



CONSTRUCTION
INDUSTRY COUNCIL
建造業議會

建造業議會 2022年重點工作計劃



2022





目錄

執行總監的話 6

第一章 專業與年青化 7

序言 8

重點舉措

- 1.1 加強業界對技術工人和工藝測試資歷的認同 9
- 1.2 提倡「註冊專門行業承造商制度」及註冊專門行業承造商的專業水平 9
- 1.3 設立資深從業員途徑，讓建築信息模擬從業員成為建造業議會建築信息模擬經理 9
- 1.4 提升建造業專業人士的建築信息模擬技能 10
- 1.5 裝備「註冊專門行業承造商制度青年領袖」對建造業先進技術的認知與技能 10
- 1.6 進行資歷架構評審 10
- 1.7 推動「建築設計安全」，改善私營公司的安全表現 10
- 1.8 制定「生產力評估計劃」 11
- 1.9 推出「合作培訓」的工地導師名冊 11
- 1.10 舉辦「建築信息模擬教育研討會」 11
- 1.11 介紹建築信息模擬及建造數碼化給STEM（科學、科技、工程和數學科）學生 11
- 1.12 提倡「技能成就專業」，提升註冊建造業工人的技能 11
- 1.13 改善懸空式竹棚架安全 12
- 1.14 發展「裝配式建築/ 組裝合成建築法/ 機電裝備合成法」技術課程，裝備大專生及青年專才 12
- 1.15 推行全日制長期課程改革及發展 12
- 1.16 展開價值觀教育（德育及公民教育） 12
- 1.17 宣傳建造專業進修院校的專業形象，推出全新課程 13

1.18	促進香港建造學院九龍灣校園的公眾無障礙環境，提升議會/ 學院的企業形象	13
1.19	拓展香港建造學院的課程獲取「適任技術人員註冊制度」的認可	13
1.20	提高文件質素、秘書處職員的專業水平和企業管治	13
1.21	進行升降機改善工程，優化香港建造學院九龍灣院校、葵涌院校及上水院校設施	14

第二章

創新與數碼化

	序言	15
	重點舉措	16
2.1	嘉許建築信息模擬的成就	17
2.2	建立「建造業議會大數據平台」	17
2.3	試行「建造機械人認證計劃」	17
2.4	促進業界採用創新科技	17
2.5	推廣及促進「裝配式建築/ 組裝合成建築法/ 機電裝備合成法」的應用	18
2.6	檢討「建造業創新及科技基金」	18
2.7	製作建築信息模擬參考資料	18
2.8	發布「通用資料環境」的參考資料	18
2.9	舉辦建築信息模擬比賽	19
2.10	檢討「建造業創新及科技基金」預先批核名單	19
2.11	鞏固議會及香港建造學院的資訊科技網絡安全的基礎設施和管治	19
2.12	實施建築信息模擬和物聯網 (IoT) 於資產管理及設施管理範疇	19
2.13	提升議會業務的電子平台	20

2.14	推行數碼化及運用電子系統，改善議會的營運效率	20
2.15	加強資訊科技運作以提高基礎設施和終端系統的功能與穩定性	20

第三章 邁進與可持續發展 21

	序言	22
	重點舉措	
3.1	聯繫業界持份者及訂立減碳路線圖，實現碳中和目標	23
3.2	推廣及應用「可持續金融認證計劃」	23
3.3	推動可再生能源發展，引領綠色建築技術	23
3.4	擴大「註冊專門行業承造商制度」的指定行業	24
3.5	裝備業界，開展工程	24
3.6	發行「專門行業最佳作業模式指引」	24
3.7	推廣優化後的建造業職專發展階梯	24
3.8	提升議會網頁的「適任技術人員名單」，構建一個商務電子平台	24
3.9	加強業界對議會「認可技術專才培訓計劃」認可僱主名單的認識	25
3.10	拓展議會「認可技術專才培訓計劃」，加入新的高級技工（文憑）課程	25
3.11	革新「合作培訓計劃」定位	25
3.12	設立「香港建造學院招生中心」	25
3.13	提升「安全體驗訓練中心」訓練模擬器	25
3.14	善用戶外訓練場地及設施	26
3.15	建立智能廢物管理平台	26
3.16	開展年度「零碳小勇士」學校教育獎勵計劃	26
3.17	倡導辦公室減廢及減碳	26

