訪者 (N = 2,157)
1. 建造工期趕急的催工文化	1 3.58 (1.14)
2. 前線人員及管理人員的心態	2 3.56 (1.12)
3. 忽略安全施工方案	3 3.54 (1.15)
4. 設計忽略實際施工方法	4 3.50 (1.10)
5. 高層參與安全管理的方式及態度	3.49 (1.12)
6. 惡劣天氣工地環境	3.47 (1.11)

“則師都有佢地
嘅安全角色!”

said Ms. Ivy Lee, Managing Director of
Leigh & Orange Limited

上下一心，人人有責，各司其職。 Safety, My Responsibilities! Let's Do It Together!



“安全係選擇承建商
嘅NO.1條件!”

said Mr. Wilkie LEE, Vice President – Project, Kerry Properties (H.K.) Limited



上下一心，人人有責，
各司其職。
Safety, My Responsibilities!
Let's Do It Together!

建造業安全研討會
CONSTRUCTION
SAFETY FORUM 2024

“安全無小事，
安全無妥協。”

said Ir Albert CHENG, Executive Director of the CIC

上下一心，人人有責，
各司其職。

Safety, My
Responsibilities!
Let's Do It Together!



分享安全管理和習慣

Sharing on Safety Management and Safety Practices

上下一心，
人人有責，
各司其職。

**Safety, My
Responsibilities!
Let's Do It Together!**



“良工出巧匠，安全是根本。”
said Mr. Edward LO, President, HKGBCA



“安全有問題，要停、問、修正。”
said Mr. Andrew KWOK, President, HKSME



“唔安全，一定要停，唔駛驚。”
said Mr. CHAN Lok-chai, President, RSTCF



“打份工，唔洗搵命博。”
said Mr. Lawrence NG, President, HKCSA



“好似阿媽咁，長氣D，提點多D。”
said Mr. Tommy PONG, Cheung Hing Construction Co., LTD.

7.12.2024



生命第一 安全分享

Life First Safety Sharing 2024



將關愛文化延伸到家庭!

Cascade Caring Culture to Home!



建造工友節嘉年華

Construction Workers Carnival 2024

參與人數:
Participants:

超過 **6000** 人 (工友及工友家人)
Over 6000 participants (workers and their families)

頒發獎項
包括:



及



1.12.2024

前線管理和工人不是「路人甲乙丙」 有專業 有尊嚴

Frontline Supervisors and Workers with Professionalism & Respect

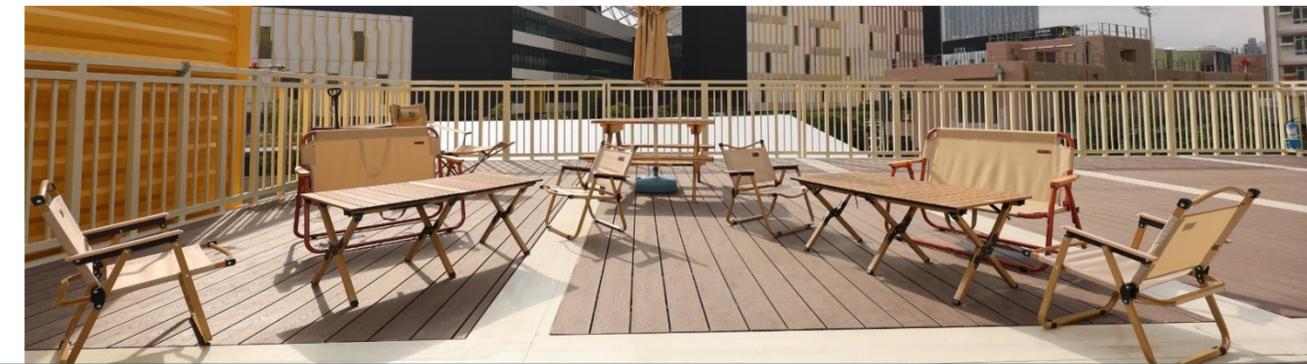
安全帽貼上姓名
Affix their names on helmet





工友參與互動及關愛文化 Engagement with Workers and Caring Culture





【“Chill” 地方 - 業主、項目團隊及工友】 Roof top "chill" area for workers, staffs and clients



【茶聚分享會 - 工程師及工友】 Tea Talk time with workers and young engineers



【聖誕聚會 - 項目團隊及前線人員】
Christmas Party with all
site workers and project team



【運動友誼賽 - 業主及前線人員】 Friendly match with client representatives and site staff



改變文化 Change of Culture :

