



CONSTRUCTION
INDUSTRY COUNCIL
建造業議會



建造業議會 2020年 重點工作計劃



目錄



第一章

01

執行總監的話

5



第二章

02

技術創新及行業發展

8

序言

9

重點舉措

- 2.1 促進組裝合成建築法資訊交流 10
- 2.2 發展創新及科技知識中心 10
- 2.3 進行建築信息模擬研究 10
- 2.4 發表建築信息模擬物件 10
- 2.5 制定建築信息模擬技術規範、協議及標準參考 10
- 2.6 設立建築信息模擬協調員的認可及課程認證計劃 11
- 2.7 管理建造業創新及科技基金 11
- 2.8 提倡建築技術的應用 11
- 2.9 建立建造業機械人認證計劃 11
- 2.10 制定措施推動裝配式設計 11
- 2.11 提出推動裝配式設計的建議 11
- 2.12 推行提升生產力之措施 12
- 2.13 提供參考資料以供業界應用 12
- 2.14 推行安全設計 12
- 2.15 開發新智能手機應用程式 12
- 2.16 加強懸空式竹棚架的安全 12
- 2.17 檢討建造安全角色及責任 12
- 2.18 舉辦推廣建造安全活動 12



第三章

03

行業協作及國際接軌

13

序言

14

重點舉措

- 3.1 拓展註冊專門行業承造商及註冊分包商網絡 15
- 3.2 推行建造業議會認可技術專才培訓計劃 15
- 3.3 拓展並提高「中級技工合作培訓計劃」及
「進階工藝培訓計劃－先導計劃」合作網絡和認受性 15
- 3.4 營造健全的建造營商環境 15
- 3.5 舉辦技術導賞及參觀團 16
- 3.6 增加與公眾溝通 16
- 3.7 建立行業形象 16
- 3.8 建立青年領袖網絡 16
- 3.9 加強與校友聯繫 16
- 3.10 引入新工種於合作培訓計劃 17
- 3.11 提升各項合作計劃的服務水平 17
- 3.12 培訓建造業議會發言人 17
- 3.13 聯繫持份者 17



第四章

04

知識提升及專業打造

18

序言

19

重點舉措

- 4.1 推行全日制一年及兩年課程改革 20
- 4.2 進行資歷架構評審工作 20
- 4.3 實施新的建造業工藝測試申請資格 20
- 4.4 推出建造業工友專業發展計劃 20
- 4.5 發展組裝合成建築法課程以配合業界需要 20
- 4.6 檢討及發展建造安全訓練課程以配合業界需要 21

4.7	發展大埔永久校舍	21
4.8	完成香港建造學院院校提升工程、香港建造業工藝測試中心 改造工程及興建新建造業訓練場的工程項目	21
4.9	推行學生輔導服務	21
4.10	開展公民教育工作	22
4.11	確保香港建造學院畢業生於建造業的就業率和留職率	22
4.12	推展及啟動城市林務發展基金 – 見習生計劃	22
4.13	開辦新課程	22
4.14	舉辦「香港建造培訓45周年」慶祝活動	22
4.15	舉辦首屆香港建造業技能大賽	23
4.16	舉辦2020年香港青年技能大賽暨嘉年華及 籌備2021年世界技能大賽	23
4.17	舉辦建築信息模擬大獎及比賽	23

第五章

05

持續發展及社會責任

24

序言

25

重點舉措

5.1	推行可持續建築模範及智能廢物管理	26
5.2	加強建造業運動及義工計劃的宣傳	26
5.3	實施適任技術人員註冊制度	26
5.4	吸引少數族裔加入建造業	26
5.5	提升對建造業工友的服務和支援	26
5.6	舉辦2020建造工友節	27
5.7	推出建造工友信用卡	27
5.8	舉辦具吸引力及教育性的推廣活動 – 建造業零碳天地	27
5.9	舉辦領袖高峰會2020	27
5.10	改善建造業零碳天地室內冷氣、戶外照明與園境	27
5.11	提倡辦公室無紙化	27

序言

重點舉措

- 6.1 推廣機構文化 30
 - 6.2 加強人才管理、員工發展及員工投入參與度 30
 - 6.3 促進服務提升 30
 - 6.4 推出註冊和行政運作的新資訊科技 30
 - 6.5 建立香港建造學院校園網絡建設 31
 - 6.6 建造專業進修院校業務電子化 31
 - 6.7 優化財務報告工具 31
 - 6.8 促進資訊科技應用 31
 - 6.9 提升企業資源規劃系統 31
 - 6.10 強化內部審計 31
 - 6.11 提升職系管理質素 32
 - 6.12 檢視採購政策 32
-