3.18	鞏固議會機構文化	26
3.19	推出「三年員工發展計劃」	27
3.20	加強員工的學習自主性與完善員工的學習經驗	27
3.21	優化徵款報告的效能	27
3.22	提升會計程序和管控	27
3.23	確保機構營運的效能、效率及價值	28
3.24	進行與議會採購活動相關的審查和審計，以確保合規性	28

第四章 協作與大灣區融合 29

	序言	30
	重點舉措	
4.1	疏理及整合大灣區的建造供應鏈	31
4.2	舉辦「建造創新博覽會2022」（創博會）及「2022建造業議會創新獎」（創新獎）	31
4.3	推廣職業專才教育（VPET）及提升香港建造學院的品牌	31
4.4	鞏固與專業學會、僱主、傑出校友及學徒的聯繫網絡和合作夥伴關係	31
4.5	聯繫行業領袖及提供會議平台，以維持建造業的長遠發展和議會的使命	32
4.6	加強跨團隊合作	32
4.7	舉辦「建造業抗熱服 x 生命第一認證計劃」	32
4.8	審視和年度更新議會的政策及程序	32
4.9	進行議會的風險評估	32



執行總監的話



執行總監的話



好不容易又過了一年，我們仍面對著COVID-19疫情的威脅。建造業與很多行業一樣，在過去兩年深受疫情的影響。但隨著政府採取有效措施及社會各界共同努力，本地抗疫已漸見成效，我們逐步恢復正常的商業和社會活動。

建造業的承建商和企業都積極地透過項目管理及工作程序的重新安排，盡量減低疫情對工程進度的影響；但我認為業界也應採取多管齊下的策略來應對挑戰，包括應用創新技術、提供專業化培訓及推動從業員年青化等，讓建造業能穩定而持續地展開復蘇步伐。

建造業議會（議會）支持行業發展，任重道遠，並且肩負多項重要角色。我們提倡及推動業界引入先進和創新的技術，從而提高生產力、提升從業員能力和專業水平、改善工程質量與效率，以及確保工地安全。議會的培訓機構「香港建造學院」自2018年成立以來，一直堅持將嶄新技術納入各項培訓課程內。今年，我們計劃推出「建築信息模擬」、「裝配式建築／組裝合成建築法／機電裝備合成法」、「通用資料環境」等範疇的新課程，以促進「建造業2.0」的推行。此外，我們將在香港建造學院葵涌院校的「安全體驗訓練中心」引進安全訓練模擬器，提升培訓的體驗和效能。

除了技術應用和人才培訓這兩方面，我也必須強調議會對可持續發展的承諾與堅持；我們致力提升建造業在香港綠色和可持續發展的行業領域的地位，為配合政府推動本港作為區內綠色及可持續金融中心地位的宏觀目標，議會亦會加強推廣「可持續金融認證計劃」的應用。同時，我們計劃於2022年推出可再生能源的新舉措，開拓綠色建築技術。

當然，我們嘗試在逆境中尋找出路及解決方案時，總會不斷遇到挑戰和困難。但我相信辦法總比困難多；只要我們懷著不撓的決心和堅定的信念，高瞻遠矚，並以持份者的整體及長遠利益為依歸，團結業界力量，我深信建造業必能克服種種障礙，回到向前邁進的發展軌道。在此我誠意向大家介紹議會的《2022年工作計劃》，希望我們攜手協力，為建造業的未來而砥礪前行。

鄭定寧工程師
執行總監

第一章

專業與年青化



序言

政府雄心勃勃，具有遠見，為香港籌劃及建設更美好的未來。繼2018年提出的「明日大嶼願景」，行政長官在《2021年施政報告》中公布了「北部都會區發展策略」，加快近岸的填海工程，希望將香港北部地區發展為充滿活力和具吸引力的地方，為房屋興建、科技發展及其他行業提供更多土地。

為支持及配合這些發展計劃，議會致力推動業界採用最新的建築技術，提升建築工人的能力。要開拓本港建造業的長遠發展，科技的應用和人才的培育兩者缺一不可。

在技術方面，「建築信息模擬」與「組裝合成建築法」在建築工程和施工項目中愈見重要，相關先進技術已廣為建造發展商所應用，來加速工程項目的完成，讓更多市民可以盡早入住或租用。議會將持續並加強推廣「建築信息模擬」與「組裝合成建築法」的技術培訓，在2022年，我們會為本地高等院校舉辦「建築信息模擬教育研討會」，並為各大學提供「組裝合成建築法」的培訓教材。

關於行業從業員專業水平的提高，議會於2019年推出的「註冊專門行業承造商制度」正計劃進一步提升註冊承造商的素質，我們將於2022年引入「誠信管理」為其中一項註冊要求。此外，議會亦將為「註冊專門行業承造商制度青年領袖」提供行政管理培訓班、領導才能工作坊等，以提高行業青年領袖的整體能力。