- 沒有監督，不能工作
“No Supervision, No Work”
- 行孖嘍
Work in Pairs
- 避免判上判制度，最多三層
Stop multi-layered subletting maximum 3 layers



改變文化 **Change of Culture :**

- 業主不要價低者得，大家一定要夠價才做
Rethink: "Best Value"
- 救命三寶
Three Life Saving Tips



救命三寶 Three Life Saving Tips

動態風險評估
Dynamic Risk
Assessment



現場簡報
Field Control Briefing



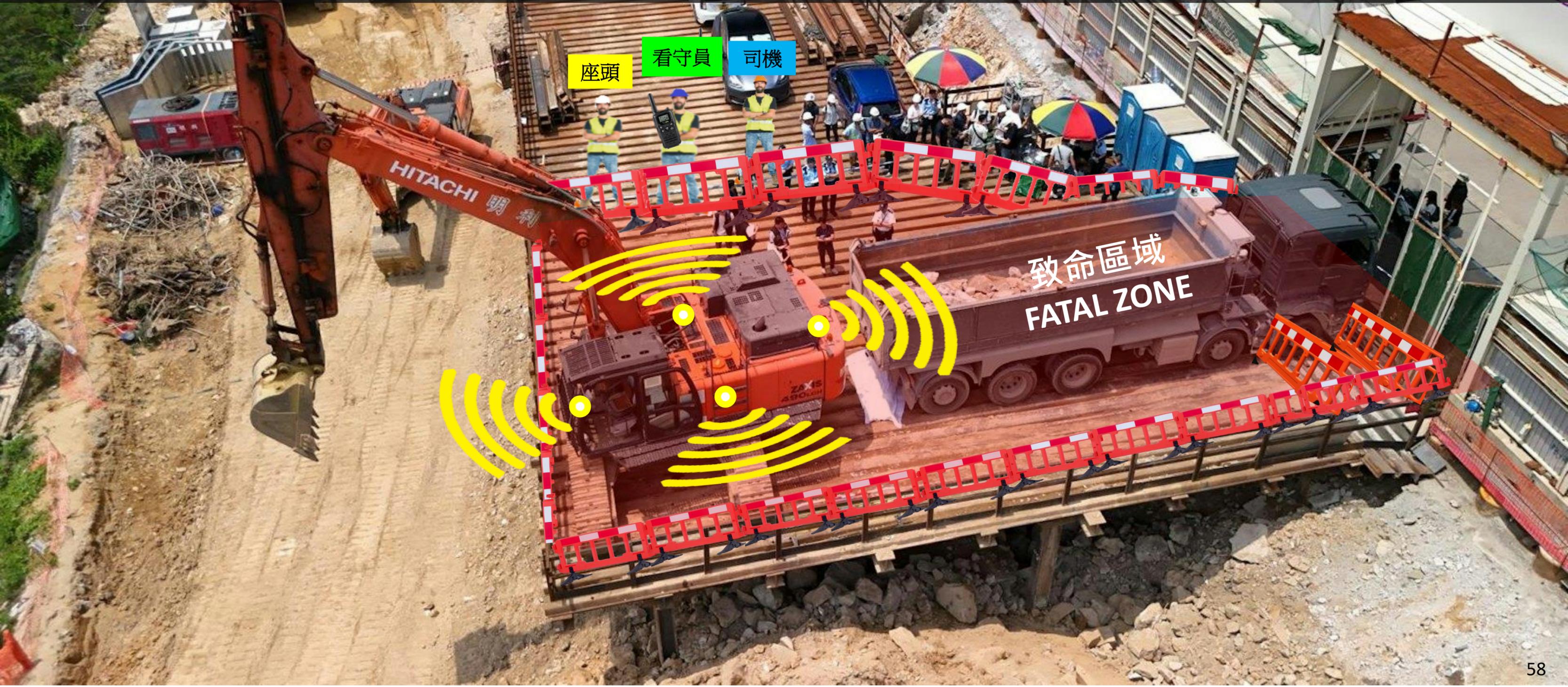
現場環境或工序有變，
應立即停止工作！！
If changes, Stop Stop Stop !!



若誠實地使用4S，事故是可以避免！
Incidents could be avoided by implementing 4S honestly!



若誠實地使用4S，事故是可以避免！
Incidents could be avoided by implementing 4S honestly!





以上喺可以做得到的！ We can DO it!







謝謝
Thank you