第一章

01

執行總監
的話





第一章 執行總監的話

建造業是香港經濟增長與長遠可持續發展的重要支柱產業之一。我們於發展完善的基礎設施系統及打造超卓的建築產業成就上，均廣泛獲得世界的認同。多年來，建造業議會（議會）積極提倡行業創新和數碼化，並不斷在公私營的建造項目上推動嶄新技術和綠色實踐的應用。

在一個知識型和科技驅動型的經濟體系中，議會採納各種創新科技。面對勞工短缺、勞動人口老化、建築成本高昂等挑戰，議會時刻不遺餘力地培育具備專業知識和技能的建造業工人，以應對當前的情況。此外，在可持續發展與社會責任方面，議會致力提高質量保證、改善工地安全、減少對環境的影響及優化建造業的註冊服務質素。

隨著建造業在內地以至全球均擁有龐大的發展機會和空間，例如「粵港澳大灣區」這重點發展策略，議會秉持一貫專業水準及不斷完善行業規範要求。為此，議會已建立了相關之架構和模範、發布行業指引和參考資料，以促進業界持份者共同分享資訊及交流經驗。

總結2019年，議會在多方面均取得令人鼓舞的進步及成就。例如在行業發展方面，我們於3月舉行了「裝配式建築聯盟啟動禮及建造業創新及科技應用中心技術會議」，並於12月與發展局、中國住房和城鄉建設部科技與產業化發展中心合辦了「2019建造創新博覽會」。在良好的機構管治方面，議會於12月獲得由香港會計師公會頒發的「企業管治進步嘉許獎」。

展望2020年及未來，議會將根據以下重點工作方向，實施各項新政策和措施：

- (a) 工業化；
- (b) 採納建造業創新及嶄新科技；
- (c) 建造業運動及義工計劃；
- (d) 建造業議會認可技術專才培訓計劃；
- (e) 香港建造學院的重新定位；
- (f) 數碼化；
- (g) 建造業工人月薪制；及
- (h) 建築設計安全

儘管香港在2019年經歷了數個月的社會動盪，我深信建造業與香港各界攜手合作，必定能克服逆境和排除萬難，邁步向前。透過這本《2020年重點工作計劃》小冊子介紹的重點舉措，議會希望能為香港建造業的未來添上光彩，齊創美好的將來！



鄭定寧

鄭定寧工程師
執行總監

2020年1月

第二章

02

技術創新及 行業發展





第二章

技術創新及行業發展

序言

建造業近年面對很多挑戰，如生產力下降、建造成本高昂、勞動人手短缺、工地安全表現欠佳等。為保持競爭力及吸引新血加入，建造業必須尋找新建造方法和操作方式。創新科技是其中一條出路。

香港特別行政區政府深明建造業面對的挑戰及創新科技帶來的效益，如提升生產力、減低成本、增強競爭力等。因此，自2017年，政府已積極推動和促進創新科技的應用。議會採取了以下措施回應政府的行動：(a)採用組裝合成建築法；(b)於政府主要基本工程的設計和建造上採用建築信息模擬技術；(c)設立了新的創新及科技應用中心，提供本地及海外嶄新建造技術資訊；及(d)協助落實十億港元的建造業創新及科技基金，鼓勵廣泛採用創新建築方法及科技，以推動本地建造業轉型。

在2020年，議會將建基於建造業2.0的三個基礎（創新、專業及活化），和議會的重點工作方向，推出更多促進創新科技在業界應用的措施，以加強工地安全、建造質素、生產力及環境表現。

重點舉措

2.1 促進組裝合成建築法資訊交流

- 於2020年第四季改造現有的組裝合成建築法展現中心成為資源中心，加強其作為資源分享的功能，從而發揮其成為舉辦焦點小組工作坊/研討會及提供有關本地和海外先導項目和組裝合成建築法技術之最新信息的作用。
- 收集有關在香港實施組裝合成建築法項目的資訊，並適時把資訊及相關案例報告發放予建造業界。