秉持著促進專業化和推動年青化的理念，議會今年會推行一系列新舉措，實踐目標。

重點舉措

1.1. 加強業界對技術工人和工藝測試資歷的認同

- 每月舉辦兩次業界交流會，推廣工藝測試的最新資訊，介紹技術工人的能力水平
- 於2022年內，要求主要承建商與分包商在公共工程及私營工程的合約中，加入「技術工人百分比的最低要求」；並在工友的僱傭合約中，加上「獲取工藝測試資歷的要求」，以提高業界對技能水平的認同
- 在年底前製作宣傳片，展示指定工種的高技術水平及闡述高技術水平對業界的好處

1.2. 提倡「註冊專門行業承造商制度」及註冊專門行業承造商的專業水平

- 分別於2022年第一季及第四季，完成七個指定行業（澆灌混凝土、混凝土模板、玻璃幕牆、拆卸、安裝混凝土預製構件、扎鐵和棚架）及其餘一個指定行業（泥水）的第1組別註冊專門行業承造商的過渡期註冊安排
- 於2022年第二季引入「誠信管理」為註冊要求，規範註冊專門行業承造商及註冊分包商需提交誠信政策，並需安排其高級管理人員完成誠信培訓
- 於2022年第一季，在「註冊專門行業承造商制度」的網站設立「註冊成就專業」專頁，表揚註冊專門行業承造商的成就
- 於2022年第四季為優質的註冊專門行業承造商及主要的業界商戶，舉辦兩年一度的「註冊專門行業承造商制度領袖高峰會」

1.3. 設立資深從業員途徑，讓建築信息模擬從業員成為建造業議會建築信息模擬經理

- 於2022年第一季設立一個新途徑，讓經驗豐富而沒有學位或認可學位的建築信息模擬資深從業員，成為建造業議會建築信息模擬經理

1.4. 提升建造業專業人士的建築信息模擬技能

- 向建造業專業人士推廣建築信息模擬四個主要範疇的培訓，包括「建築信息模擬經理」、「建築信息模擬協調員」、「建築信息模擬建模員」及「建築信息模擬閱覽員」
- 於2021/22學年，就「建築信息模擬建模員」及「建築信息模擬閱覽員」課程擬增加10%培訓人數，並就「建築信息模擬經理」及「建築信息模擬協調員」課程擬增加30%培訓人數（與2020/21學年比較）

1.5. 裝備「註冊專門行業承造商制度青年領袖」對建造業先進技術的認知與技能

- 於2022年第二季及第三季舉辦行政和領導課程，以及創新科技研討會，培育「註冊專門行業承造商制度」的新一代領袖
- 為青年領袖提供擴闊業務網絡的活動，鼓勵青年領袖參與議會的其他倡議

1.6. 進行資歷架構評審

- 於2022年中旬為香港建造學院的四項高等文憑課程取得資歷級別第4級認可，包括「土木工程監工高等文憑」、「屋宇建造工程監工高等文憑」、「屋宇裝備工程監工高等文憑」及「工料測量高等文憑」
- 於2022年上半年，向香港建造學院管理委員會建議資歷架構認可的未來方向

1.7. 推動「建築設計安全」，改善私營公司的安全表現

- 於2022年下半年，為承諾在整個施工周期也實施「建築設計安全」的發展商和主要承建商建立一套「建築設計安全管理系統」
- 於2022年第四季向業界發布相關的參考資料
- 為項目管理從業員推出「建築設計安全培訓課程」
- 於2022年第三季為主要承建商、分包商及建造工人制定一套安全表現計劃

1.8. 制定「生產力評估計劃」

- 從30個建築項目搜集相關數據，作為核證及基準評估的基礎
- 於2022年第四季制定實際措施，推動建築行業透過「生產力評估計劃」來改善樓宇建造的生產力
- 加強項目可建性（透過多工合成、場外建造、「隨裝即用」及標準化等方法）

