

建造業議會

生產力及研究專責委員會

---

生產力及研究專責委員會 2016 年第一次會議於 2016 年 3 月 15 日（星期二）下午二時正在香港九龍灣常悅道 8 號零碳天地會議室舉行。

出席者	梁堅凝 符展成 吳國群 麥成章 黃子明	(KYL) (FI) (NKK) (VM)	主席   代 發展局常任秘書長 代 運輸及房屋局常任秘書長 (房屋)
列席者	潘巍 李俊暉 黃明華	 (JnL) (JsW)	香港大學 高級經理 – 研究及發展 助理經理 – 研究及發展
缺席者	關啟聲  潘樹杰 黃仕進	(KSKn)  (PSJ) (SCW)	代 運輸及房屋局常任秘書長 (房屋)

## 進展報告

負責人

### 1.1 通過上次會議進展報告

成員備悉文件編號 CIC/PNR/R/003/15，並通過會議的進展報告。

全體人員  
備悉

### 1.2 香港建造業生產力綜合評估

首席研究員－香港大學的潘巍博士向成員報告研究的進度和初步成果。此研究項目旨在通過全面探討香港建造業的作業、程序和標準以改善業界的生產力表現和競爭力。

潘博士向成員簡報了研究進度。研究項目的初議報告和初步計劃已於 2016 年 1 月中呈交，而團隊亦正在草擬中期報告，進度良好。為達到以上目標，研究團隊正與業界持份者包括政府官員、總承包商、工程師等進行訪問，並將舉辦聚焦小組會議及兩個諮詢論壇找出改善業界生產力的實際措施。

潘博士亦介紹了其研究團隊和研究方法。研究團隊會與英國及新加坡進行基準評定，現時正進行初步的文獻審查和從政府收集數據，以建立總要素生產力模型（模型）。模型將考慮影響生產力的五大領域，而研究團隊採用的動態系統方法將找出該五大領域的相互關係。潘博士指出模型或較為理想，因為部份因素或沒有足夠證據支持，而且未必適用於香港建造業。模型將透過不同的個案研究和與海外制定基準來進行驗證。通過收集從業界諮詢獲得的資料和意見，研究團隊會制定一個策略性的工作計劃以改善香港建造業的生產力和效率。

有成員詢問有何方法將生產力量化。潘博士回應此研究項目的基本宗旨是促使業界加深對生產力的「質」而非「量」方面的認知，18 個月的研究期並不足以建立一個量化的模型。

有成員詢問如何界定生產力的定義。潘博士回應有關生產力的定義將奠基於模型，並取決於不同因素例如建造投入（如勞工、物料和創新等）及招標程序。這些因素在建立該模型時將會予以考

慮。與從前著重勞動生產力的研究相反，此研究項目將建立一個更深層次的生產力分析，並考慮各種建造投入或決定因素，與及它們對生產力的影響。研究團隊會從勞工處、統計處和顧問公司等收集業界的數據及調查建造業對本地生產總值（GDP）貢獻的變化。

有成員表示從本地生產總值比較建造業不同年份的生產力頗具難度，因為建造業在本地生產總值百份比中的構成非常複雜，並受到物價和市場因素的影響。潘博士同意從本地生產總值量度建造業生產力有一定困難，研究團隊將會以亞洲生產力組織的報告及使用固定價格作為基礎，以比較由 2000 至 2013 年建造業對本地生產總值貢獻的實際水平。研究團隊已完成一個涉及 43 個經濟體的相關性分析，分析指出本地生產總值和建造成本有正相關。他表示模型或能進一步驗證以上結果。

符展成先生建議將建造業工人註冊委員會的數據向研究團隊提供作參考。就生產力的定義方面，他認為判斷新加坡與香港何者有較高的建造生產力或涉及主觀因素，而前者由於擁有較快的政策推行政程序和更有利的勞工輸入政策，因此一般會被認為有較高的生產力。他認為業界需要建立一個清晰的生產力架構，而此研究項目能帶給業界對勞動力老化、建造成本增加和工期拖延等各方面問題的啟示。此外，他支持採用訪問作為研究方法探討可行措施，不過研究團隊需將訪問的目標擴展至草根階層的工人上。潘教授表示已將工人列入是次研究的訪問目標，他同意研究項目能為業界帶來啟示，特別是對維持勞動力供應和紓緩建造成本方面。

符展成先生表示有鑒於建造業徵款的實施，近兩年的新建造地盤的總工程量之數據應大致準確，不過本地小型工程的數據仍然匱乏。

主席表示將香港的情況與英國及新加坡比較是一個很好的做法。他建議應進一步將建造成本上升的因素與其他國家作比較。潘教授認為 18 個月的研究期未必能涉及所有項目，不過會盡力制定一個全面的評估。

符展成先生認為此研究項目應提供客觀的結果和觀察及能為業界帶來實際好處。他表示有需要清晰地定義生產力，並贊同將研究

項目分配予議會轄下有關專責委員會管理的做法。

### **1.3 2016及2017年工作計劃及預算 暨 「建設更好未來－香港建造業2030年發展願景」報告的實施計劃**

#### **1.3.1 成員備悉文件編號CIC/PNR/P/001/16，主席根據附件A闡述專責委員會2016及2017年的工作計劃。以下為已展開的顧問研究：**

- 1) 「香港建造業生產力綜合評估」（於2015年12月展開）；
- 2) 「評估香港建造業工種的生產力」（於2015年2月展開）；及
- 3) 「評估香港建造業表現，一套主要表現指標（KPIs）」（於2015年6月展開）。