2.2 發展創新及科技知識中心

- 於2020年第四季整合組裝合成建築法資源中心、建造業創新及科技應用中心i-Club和裝配式建築聯盟，以成立一個創新及科技知識中心。

2.3 進行建築信息模擬研究

- 於2020年第四季完成「基於建築信息建模之鋼筋設計優化及預製自動化」的第二階段研究計劃，並於2021年第一季完成整個計劃。
- 於2020年第四季完成「自動化製作建築工程圖則」的第四階段研究計劃，並於2021年第三季完成整個計劃。

2.4 發表建築信息模擬物件

- 收集政府部門項目中的建築信息模擬物件，檢查是否符合《建築信息模擬物件製作指南 — 通用要求》，並於2020年上載至議會建築信息模擬網站，以供業界使用。

2.5 制定建築信息模擬技術規範、協議及標準參考

- 於2020年第三季完成建築信息模擬技術規範及協議，包括探討「支付建築信息模擬技術」的可行性，推動私營部門實施建築信息模擬技術。
- 於2020年第四季完成更新《建築信息模擬標準 — 通用》參考資料，包括根據ISO19650信息管理的良好指引。

2.6 設立建築信息模擬協調員的認可及課程認證計劃

- 於2020年第二季推出建築信息模擬協調員認可及課程認證計劃。
- 向從業員及培訓機構推廣有關計劃。

2.7 管理建造業創新及科技基金

- 向建造業相關企業和從業員推廣該基金，以提高他們在建築項目中採用創新技術的能力。藉著舉辦魯班暨建造業創新及科技基金資訊日，提供一個平台以展示相關建築科技。
- 舉辦一系列的建造業創新及科技基金加速增值研討會，為業界人士提供雙向交流渠道，令供應商和用戶都可以深入了解產品和實際應用方式。

2.8 提倡建築技術的應用

- 與政府及其他部門合作，辨識合適的工程項目以採用創新的建築科技（例如：無人機測量技術、人工智能圖像分析技術、物聯網感應器和相關工具等），並向私營機構推廣應用創新科技的好處。

2.9 建立建造業機械人認證計劃


- 於2020年第四季建立一套評估準則、測試指引及操作框架，讓有資格於建築工地使用的焊接、油漆及批盪工機械人獲得認證；計劃將於2021年第一季公布。

2.10 制定措施推動裝配式設計

- 於2020年第三季制定一套用作評估裝配式設計內容的評估框架及使用指引和評估工具。

2.11 提出推動裝配式設計的建議

- 於2020年第四季準備文件，以提出短、中、長期推動建造業廣泛採用裝配式設計的建議。



2.12 推行提升生產力之措施

- 於2020年第四季制定一個機制，讓業界持份者分享有助提升生產力的見解及建議，以供監管機構及業主商討。
- 於2020年第四季，選取機電工程方面的重點範疇，並從中找出所需的措施，以提升生產力。

2.13 提供參考資料以供業界應用

- 於2020年第二季完成組裝合成建築法組件運輸及物流參考資料。

2.14 推行安全設計

- 於2020年第三季完成在建造業推行「安全設計」的可行性研究。
- 於2020年第四季就宣傳及推動實施「安全設計」制定路線圖並諮詢業界持份者。

2.15 開發新智能手機應用程式

- 於2020年第四季開發新智能手機應用程式，並附有兩項新增功能，包括發放安全訊息，以及依據議會註冊資歷方面為基礎之數據碼錢包。

2.16 加強懸空式竹棚架的安全

- 於2020年第四季編制懸空式竹棚架的安全指引。

2.17 檢討建造安全角色及責任

- 於2020年第四季製作一份闡述香港建造業主要持份者安全角色及責任之參考資料，並制定推廣計劃，以提高業內人士對建造安全的意識。

2.18 舉辦推廣建造安全活動

- 於2020年第二季舉辦建造業安全周2020，並於年內舉辦關注吊運作業及防止從高處跌落的「工地齊分享」延伸活動。



第三章

03

行業協作及 國際接軌



第三章

行業協作及國際接軌

序言

建造業議會作為香港一個法定機構，是業界和國際社會上一個活躍而專業的合作夥伴。在本地，議會為建造業不同持份者提供了一個溝通平台，讓他們建立更緊密的聯繫和更廣泛的網絡，從而增加合作機會，達致互惠互利。在國際上，議會是本地組織、內地機構及海外合作夥伴之間的重要橋樑，當中包括政府單位、學術機構、行業發展商和建築企業等。