1.9. 推出「合作培訓」的工地導師名冊

- 為「合作培訓計劃」的工地導師設立「培訓表現評核機制」，監察整體的培訓表現及學員的合格率

1.10. 舉辦「建築信息模擬教育研討會」

- 於2022年第一季舉辦「建築信息模擬教育研討會」，透過分享香港及世界各地建築信息模擬相關培訓的最新發展、良好作業做法和挑戰等，向高等院校推廣建築信息模擬教育

1.11. 介紹建築信息模擬及建造數碼化給STEM（科學、科技、工程和數學科）學生

- 於2022年第四季舉辦兩個建築信息模擬體驗工作坊，向STEM的老師和學生介紹建築信息模擬及建造數碼化

1.12. 提倡「技能成就專業」，提升註冊建造業工人的技能

- 於2022年第二季製作一系列新的宣傳品，鼓勵工友提升技能水平
- 於2022年第一季推出「建造業工友專業發展計劃」，資助註冊普通工人於2022年內進行工藝測試
- 舉辦「建造工友節2022」，活動包括
 - (a) 工藝測試及《建造業工人註冊條例》（第583章）條文介紹講座；
 - (b) 議會i-Hub導賞團；及
 - (c) 註冊建造業工人的體質檢查活動

1.13. 改善懸空式竹棚架安全

- 向物業業主及物業管理公司推廣懸空式竹棚架的安全指引和相關通報事宜的安排，促進業界及持份者採用

1.14. 發展「裝配式建築/ 組裝合成建築法/ 機電裝備合成法」創新技術課程，裝備大專生及青年專才

- 與相關專業組織合作，為大專生、業界青年專才及從業員舉辦兩項創新培訓課程，倡導創新文化
- 於2022年第四季向大專院校提供「裝配式建築/ 組裝合成建築法/ 機電裝備合成法」的培訓教材，並發展有關的技術課程

1.15. 推行全日制長期課程改革及發展

- 於2022年中旬優化四項高等文憑課程的課程結構，加入基礎能力科目（包括中文、英文、數學和資訊科技應用）
- 在年底前為高等文憑課程及「建造專門行業專業文憑」課程取得專業團體和政府部門的專業認可
- 與選定的專上學院商討並發展香港建造學院畢業生的進修階梯

1.16. 展開價值觀教育（德育及公民教育）

- 透過正規教育、非正規教育及非正式教育的方式，培育香港建造學院全日制長期課程的學生的正面價值觀、信念與態度，提升他們的國民身份認同

1.17. 宣傳建造專業進修院校的專業形象，推出全新課程

- 於2022年第一季推出「建築信息模擬」、「裝配式建築／組裝合成建築法／機電裝備合成法」、「通用資料環境」等範疇的新課程，協助推動「建造業2.0」
- 提高建造專業進修院校的專業形象及市場地位；於2022年第三季製作宣傳片，將該院校打造為本港建造管理和技能培訓的領導院校

1.18. 促進香港建造學院九龍灣校園的公眾無障礙環境，提升議會／學院的企業形象

- 由2022年第二季至2023年第四季，重新設計及美化香港建造學院九龍灣校園的圍牆，以改善院校和建造業服務中心的可達性，進一步提升議會／香港建造學院的形象

1.19. 拓展香港建造學院的課程獲取「適任技術人員註冊制度」的認可

- 根據適任技術人員的學歷資格要求，分別於2022年第一季及第三季訂立香港建造學院的新課程，使其在註冊制度下獲接納為T1至T3職級的認可學歷

1.20. 提高文件質素、秘書處職員的專業水平和企業管治

- 定期準備、審查及更新秘書處作業守則的企業指引
- 完善相關機制和程序，以優化企業管治
- 每年最少三次為負責秘書處職務的員工提供互動／進修／強化培訓課程
- 檢視秘書處職員的工作表現，並為改善文件質素提供指導

1.21. 進行升降機改善工程，優化香港建造學院九龍灣院校、葵涌院校及上水院校設施

- 於2022年第三季為三所院校更換升降機，以確保用戶安全、效率、可靠性及舒適度

第二章

創新與數碼化



序言

香港建造業時刻應對著新的挑戰，包括未來工程量大增、成本高昂、生產力下降、工地安全表現不理想、缺乏創意和創新等。然而，業界也意識到創新及數碼化有助應對這些挑戰。

政府和議會一直採取不同措施，攜手倡導並推動建造業應用創新科技及推行數碼化建築。

行政長官在《2021年施政報告》中提及，政府將積極提倡更廣泛地使用創新技術（例如「組裝合成建築法」），以縮短建築時間、減省人力、減少建築廢料和改善工地安全，從而提升香港建造業的生產力及技術水平，並減少碳排放以實踐2050年達到碳中和的目標。