成員確認顧問研究「於項目規劃和設計中結合可建築性」將會重新招標。

議會  
秘書處

#### **1.3.2 主席邀請成員參閱附件C，關於生產力及研究專責委員會負責實施的5個建議。**

##### **1) 建議14 – 建立一個單一供需資料庫以有系統地為香港計劃及實行研究時間表**

主席表示此建議應由議會轄下的不同專責委員會共同實施。生產力及研究專責委員會應負責與其相關的研究主題例如拆卸、高樓大廈和維修工程等。

主席邀請成員分享改善建造高樓大廈生產力的意見。吳國群先生認為增加鋼的使用可改善生產力，但會提高建造成本。主席表示在中國大陸，政府設立國家重點實驗室研究在建造業使用可提高生產力的新物料和設備的可行性，認為香港可與中國大陸合作以落實有效的措施。黃子明先生認為提高建造標準化是其中一個解決辦法，他補充一般而言使用混凝土建造約30至40層的建築物會較使用鐵更能帶來經濟效益，不過這個情況並不適用於摩天大樓以及當勞動力成本上升至一個不能負荷的水平。主席認為房屋署可帶頭為新的措施提供試點。

**2) 建議17 – 建立量度行業生產力的共同指標，在不同時間量度生產力和工藝質素，並與國際同業比較**

主席匯報此建議正由顧問執行中。

**3) 建議18 – 為促進業界利益，研究設立工程項目層面的生產力基準數據庫的實行方向**

主席提出有需要在就此建議向業界進行問卷調查收集業界的反應。

黃明華先生表示有關生產力基準數據庫可參考美國和英國的例子。承包商可匿名在一個平台上輸入工程項目的數據。李俊暉先生補充英國系統的基準流程會向承包商提供反饋以評估其負責工程項目的生產力水平。

符展成先生指出很難從承包商收集生產力的資料。即使將有關資料的呈交定為法定要求，資料的質素未必受到保證，正如根據註冊條例由承包商呈交的工人每日出勤紀錄的資料質素亦未如理想。另一方面，強制推行或會帶來反效果。不過，他認為專工專責的推行將提供機會透過電子渠道收集有質素的數據。

主席建議舉辦工作坊，邀請來自美國和英國的專家分享建立生產力基準數據庫的好處。研究及發展部同意跟進以上建議並表示會邀請海外專家包括英國的「Constructing Excellence」分享有關經驗。

**4) 建議19 – 授權和鼓勵設計人員主動於設計納入可建性**

成員表示現時數個進行中的研究項目與此建議相關。建議的實施時間表取決於不同的因素包括滿足不同持份者的利益、為工人提供相關培訓、在設計時對整個建造週期特別是維修階段的考慮及相關法例和條款的制定。成員同意設計人員在設計階段時需考慮到建築物的保養及維修階段。政府應提供指引及良好作業守則予業界持份者參考。

主席建議於研究項目「於項目規劃和設計中結合可建築性」重新招標前請成員作審查。研究及發展部會先向成員傳閱該工作簡

負責人

介。成員同意推行一個有關保養及維修納入可建性的研究項目。

成員同意須制定一個路線圖以實行此項建議，惟現時暫時未有迫切需要，故可在擬備時作審慎規劃。

*[會後備註：秘書處已於2016年3月22日向成員傳閱此工作簡介。]*

#### **5) 建議26 – 為建造業設計上的可建造性和安全表現設立行業大獎**

成員同意暫時擱置此建議作未來探討。

議會  
秘書處

主席總結討論重點並感謝成員就議程項目發表寶貴的意見。秘書處將草擬有關工作計劃及預算並傳閱讓成員提供意見。

### **1.4 於香港採用建築自動化和機械化的可能性研究**

成員備悉文件編號CIC/PNR/P/002/16。李俊暉先生簡述Thomas Bock教授建議的研究項目，並邀請成員考慮及如適當，通過以上建議的研究。

成員同意此研究項目具有前瞻性，不過需與業界持份者緊密溝通以確保研究結果切實可行及符合香港的情況。在完成是項研究後，或會與內地的專家共同實施更進一步的深入研究和建立實際策略。

成員一致通過實施此項研究項目，並表示此項研究需建立實際、專門並能應用於香港的解決方案。研究及發展部表示會跟進以上建議。

議會  
秘書處

### **1.5 其他事項**

依照過往生產力及專責委員會的組成，成員同意邀請香港建造商會及香港機電工程商聯會各委任一位代表成為委員會的增補委員。成員同意邀請屋宇署和建築署的代表成為委員會的增補委員。

建造業  
議會

**負責人**

成員同意委員會須有一名代表專業工程顧問公司利益的增補委員，並邀請前任成員朱沛坤教授工程師建議適合人選。

**1.6 2016 年第二次會議暫定日期**

下次會議暫定於2016年6月舉行。確定日期後，秘書處會通知各成員。

**全體人員  
備悉**

沒有其他事項，會議在下午四時三十分結束。