從人力角度而言，議會透過引入新工種於合作培訓計劃，以及提高各種合作計劃的服務標準來支持行業發展。同時，議會通過擴大與註冊承造商和分包商的網絡、與青年建造業領袖建立夥伴關係及加強與校友和畢業生的聯繫，積極促進並推廣行業的專業水平。

為了提升行業的績效標準和維持一個健康的建造業市場，議會將制定一個「合理建造工期指標」以供業界遵守；該指標預計於2020年年底推出。此外，議會將於來年舉辦多項內地及海外的考察團和技術訪問團，以便獲取最新的專業知識、掌握先進的技術和把握國際市場的發展機遇。

議會在香港建造業扮演著一個舉足輕重及不可或缺的角色。為樹立其正面形象和加強社會知名度，議會不時為公眾和業界持份者舉辦一系列互動的宣傳活動，包括新聞發布會、建造業午餐會及早餐圓桌會議，亦繼續優化議會的網頁。

重點舉措



3.1 拓展註冊專門行業承造商及註冊分包商網絡

- 議會繼續與逾6,100間註冊專門行業承造商和註冊分包商聯繫，以推動建造業界的協作和提升專業水平。

3.2 推行建造業議會認可技術專才培訓計劃

- 尋求政府支持及認可「建造業議會認可技術專才培訓計劃」畢業學徒的資歷。
- 推動公營機構如房屋署、香港機場管理局等的支持，將「建造業議會認可技術專才培訓計劃」納入其工程合約的培訓要求。

3.3 拓展並提高「中級技工合作培訓計劃」及「進階工藝培訓計劃 – 先導計劃」合作網絡和認受性

- 除現有合作夥伴 – 勞工處外，還拓展與其他夥伴的合作網絡，包括加入非政府組織及民政事務處等。
- 協助不同持份者（例如房屋署）在簽署公務工程合約後開展「中級技工合作培訓計劃」及「進階工藝培訓計劃 – 先導計劃」。

3.4 營造健全的建造營商環境

- 於2021年第一季發布適用於香港上蓋建築項目的合理建造工期指標，作為評核建築工期表現的客觀基準。
- 於2020年第四季發布有關建築施工督導研究報告的結果及跟進建議。



3.5 舉辦技術導賞及參觀團

- 與目標建造界領導者／機構一起舉辦導賞及參觀團以獲取先進的施工實踐和技術，例如機械人學的知識及專門技術，並交流合作與增加協同作用。
- 在香港及海外舉辦技術參觀團參觀建築項目，透過項目學習和了解先進科技的最新發展及推行，如組裝合成建築法及裝配式設計，達致與時並進。

3.6 增加與公眾溝通

- 每季舉行新聞發布會，發放議會工作及建造業的相關資訊；並提升議會網站的功能，為公眾提供一個互動溝通平台。

3.7 建立行業形象

- 以「可持續建築」為年度主題，舉辦多元化宣傳活動以提升行業形象，並加深公眾對議會的認識，當中包括「建造業議會可持續建築大獎」及「築月2020」。

3.8 建立青年領袖網絡

- 建立青年領袖網絡，向青年建造業管理層、工地主管、香港建造學院合適的畢業生等宣傳，以培育新一代領袖。
- 為在「註冊專門行業承造商制度」下的註冊公司青年領袖提供跨界別協作、持份者交流和擴大人際網絡的機會。

3.9 加強與校友聯繫

- 於2020年3月成立校友小組，鼓勵傑出校友分享相關工種的資訊及建議。
- 於2020年第三季舉辦傑出校友頒獎典禮，以表彰他們的貢獻。



3.10 引入新工種於合作培訓計劃

- 對現時市場需求殷切的工種（香港建造學院現時未有提供），例如填海工程、打樁工、升降機技工等進行需求研究及提供合作培訓，以回應市場需要。

3.11 提升各項合作計劃的服務水平

- 檢視及提升質素保證機制，以符合各項計劃申請及資助發還申請處理時間的服務承諾。
- 定期為合作計劃的僱主舉行簡介會，讓他們更清楚了解提交各項計劃申請及資助發還申請的所需文件。

