



CONSTRUCTION
INDUSTRY COUNCIL
建造業議會

默哀會 手冊

2022 年 1 月

1. 引言

過去廿年，每年平均有 20 多位建造業工友因為工業意外而犧牲。建造業議會（議會）在 2020 年 8 月發起為期 5 天的「**生命第一**」建築工地安全活動。活動建議每個建築工地進行完整及全面性的安全檢視，並建議由業主、總承建商的高級管理人員及授權人員領導，聯同工地項目的分包商和前線工友一起進行，以作良好示範和實踐。「生命第一」建築工地安全活動在發展局、房屋署及私人發展商等大力支持及推動下，活動廣泛地受到業界支持。



2. 背景

為了延續「生命第一」的安全活動，議會主席 - 何安誠工程師及議會執行總監 - 鄭定寧工程師，除上述的安全巡查外，兩位更協助業界將「安全施工程序」(Safe Working Cycle) 穩步落實地推行。現鄭重向業界介紹每月實施的 - 「默哀會」(Silent Tribute)。「默哀會」推動安全是要由心出發，工程項目的每位負責人，應掏出「心」來：積極關注及愛護工友，擁抱並保障工地安全，決不可以將所有責任都推到工友身上；工友們亦須要學習用「心」保護自己，懂得向危險說「不」。本「默哀會」手冊增添工地實踐細節，希望能有助業界落實安全工作環境，從而進一步推廣工地安全文化。



3. 「默哀會」流程

不少工程因應其合約要求，均須推行「安全施工程序」- 當中包括每日、每週、每月安全施工程序的推行。推行多年，現在的每月安全大會着重於選出每月「安全之星」，進行頒獎活動等，業界一般認為並不足夠。有見及此，為加強工地安全意識，議會現向業界推廣於每月安全大會中同時進行「默哀會」；至於未有參與每月安全大會或「安全施工程序」的承建商亦可因應工地的安排，每月其中一天的早上(開工前半小時)自行安排。

香港建造學院 (學院) 早於 2019 年 3 月學院開始向全日制、兼讀制的學生推行每月一次的「默哀會」。如在某月發生建造業工業死亡意外，學院便會安排翌月的第二個星期五的早會在各院校及戶外訓練場地進行。實施流程如下：

- A. 由工藝導師帶領學員，進行早操伸展活動 (八段錦，見附件一)
- B. 由學院安全講師主持，進行默哀會 (約10分鐘)
- C. 「默哀會」內容 - 悼念對上一個月內，建造業因工作離世的意外個案
- D. 「默哀會」進行時所有人要低頭，為離世者默哀一分鐘
- E. 默哀後，安全講師進一步簡略分析個案成因及預防措施
- F. 嘉賓講者分享工地安全經驗 (見附件二)
- G. 議會主席 / 執行總監 / 其他總監在不同院校勉勵學院學員關注工業安全 (見附件二)

4. 建造業「默哀會」施行方法

主持負責人：工地項目經理 或 工地總管

協助人：工地安全部

參與者：工地所有員工及分判工友

參與人數：建議不超過 30 人

場地：通風、空曠位置 (保持足夠社交距離，留意視線不受遮擋)

