

建造業議會

生產力專責委員會

生產力專責委員會 2017 年第一次會議於 2017 年 3 月 29 日（週三）於香港九龍觀塘駿業街 56 號中海日升中心 38 樓會議室舉行。

出席者:	梁堅凝	(KYL)	主席
	符展成	(FI)	
	吳維篤	(VN)	代運輸及房屋局常任秘書長
	吳國群	(KwKN)	
	潘樹杰	(PSJ)	
	伍永遲	(TyN)	香港顧問工程師協會
	謝錦良	(TKLg)	建築署
	蔣孝康	(VnC)	香港建造商會
列席者:	馮裕昌		(匯報者)
	潘巍		(匯報者)
	陳如森		(匯報者)
	張學清		(匯報者)
	吳兆堂		(匯報者)
	黃家衛		(匯報者)
	陳德明		(匯報者)
	陳煒堂	(VCh)	屋宇署
	黃子明	(PtW)	代運輸及房屋局常任秘書長
	張孝威	(HwC)	執行總監
	鄧啟恩	(AnTg)	政府借調人員
	黃明華	(JsW)	經理 - 研究及發展
	林景威	(TyLm)	經理 - 研究及發展
	杜倩如	(CD)	主任 - 研究及發展
缺席者:	黃仕進	(SCW)	
	關啟聲	(KSKn)	代運輸及房屋局常任秘書長
	余達志	(RSh)	香港機電工程商聯會
	彭美端	(MTP)	屋宇署

進展報告

負責人

1.1 通過上次會議進展報告

成員採納並通過了2016年度第四次會議(CIC/PNR/R/004/2016)的會議記錄，並無任何修改。

全體人員
備悉

1.2 通過重整建造程序提升建造生產力(生產力專責委員會的顧問研究)

香港生產力促進局馮裕昌先生匯報「通過重整建造程序提升建造生產力」項目的進展和初步研究發現(項目於2016年11月開始)。馮先生正探討利用標準化設計以減少適應時間、實地鋼筋切割及屈扎的自動化設備，以及系統化規劃施工佈局以減少物料運送時間等。

主席關注香港生產力促進局能否通過工地試驗(例如與房屋署合作)以驗證及量測建議方案的有效性。香港生產力促進局同意考慮用以驗證建議方案的途徑。

陳煒堂先生建議香港生產力促進局參考青衣的鋼筋切割及屈製工場的運作模式，該工場與此項目所包含的工地外預製建造方法一致。馮裕昌先生會考慮參觀此工場以研究其工作流程。

符展成先生補充，應在考慮改進方案時包含工地外之工作流程。香港生產力促進局同意在項目中跟進此方向。

張孝威先生提到，辨識出不同類型的建造工地的局限性對於找出合適的流程再造方案十分關鍵。馮裕昌先生回應，香港生產力促進局會參考已參觀的工地以辨識局限性及找出合適的解決方案。

委員會成員們批准項目由2017年7月延期兩個月至2017年9月完成，幫助香港生產力促進局收集足夠的資料，以核實結果。

全體人員
備悉

1.3 香港建造業綜合生產力評估(生產力專責委員會的顧問研究)

香港大學潘巍博士匯報「香港建造業綜合生產力評估」項目草擬最後報告。此項目於2015年12月開始，預計將於2017年6月結束。透過於2017年2月舉行的一系列焦點小組會議及於2017年3月舉行的第一次國際研討會（主要分享新加坡經驗），潘博士草擬了最後報告，辨識出五個提高建造業生產力的驅動及限制因素範疇，包括政策制定、監管措施，項目管理，設計及工地實施。香港大學提出基於行業層面的提高建造業生產力的策略及措施，例如增加預製建築，推廣建築信息模型及鼓勵創新等。

主席建議香港大學在最後報告引用相關例子(例如預製體積建設)，以較具體的方式詳述怎樣推行所建議的措施。潘博士解釋，建議措施可參考焦點小組會議及兩次研討會後持分者的意見進行優化。

張孝威建議應該考慮現實環境，按措施的急切性去排列優先推行措施的次序及細節，另外亦可參考海外優秀案例。潘博士回應會參考以上建議於最後報告詳細闡述。

委員會成員原則上通過上述草擬的最後報告。香港大學預計將於2017年6月提交最後報告。

**全體人員
備悉**

1.4 評估香港建造業個別工種的生產力(生產力專責委員會的顧問研究)