3.12 培訓建造業議會發言人

- 召集議會委員會/專責委員會主席及管理層作為議會發言人，負責定期向公眾發布議會及業界資訊，加強議會的公信力。

3.13 聯繫持份者

- 繼續舉辦一系列聯繫業界及意見交流的活動，包括建造業午餐會和早餐圓桌會議。





第四章

知識提升及專業打造

序言

為回應《行政長官2017年施政報告》，議會為業界持份者提供全方位的支援和優良服務，以培訓更多優質及專業的建造業從業員；相關服務並不限於工人註冊、培訓及工藝測試。

議會一直致力提供優質的培訓和課程發展，隨著香港建造學院於2019年為其課程定位，議會緊接下來會因應課程發展而提升一系列的基建設施，例如進行院校的裝修工程。議會亦會優化課程的內容，發展業界需要的新課程及繼續透過香港學術及職業資歷評審局分階段進行資歷架構認證等，藉以提升培訓課程的認可地位。

同時，議會亦不斷鼓勵業界從業員持續進修，並會優化工藝測試的申請安排。

適逢2020年是「香港建造培訓45周年」，議會將舉辦不同的活動，希望能夠藉此讓大眾回顧歷史，為議會打造專業形象，並讓大家更了解議會所提供的服務。在推廣建造技術方面，議會將舉行第一屆香港建造業技能大賽及香港青年技能大賽與嘉年華2020。

透過以上的重點工作計劃，議會期望能達到提升知識及打造專業的目標。



重點舉措

4.1 推行全日制一年及兩年課程改革

- 為發展課程設計及運作制定新措施，並於2020年第二季完成新「建造證書」課程規劃及框架後進行諮詢。
- 於2020年第三季，由「建造證書」課程開始，加設「基礎能力科目」。
- 於2020年第四季取得新「建造證書」課程包括機電工種之相關認可。

4.2 進行資歷架構評審工作

- 於2020年第四季，為不同工種的「建造證書」課程進行資歷架構第二級課程評審。
- 展開建造文憑課程檢討，並發展新科別。
- 發展新「建造高等文憑 – 專門行業」課程，並於2021年進行課程評審。

4.3 實施新的建造業工藝測試申請資格

- 確保新的建造業工藝測試申請資格能順利實施，以減少工藝測試服務的被濫用。

4.4 推出建造業工友專業發展計劃

- 推出全新的建造業工友專業發展計劃，旨在鼓勵建造業工友持續提升技能和發展事業，並表揚表現傑出和專業的建造業工友。

4.5 發展組裝合成建築法課程以配合業界需要

- 於2020年第三季舉辦組裝合成建築法/ 裝配式設計課程予項目設計師。

4.6 檢討及發展建造安全訓練課程以配合業界需要

- 在必要時檢討香港建造學院現有的建造安全訓練課程，並更新課程內容。
- 參考海外做法，於2020年第三季發展新的「起重吊運操作安全督導員」課程。
- 於2020年第二季完成檢討現有建造工地吊運操作訊號員和A12起重吊運課程的結構和內容，並修訂課程內容和教材，加強吊運操作安全。

4.7 發展大埔永久校舍


- 於2020年第一季，落實以培訓運作為目的之用戶要求及設施要求。
- 於2020年第四季，就發展大埔新校舍向區議會議員及地區組織進行諮詢，以及尋求支持。

4.8 完成香港建造學院院校提升工程、香港建造業工藝測試中心改造工程及興建新建造業訓練場的工程項目

- 於2020年第四季完成香港建造學院三間院校的裝修工程，以提供更好的教學環境。
- 於2020年第三季完成對香港建造業工藝測試中心改造工程的可行性研究。
- 於2020年第四季完成興建位於掃管笏、小欖及藍地的新建造業訓練場。

4.9 推行學生輔導服務

- 作為實行「全人發展」教育的其中一項工作，香港建造學院將會全面落实推行學生輔導服務。



4.10 開展公民教育工作

- 以正規教育、非正規教育及非正式教育的方式，向就讀全日制長期課程學生推廣公民教育。

4.11 確保香港建造學院畢業生於建造業的就業率和留職率

- 為學生舉辦與職業教育相關的講座，進行滿意度問卷調查，並推出事業發展同行計劃，以確保畢業生的就業率和留職率。
- 設計及編寫正向工作間手冊，以提升學生積極進取的工作態度。