預備工具：投影機(如有)、擴音機、喇叭及廣播系統等

施行時間：於每月安全大會會議中或緊接早會後，建議 15-20 分鐘完成整個「默哀會」。

型式：悼念對上一個月內，建造業因工作離世的意外個案（試辦初期可每季舉行一次默哀會。工地應考慮工傷意外的原因及工友反應。）

目的：悼念在建造業工業意外中失去性命之工友，總結意外發生原因及預防方法，提高施工團隊之警覺性及宣傳「生命第一」的精神。



5. 「默哀會」施行各項細節

- A. 業界可預先向官方機構（如議會及勞工處）或尋求工會協助，每月發佈符合定義的因工傷亡名單，資料包括逝世簡單資料及意外發生過程，以及勞工處的職安警示內容。
- B. 由於這些意外事件有機會進入法律程序，應留意絕不可批露離世者、其家屬相片及工作工地 / 公司資料。只可透露離世者的姓氏、性別、年齡及工種等。
- C. 擬定默哀名單後，可由工地安全主任負責挑選與該工地有關聯性強的意外作意外分析。建議工地以每月兩宗作為上限，避免時間過長及重覆。
- D. 工地安全主任預先向不同分判商派發相當資訊，各分判商可在工地內相關工作範圍 / 貨櫃，由工地代表或管工負責主持進行「默哀會」。
- E. 選擇「默哀會」的地方要安靜，避免有塵埃、噪音及嘈吵滋或分散學員的集中能力，並影響默哀的效果。
- F. 伸展運動可以增進團隊精神和合作默契。管理層的參與顯示機構對安全的承諾，因此工地項目經理及工地總管(主管)必須同時出席。
- G. 伸展運動可根據業界各類運動方式，未必要員工進行八段錦，可選用其他運動模式代替。
- H. 「默哀會」應由工地最高負責人作主持，所有工友應當出席，業主及顧問公司建議須要派員出席及站台支持。
- I. 「默哀會」先由工地最高負責人簡述該月 / 該季逝世工友之名單及簡單的事實原因。
- J. 工地最高負責人率領眾人收斂心神，低頭靜默，誠心向離世工友默哀一分鐘。
- K. 默哀完畢後，由工地安全主任解說個別個案的發生原因、工友與管理層應有負責及預防方法。其間可與工友互動，作簡單提問。

- L. 不向事件作批判。解說時應以持平態度去進行，不可只「Blame the Victim」「怪責受害者」。應以尊重生命，要有同理心及結合現實及法例條件作主導。
- M. 安全主任解說後，工地可邀請預先擬定的業主 / 顧問公司代表及分判代表作簡單分享或鼓勵。
- N. 安全主任由工傷事故中選擇一項控制措施作口號，用「耳提面命」的方式作總結。（耳提面命，漢語成語，指對著耳朵告訴，表示教誨的殷勤懇切，多為（長輩對晚輩、上級對下級）懇切地教導。）
- O. 透過「默哀會」，可以確認事件、直接掌握針對死亡個案的安全技能及知識，同時工友們更可培養正確的安全態度。
- P. 最後全體工友可高聲宣喊「生命第一，對危險說不；人人有責，各司其職。」作「默哀會」的結尾。

備註：如果時間有限，參與者可以在各自的工地工具箱座談會議或日常匯報中進行進一步分享討論。



6. 結語

本手冊所介紹的默哀會，建基於尊重；精髓更在於「默哀」短短的一分鐘當中；有云：「聚沙成塔、滴水穿石」。這神奇的一分鐘，卻能讓工友們可靜靜地反思，能夠從中汲取教訓，改變人生；懂得向危險說「不」！同時，希望管理層及工友們明白安全是每一個人的責任；每個員工都應該清楚明白自身對於工地安全的責任。業界亦可考慮將現行的措施進一步提升或改善，配合各項安全施工程序的環節，納入公司的安全管理制度當中，堅持不懈，定能有所裨益，從而提高建築工地安全水平。

附件一

八段錦共有八式，應把每一招式逐一學習，最後才整合進行全套的練習：

- | | |
|--------------|--------------|
| (一) 兩手托天理三焦、 | (五) 搖頭擺尾去心火、 |
| (二) 左右開弓似射鵰、 | (六) 兩手攀足固腎腰、 |
| (三) 調理脾胃需單舉、 | (七) 攢拳怒目增氣力、 |
| (四) 五勞七傷向後瞧、 | (八) 背後七顛百病消。 |

氣功八段錦 -
練習示範 QR Quote



	
議會成員 - 關軍工程師實踐八段錦	建造學院署任院長 - 萬家輝博士實踐八段錦
	
議會主席 - 何安誠工程師 實踐八段錦	嘉賓講者 - 註冊專門行業承造商聯會會長 陳落齊先 實踐八段錦



議會成員關軍工程師 分享工地安全經驗



嘉賓講者 - 註冊專門行業承造商聯會會長 陳落齊先生分享工地安全經驗



默哀會期間請保持適當社交距離



議會成員及嘉賓 分享工地安全經驗



議會主席何安誠工程師勉勵學員關注安全



學員細聽議會主席何安誠工程師對他們的勉勵