按此方向，議會在2022年將抓緊機遇，推動和實施各項與創新及數碼化有關的工作，特別是關於「北部都會區」方面的發展。建基於以往的工作和成就，議會計劃舉行嘉許活動，表揚業界從業員在本港建築項目中採用及推動「建築信息模擬」技術的傑出貢獻；也會在年底舉辦「組裝合成建築法」國際會議和成就典禮；並繼續搜羅本地及海外最先進的建築技術，在議會的「建造業創新及科技應用中心」展出，以促進技術應用等。

創新技術和數碼化建築是行業可持續發展的關鍵。

重點舉措

2.1. 嘉許建築信息模擬的成就

- 於2022年第四季舉辦一項「建築信息模擬成就嘉許禮」，表揚傑出的本地項目、機構、人員及大專生等，在香港建造業應用並推廣建築信息模擬所作出的努力和貢獻

2.2. 建立「建造業議會大數據平台」

- 存儲及連接議會現有的數據庫和相關的外部數據資源，於2022年年底前建立大數據平台
- 進行資料/ 數據探勘，以洞察行業的發展機會

2.3. 試行「建造機械人認證計劃」

- 於2022年第三季推出「建造機械人認證計劃」，認證燒焊、油漆及泥水的建造機械人
- 為該計劃準備文書工作、作業流程、網站籌備、場地測試及培訓課程等

2.4. 促進業界採用創新科技

- 尋找更廣泛的技術項目，增加線上展示的多元性
- 為中小企業（SME）承建商和顧問舉辦四次論壇，找出他們的痛點和需要，讓企業準備好應對技術初創；並開拓建造業的協作創新平台，促進配對
- 發布不少於六項關於新興技術的指引範本，例如概念驗證（PoC）技術及其成功應用於政府先導項目的經驗，以推動業界更廣泛採用
- 建立一套採購工具包，透過在工程項目中的實際使用，來促進實踐創新與技術，在項目及行業的價值
- 製作四套宣傳片和舉辦十次線上研討會，提倡創新科技在建築項目的應用

2.5. 推廣及促進「裝配式建築/ 組裝合成建築法/ 機電裝備合成法」的應用

- 持續更新「組裝合成建築法」先導項目的資訊，製作宣傳及參考資料以介紹「組裝合成建築法」的好處，並於相關網站上載詳情（將與i-Hub整合）
- 在組裝合成建築法資源中心展示「裝配式建築/ 組裝合成建築法/ 機電裝備合成法」的技術知識和技術解決方案，達致資源共享
- 於2022年第二季透過工作坊和研討會來諮詢業界持份者，發展「建造業創新及科技基金」的資助範圍及資助模式，促進「機電裝備合成法」的應用
- 在十二月的「建造創新博覽會2022」期間，舉辦一個「組裝合成建築法國際研討會」
- 於2022年第四季舉辦「組裝合成建築法成就典禮」，表揚行業從業員和項目負責人的貢獻，亦展示使用該技術的好處

2.6. 檢討「建造業創新及科技基金」

- 於2022年第四季，即「建造業創新及科技基金」的推出及運作四年後，展開該項目的全面檢討，以評估其成果並探討未來發展方向

2.7. 製作建築信息模擬參考資料

- 於2022年第四季釐定業界的基本需要，編製建築信息模擬參考資料，例如「建造業議會建築信息模擬新手入門指南」

2.8. 發布「通用資料環境」的參考資料

- 於2022年中旬制定「通用資料環境」參考資料，促進業界從業員採用相關資料和數據進行訊息管理

2.9. 舉辦建築信息模擬比賽

- 於2022年第二季舉辦年度建築信息模擬比賽，透過協作和具競爭性的學習方法，提升香港大專生的建築信息模擬技能及知識

2.10. 檢討「建造業創新及科技基金」預先批核名單

- 於2022年第四季就「建築信息模擬培訓」、「建築信息模擬軟件」及「科技產品」的預先批核名單進行年度檢討，評估它們對行業的適用性，並探討未來發展方向

2.11. 鞏固議會及香港建造學院的資訊科技網絡安全的基礎設施和管治

- 實現網絡安全的成熟度，加強網絡安全管控和協定標準，從而更有效地預測和預防業務運營方面的網絡威脅
- 建立議會和香港建造學院的網絡安全文化，提升員工及教職員的網絡安全意識，防止數據洩露、網絡攻擊等，以保障業務的最佳利益
- 採用業界網絡安全防護的最佳作業方式及安全框架，來進行資訊科技管治、資訊科技營運及資訊科技防護（數據和實體）
- 引入並啟用多重相關的網絡安全數據保護系統，減低議會和香港建造學院洩露數據的風險，以實現網絡安全的機密性、完整性與可用性（CIA）