4.12 推展及啟動城市林務發展基金 — 見習生計劃

- 預計於2020年第二季，在發展局監管下發展及推出城市林務發展基金 — 見習生計劃（待立法會審批撥款），作為培訓樹藝師及攀樹師的先導計劃。

4.13 開辦新課程

- 開辦「消防設施及系統」課程及其他與機電工程署相關之課程。
- 開辦全新的安全培訓課程，包括吊運安全督導員、泥釘裝置銀卡、吊索具訊號員銀卡及建造業潛水員銀卡等課程。
- 推出新的兼讀課程，例如建築信息模擬、組裝合成建築法及其它管理課程。

4.14 舉辦「香港建造培訓45周年」慶祝活動

- 為「香港建造培訓45周年」舉辦多項活動，包括於2020年3月舉行的啟動典禮暨國際論壇、2020年第二季或第三季的巡迴展覽，以及2020年第四季的院校開放日。
- 推出有關建造培訓歷史的刊物。

4.15 舉辦首屆香港建造業技能大賽

- 於2020年3月舉辦「第一屆香港建造業技能大賽暨香港建造業工藝測試中心開放日」，加強業界技術交流和提升技術水平。

4.16 舉辦2020年香港青年技能大賽暨嘉年華及籌備2021年世界技能大賽

- 於2020年第一季組成世界技能大賽建造業校友會，為來屆選手的訓練及比賽提供支援。
- 開拓與中國內地建築學校的合作機會。
- 增強議會選手的工藝技術、能力、語言能力、文化素養及比賽經驗。
- 在選手、訓練員、專家、翻譯員及相關工作人員之間建立支援及關懷的文化。

4.17 舉辦建築信息模擬大獎及比賽

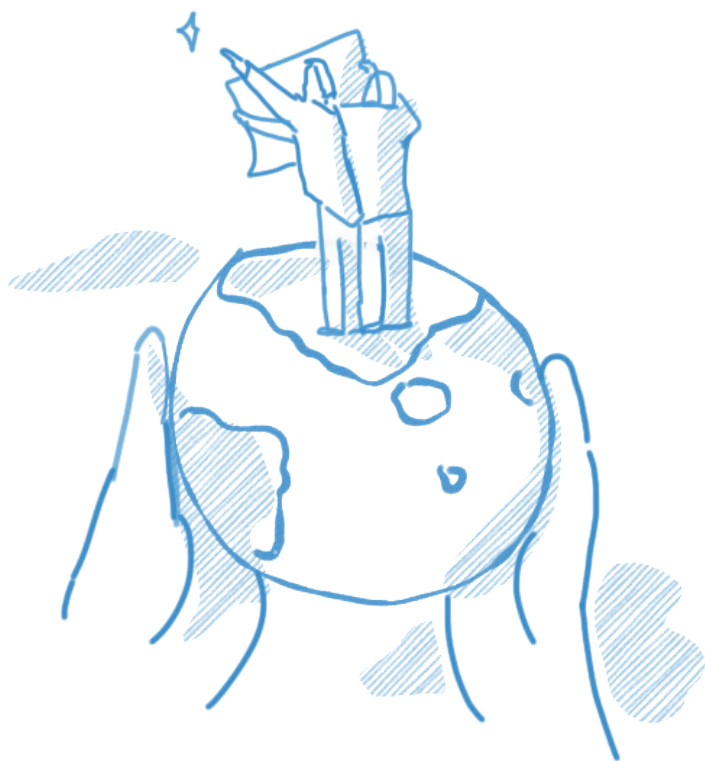
- 於本年第四季舉辦建築信息模擬大獎2020，嘉許在建造業上採用建築信息模擬的卓越表現者。
- 於2020年第二季舉辦大專生建築信息模擬比賽，透過協作和競爭性的學習方法，豐富他們的建築信息模擬知識和技能。



第五章

05

持續發展及 社會責任



第五章

持續發展及社會責任

序言

可持續發展和履行社會責任是議會的核心價值，這兩項核心價值對支撐整個建造業的長遠增長和發展尤為重要。

可持續發展著重於滿足和平衡業界持份者在目前與未來的需要。為了在經濟、社會和環境需要之間取得平衡，議會致力推動創新與科技、增強知識和技能、提高健康及安全意識、保護自然環境，以及促進持續改善。