香港科技大學張學清博士匯報了上述項目的進度（項目於2015年2月開始）。香港科技大學已在過去數月透過三個途徑加快數據收集：(1) 實地量度，(2) 通過地盤工程日誌收集地盤過去的數據，及(3) 業界富經驗之持份者的訪問及調查。張博士亦從新加坡建設局取得了當地部分相關數據。

潘樹杰先生關注採集數據的周期相對於整個建造期較短引致的數據代表性問題。張博士解釋，實地量測是隨機在建造周期中選出，同時從地盤工程日誌及訪問所得的數據可以反映更長的時期。張博士會考慮把數據樣本覆蓋更長的建造期以提高數據的可靠性。

主席指出，影響生產力的原因及假設在本地與海外數據比較時是十分重要。張博士表示知悉及會在比較時予以考慮。

委員會成員批准項目由 2017 年 1 月延期七個月至 2017 年 8 月完成，以幫助科技大學收集更多私人地盤數據，以評估本地個別工種的生產力基準，並將之與新加坡及內地數據進行比較。

全體人員
備悉

1.5 以主要表現指標（KPIs）評估香港建造業：跨國比對的顧問服務(延期建議)(生產力專責委員會的顧問研究)

香港大學吳兆堂教授匯報項目的進展（項目於 2015 年 6 月開始）。吳教授已收集人力、生產力、地盤安全及建築成本等範疇的主要表現指標，並即將諮詢相關業界持份者。研究團隊會小心地設計諮詢策略以收集不同範疇的持份者意見。

吳教授闡述，會參考海外成功例子討論短期至長期的改進措施策略。香港大學會參考特定主要表現指標的觀察結果回應委員們提出的關注點。

委員會成員批准項目由 2017 年 3 月延期四個月至 2017 年 7 月完成，讓香港大學充分諮詢業界。

全體人員
備悉

1.6 八角形高強混凝土填充鋼混柱在香港抗震樓宇中的應用(香港理工大學的研究項目)

香港理工大學的陳德明博士匯報了上述項目的研究進度，並尋求委員對未來研究方向的意見。此項研究於 2015 年 11 月開始，預計將於 2017 年 11 月完成，項目旨在研究八邊形高強混凝土填充柱單調荷載及地震作用下的周期荷載的表現。

陳煒堂先生提出技術上的連接方式（例如樑柱接頭）及材料的完成度都可能影響相關業界持分者對結果的接受程度。陳博士回應指，多邊形鋼短柱在香港的接受程度已經

有所增加，可以就此研究項目預備一個接頭方式的相關指引。陳博士會就研究結果再詳盡闡述該項目將如何造福建造業。

因屋宇署正籌備抗震設計指南，完成此研究後，理工大學團隊將向各委員及屋宇署傳閱結果，以在編纂抗震設計指南時作為參考。

**全體人員
備悉**

1.7 其他事項

1.7.1 與香港科技大學¹合辦座談會

委員會討論通過於第二季度議會與香港科技大學合作舉辦以建築機械人及自動化為主題的半天研討會，包括建築機械人，三次元印刷技術及無人飛行器等。委員會秘書處將與科技大學機器人研究所跟進此事項。

**委員會
秘書處**

1.7.2 與其他研究機構合作

跟進上次會議文件項目 4.6.3，「與其他相關研究機構合作舉辦研討會」，議會秘書處初步擬定與香港物流及供應鏈管理應用技術研發中心及納米及先進材料研發院有限公司合作舉辦一個研討會以展出研究成果及向業界持分者更新研究進程。委員會秘書處將與建造業創新及科技應用中心(正籌備成立) 探索舉辦合作項目的可行性，配合其營運時間以增加協同效應。

**委員會
秘書處**

1.7.3 五天日本考察團

委員會秘書處簡要介紹了以「預製及自動化」為主題的五天日本考察團的籌備情況。委員會秘書處歡迎委員建議合適的訪問地點，並將與日本相關單位跟進。

**委員會
秘書處**

1.7.4 跟進審批研究申請

委員會秘書處報告了委員們審批通過的「於香港建造供應鏈應用三次元印刷技術的可能性」修改過後的研究申請。委員會秘書處將準備相關合同文件。

**委員會
秘書處**

¹ 包括香港科技大學機器人研究所及香港科技大學土木及環境工程系

1.8 2017 年第二次會議暫定日期

下次會議暫定於 2017 年 6 月舉行。委員會秘書處將在會議
時間確定之後通知各位委員。

**全體人員
備悉**

會議於下午五時正結束。