2.12. 實施建築信息模擬和物聯網（IoT）於資產管理及設施管理範疇

- 選擇適合的物聯網裝置，在香港建造學院九龍灣院校及香港建造業工藝測試中心的設施管理中應用
- 為院校建築物發展建築信息模擬
- 在院校指定位置安裝物聯網裝置
- 於2022年第四季將建築信息模擬和物聯網融合於物業管理部門的管理系統中

2.13. 提升議會業務的電子平台

- 於2022年第二季提升「徵款系統第二階段」，集中優化承造商網站，從而做到徵款表格的實時提交、改良電子表格的提交質素，以及在項目層次管理徵款的操作
- 於2022年年底前，整合議會的應用程式及網頁，融合為一個平台

2.14. 推行數碼化及運用電子系統，改善議會的營運效率

- 數碼化採購（招標）運作，開發電子招標系統
- 於2022年第二季簡化議會及香港建造學院的收款程序，優化「電子支付網關」的功能，從而便利付款手續、覆蓋更多外部電子支付方式，以及減低處理現金所帶來的風險
- 由2022年年底開始，試用電子平台，以進行工藝測試的實務試計分和評核，精簡操作流程
- 研究採用電子排程系統，進一步提升資源運用

2.15. 加強資訊科技運作以提高基礎設施和終端系統的功能與穩定性

- 採用行業的最佳作業模式，強化對網絡服務質量的監控，提升管理效率及安全水平

第三章

邁進與可持續發展



序言

疫情為全球帶來不確定性，而議會已準備好在2022年力求進步和確保可持續發展，帶領香港建造業向前。


為響應政府《香港氣候行動藍圖2030+》的計劃，議會制定了可持續建築路線圖，當中列出多項舉措，包括「可持續金融認證計劃」、智能廢物管理平台及可再生能源 - 開拓綠色建築技術等項目。我們亦將展開一項提高建造能力以滿足未來需求的研究，並會在中小學推出「零碳小勇士」計劃。為保持建築工友的靈活性和可持續發展，議會會為註冊建造業工人提供專業培訓，以提升他們的技能；同時，我們將擴展「註冊專門行業承造商制度」的指定行業，並為其中一些專門行業出版《最佳作業模式指引》。

議會追求卓越，致力為業界從業員提供專業培訓。我們計劃中的重點舉措包括推出嶄新的培訓課程、重新定位協作培訓項目，以及加強業界對認可僱主名單的認識。這些舉措將透過改善培訓設施、整合及善用各個訓練場、設立香港建造學院「一站式」招生中心、利用數碼媒體作為招生及宣傳渠道等來積極實踐。此外，議會鼓勵員工之間的學習文化，我們將透過線上學習平台和「持續專業進修計劃」，優化員工的學習體驗。

議會深信，不斷完善機構政策、程序及指引等，能確保進步和可持續發展。今年我們會檢視及修訂徵款制度、人才招聘、採購、財務管理和營運效率等方面的程序。

重點舉措

- 3.1. 聯繫業界持份者及訂立減碳路線圖，實現碳中和目標
 - 與主要持份者機構合作，例如香港綠色建築議會、建築環保評估協會、商界環保協會等，推動減碳舉措
 - 於2022年第二季擬定減碳策略的路線圖
 - 引進及應用新研發的「碳中和科技」，例如「零碳科技」、「現有樓宇裝修及重新校驗」、「環保及減碳科技」等，以達致一個零碳未來
 - 研發低碳建築物料策略（例如混凝土），以回應《香港氣候行動藍圖2050》，並發展量度基建項目碳排放量的工具
 - 擴展物料資料庫，加入「装配式建築/ 組裝合成建築法」等項目，促進「綠建環評」數碼化
 - 在「建造創新博覽會2022」期間，舉辦一個關於綠色建築的國際會議
- 3.2. 推廣及應用「可持續金融認證計劃」
 - 為建造業與金融界舉辦經驗分享會及培訓活動
 - 建立一個金融界支持機構的名單
- 3.3. 推動可再生能源發展，引領綠色建築技術
 - 於2022年第三季提升建造業零碳天地的可再生能源系統，包括更換新型生物柴油發電組合、強化太陽能發電板，以展示先導綠色建築技術
 - 於2022年第一季在建造業零碳天地推出「環保場地租用計劃」，宣傳低碳應用，倡導可持續發展