至於與行業相關的舉措，議會帶領著本港低碳建築路線圖的發展，並啟動了「可持續建築模範」，向業界從業員提倡可持續建築和綠色金融的最佳實踐模式。例如在資源、人才和文化的領域上，議會倡議節約能源和無紙化工作間、促進人才的發展和保留，也培養「關懷、共融、承擔」及安全文化等的企業價值。

議會透過「建造業運動及義工計劃」履行企業社會責任。在該計劃下，議會為業界從業員提供各種各樣的體育運動和志願服務機會，以實踐健康與關愛的生活模式。此外，議會亦全力支持建造業工人和關注他們的福利。關於香港的少數族裔，議會「建造業少數族裔專責小組」與政府和少數族裔社區合作，盡力為他們提供適切的培訓和招募機會。



重點舉措

5.1 推行可持續建築模範及智能廢物管理

- 於2020年第三季推出可持續建築模範，訂立建築階段的可持續建築及綠色金融的良好實務。
- 於2020年第四季開展智能廢物管理。

5.2 加強建造業運動及義工計劃的宣傳

- 招攬更多業界機構加入建造業運動及義工計劃，推廣「建造業關愛機構」以增加參與人數，並宣揚業界的關愛形象。

5.3 實施適任技術人員註冊制度

- 由屋宇署委托，推出首個為建築地盤監督人員而設的註冊制度 – 適任技術人員註冊制度，有利建造業界的長遠可持續發展。
- 預計於2020年第二季聯同屋宇署推出此註冊制度。

5.4 吸引少數族裔加入建造業

- 吸引更多少數族裔加入建造業。建造業少數族裔專責小組會將繼續與民政事務總署及少數族裔社區持份者合作，在2020年中制定培訓及招募等措施。

5.5 提升對建造業工友的服務和支援

- 透過全新及更寬敞的議會服務中心（南昌），加強對建造業工友提供基本支援和相關服務，讓到訪的建造業工友可獲取更多業界資訊。
- 經擴建和升級後的全新議會服務中心（南昌），預計於2020年3月開幕。

5.6 舉辦2020建造工友節

- 舉辦2020建造工友節，此重點活動旨在促進註冊建造業工人的福利和發展。活動期間將為建造業工友舉辦各種發展工作坊和研討會。

5.7 推出建造工友信用卡

- 預計於2020年第二季推出專為註冊建造業工人而設的雙幣白金信用卡，方便工友在本港和大灣區跨境使用。

5.8 舉辦具吸引力及教育性的推廣活動 – 建造業零碳天地

- 舉辦活動以推廣環境可持續發展，例如在建造業零碳天地舉行導賞團。

5.9 舉辦領袖高峰會2020

- 於第四季舉辦領袖高峰會2020，以分包商創新應用為主軸，提倡業界應用創新技術的新趨勢。

5.10 改善建造業零碳天地室內冷氣、戶外照明與園境

- 分別於2020年第一季及第三季完成建造業零碳天地展覽館的冷氣改善工程及戶外照明和園境改善工程。

5.11 提倡辦公室無紙化

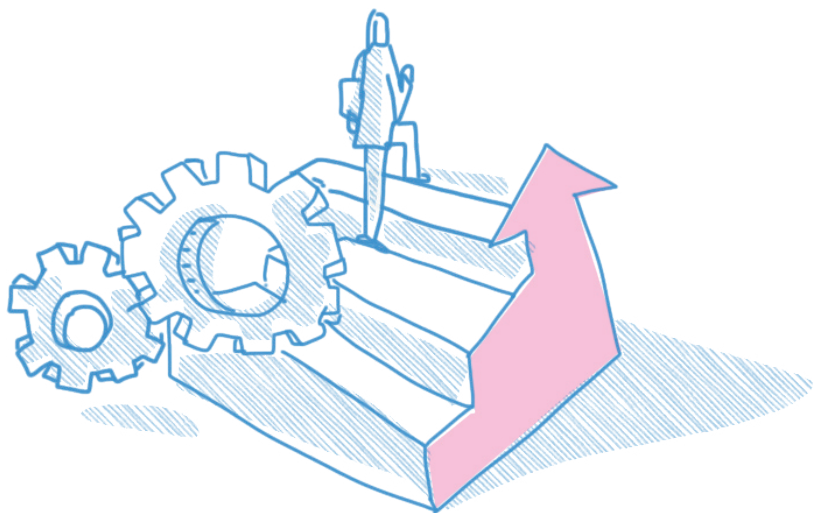
- 透過系統自動化、培訓工作坊、綠色貼士及定期提示，推廣辦公室無紙化；同時推出全新的服務系統，以減少用紙。



第六章

06

卓越實踐及 向前邁進





第六章

卓越實踐及向前邁進

序言

議會致力為建造業提供優質服務。在現時瞬息萬變的環境下，議會積極把握潛在發展機遇，同時亦為未來的挑戰作好準備。

隨著議會的業務發展日趨多元化，議會採納創新措施和嶄新科技以支援現有工作及新增職能，並鼓勵跨部門協作，力求精益求精。

議會透過推行人才管理、員工發展及員工投入參與計劃，發展及善用人力資源，並加強企業管治，向內部部門與不同持份者提供支援。同時，議會引入最先進的資訊科技系統及應用程式，提升日常工作的效率。

議會將繼續推廣機構文化，並宣揚議會的核心價值「關懷、共融、承擔」。透過機構文化旅程，員工彼此合作，共同努力應對未來的挑戰，實踐議會的使命及願景。



重點舉措

6.1 推廣機構文化

- 透過一系列團隊建設活動和機構文化建設工作坊，鞏固議會機構文化核心價值「關懷、共融、承擔」。同時，安排機構文化大使參與各迎新計劃、員工活動和工作坊，加強與同事及持份者的聯繫。

6.2 加強人才管理、員工發展及員工投入參與度

- 進行人才管理檢討，從結構上制定管理層、教學人員及支援人員的核心能力，確保有適切的人力資源維持高效運作，以配合建造業和議會的發展。
- 優化現有的人力資源管理系統及員工流動應用平台HRConnect，新增功能涵蓋人力資源管理程序，員工可透過系統及流動平台，發展個人技能並建立連繫。
- 建立綜合迎新計劃，內容包括迎新包、簡便資訊、網上培訓材料、迎新日及同儕計劃，幫助新入職員工融入新環境。

6.3 促進服務提升

- 檢討及改善服務提升政策和程序；定期舉辦分享會及培訓工作坊，以確保部門主管適時及有效地處理意見或投訴。此外，提出改善措施，以提升議會形象、減少營運風險及建立收集意見的渠道。

6.4 推出註冊和行政運作的新資訊科技

- 開發全新資訊科技系統和流動應用程式，管理「適任技術人員註冊制度」的整個註冊程序和行政運作。透過善用資訊科技，為公眾提供更方便的運作服務。



6.5 建立香港建造學院校園網絡建設

- 為香港建造學院各院校的教室及教學設施建立網絡和安全基礎架構，以便在院校之間提供集中的帳戶管理、文檔存儲和互聯網環境。

6.6 建造專業進修院校業務電子化

- 為建造專業進修院校開發一個新的入門網站及流動應用程式，提供各種課程資訊，並通過電子方式以促進課程的報讀。

6.7 優化財務報告工具

- 透過商業智慧工具加強議會對財務業績報告的監察。

6.8 促進資訊科技應用

- 推行不同的解決方案以增強議會的資訊科技和網絡安全。
- 提升工藝測試管理系統，並於大多數工種中應用電子書面測試及電子問卷調查平台，以提供更好的用戶體驗。
- 於2020年重建徵款評估與收集系統，改善徵款過程，提高工作效率。

6.9 提升企業資源規劃系統

- 提升現有的企業資源規劃系統，促進供應商通過電子方式提交文檔，並容許透過流動設備連接系統。

6.10 強化內部審計

- 根據審核專責委員會核准之三年審計計劃，進行審計項目，確保優良的企業管治。



6.11 提升職系管理質素

- 為負責委員會會務的秘書處同事舉辦良好作業及寫作技巧工作坊，以提升服務及職系管理質素。

6.12 檢視採購政策

- 檢視並制定合資格資訊科技和其他服務供應商清單，以確保相關供應商的資格。
- 就各項進行中的議會項目執行技術項目審查和審核。
- 舉行供應商參與會議和調查，以便更詳細了解他們的能力及期望。







建造業議會

九龍觀塘駿業街56號
中海日升中心38樓

 www.cic.hk

 (852) 2100 9000

 enquiry@cic.hk

 (852) 2100 9090

 CICHK

 hkcic

 Construction Industry Council

 hkcic

 cic_hk

 Construction Industry Council Hong Kong