- 
- 3.4. 擴大「註冊專門行業承造商制度」的指定行業
- 於2022年第二季推出兩個新的註冊專門行業承造商指定行業，即「天花吊頂」及「塔式起重機（架設、拆卸和更改高度）」
- 3.5. 裝備業界，開展工程
- 於2022年第三季完成提升工程承載力的策略性檢討，以釐清資源需求，並就如何滿足未來工程量需求提供具體建議
- 3.6. 發行「專門行業最佳作業模式指引」
- 在年底前為扎鐵、澆灌混凝土、混凝土模板、泥水四個行業發行「專門行業最佳作業模式指引」，內容涵蓋施工前準備、施工程序、風險評估、科技應用、指導訓練及監督等範疇
- 3.7. 推廣優化後的建造業職專發展階梯
- 參與香港貿發局在年初舉行的「教育及職業博覽」及其他主要的教育展和招聘展，宣傳香港建造學院優化後的建造業職專發展階梯
 - 於2022年年初，制定新的廣告設計與策略，集中使用數碼媒體來宣傳建造業職專發展階梯
 - 於2022年第二季製作宣傳片，展示學生透過職專發展計劃而獲得發展和晉升機會的良好經驗
 - 於2022年第三季舉辦宣傳活動，向傳媒、顧主、協作夥伴及潛在的學生宣布香港建造學院成功取得資歷架構認可的訊息
- 3.8. 提升議會網頁的「適任技術人員名單」，構建一個商務電子平台
- 於2022年第四季提升網上「適任技術人員名單」的功能，除了確認註冊身份外，瀏覽者可根據其業務需要，從名單中識別不同職能範疇的註冊適任技術人員

- 3.9. 加強業界對議會「認可技術專才培訓計劃」認可僱主名單的認識
- 宣傳議會的「認可技術專才培訓計劃」，並爭取僱主、商會及專業組織的支持，目標於2021/22學年增加50%的參與僱主數目（與2020/21學年比較）
 - 重新聯繫認可名單中的參與僱主
- 3.10. 拓展議會「認可技術專才培訓計劃」，加入新的高級技工（文憑）課程
- 向香港建造學院的建造證書、建造文憑和全日制短期課程學生推廣優化後的培訓計劃
 - 鞏固學徒培訓的僱主網絡，預計於2021/22學年將僱主提供的工作機會數量增加50%（與2020/21學年比較）
- 3.11. 革新「合作培訓計劃」定位
- 因應香港建造學院目前未有涵蓋的課程，例如「防水大工」、「原位固化內襯修復法」（CIPP）等工種，於2022年第三季提供合作培訓
- 3.12. 設立「香港建造學院招生中心」
- 於2022年第二季，在香港建造學院九龍灣院校設立「香港建造學院招生中心」，提供「一站式」服務，處理收生程序，方便公眾人士及善用議會資源
- 3.13. 提升「安全體驗訓練中心」訓練模擬器
- 於2022年下半年，搜羅世界各地適合的安全訓練模擬器，以制定提升安全訓練的方案

3.14. 善用戶外訓練場地及設施

- 盡量善用香港建造學院的所有戶外訓練場地，並於2022年第三季向政府歸還過剩的場地；在滿足業界的訓練需求之餘，也能有效管理資源
- 於2022年第四季準備搬遷屯門屯義街訓練場到小欖，以維持「負荷物移動機械操作員」的訓練及測試運作

3.15. 建立智能廢物管理平台

- 於2022年第二季舉辦持份者參與環節，探討精簡「建築廢物管理」(C&D) 流程的可行性
- 為一站式電子服務平台開展先導項目

3.16. 開展年度「零碳小勇士」學校教育獎勵計劃

- 於2022年第一季推出全新「零碳小勇士」學校計劃，鼓勵中小學生積極參與建造業零碳天地的各類減碳活動，例如導賞團、工作坊和研討會，讓他們認識及了解可持續發展與碳中和的重要性

3.17. 倡導辦公室減廢及減碳

- 於2022年第二季推行議會「減碳活動」，在辦公室推廣環保小貼士，以培養員工的環保觸覺及改善他們的打印習慣
- 於2022年第二季設立一個機制，檢查及控制各部門的資源使用量，包括用紙、用水和用電量

3.18. 鞏固議會機構文化

- 鞏固議會的機構文化 - 「關懷、共融、承擔」，於2022年第二季/ 第三季，透過一系列的人際關係/ 團隊建立活動及工作坊，協助新入職員工與現職員工建立緊密聯繫

3.19. 推出「三年員工發展計劃」

- 於2022年年初，為香港建造學院教學人員推出試點「持續專業進修計劃」
- 完成運作的檢討及完善後，將於2023年正式推行該進修計劃
- 推出員工「業界/ 工地實習計劃」，透過參加者於計劃獲得的知識及經驗，來更新課程內容
- 在年底前發展「質素保證」及「資歷架構」的網上自學資源

3.20. 加強員工的學習自主性與完善員工的學習經驗

- 鼓勵及孕育議會的企業學習文化
- 由2022年第一季開始，利用網上學習平台，員工可按個人學習需要及步伐來進修，從而推動議會的學習文化及完善員工的學習經驗

3.21. 優化徵款報告的效能

- 舉辦線上研討會/ 研討會，並利用不同的宣傳渠道，來提高公眾對議會報告徵款的認識
- 於2022年年底，優化電子服務及徵款系統，以加速徵款數碼化和強化徵款的管治

3.22. 提升會計程序和管控

- 接納內部審計部門在營運審查後提出的建議，為議會的會計程序實施額外的管控
- 檢視並修訂議會的《會計政策與程序手冊》，於2022年下半年發布更新版手冊，以改善內部管控、營運效率及企業管治



3.23. 確保機構營運的效能、效率及價值

- 綜合不同的審計方法，例如數據分析，審視各主要功能與營運在財務、運作及合規等方面的監管是否足夠和有效
- 參考業界的最佳作業模式，向議會管理層提出審計建議，以改善機構營運的效能與效率

3.24. 進行與議會採購活動相關的審查和審計，以確保合規性

- 考慮機構需求及市場規範，來檢視議會的採購條款、細則及合約範本
- 定期隨機檢視和審核項目程序的合規性

第四章

協作與大灣區融合



序言

自《粵港澳大灣區發展規劃綱要》於2019年2月頒布以來，大灣區城市的迅速發展已為香港的建造、建築及工程行業帶來了巨大機遇。內地部門先後推出多項優惠政策和開放措施，以促進大家在大灣區的主要城市，例如前海和橫琴，開展與建造業相關的業務及營運。

有鑑於此，發展局一直大力推動香港建造界與工程界積極融入國家的整體發展。相關舉措為我們建造業帶來長遠而持續的動力，並促進業界各方的更緊密合作，實現互惠共贏。議會將於2022年設立一個「內地聯絡處」，支援大灣區策略的發展；我們將集中進行以下的主要工作：

- (a) 讓大灣區建造業單位認識及認可建造業議會；
- (b) 協助香港建造業持份者融入大灣區；及
- (c) 為香港建築和顧問公司配對項目機遇，開拓發展機會。

除了促進大灣區的融合和協作，議會亦很重視與本地政府部門、業界夥伴（例如職業訓練局）及不同持份者的緊密合作，以支持建造業的持續進步和發展。議會內部方面，各部門將共同努力，互相配合，支持著機構的整體運作。議會的進步及發展，實有賴各個部門和全體員工的協作、共融、溝通及承擔。



重點舉措

- 4.1. 梳理及整合大灣區的建造供應鏈
 - 籌劃於2022年第二季在大灣區設立聯絡辦事處
- 4.2. 舉辦「建造創新博覽會2022」（創博會）及「2022建造業議會創新獎」（創新獎）
 - 促進業界採用創新方案，提升建造生產力、安全及可持續性
 - 邀請與建造業相關的機構及人士參與於2022年12月舉行的創博會和創新獎；預計創博會將會吸引約250位參展商和約15,000名參觀者，創新獎可以接獲大概100份申請
 - 鼓勵本地、大灣區與海外公司之間更多的合作
- 4.3. 推廣職業專才教育（VPET）及提升香港建造學院的品牌
 - 透過「STEM聯盟」的比賽活動及工作坊，提高中學生對職業專才教育及香港建造學院的認識；期望不少於70%的參與同學認同他們加深了對學院和其各項課程的了解
 - 與業界夥伴合作，推廣職業專才教育，並於2022年第二季推出「企業技術學院網絡」（CTAN）新網頁
- 4.4. 鞏固與專業學會、僱主、傑出校友及學徒的聯繫網絡和合作夥伴關係
 - 向業務夥伴、專業學會及建築公司推廣及宣傳建造專業進修院校的課程，並邀請他們提名會員及員工報讀該院校的課程，目標於2021/22學年增加50%的提名人數（與2020/21學年比較）
 - 於2022年第三季舉辦香港建造學院「第三屆傑出校友獎」
 - 培育傑出校友和傑出學徒，鼓勵他們透過參與不同活動來實踐香港建造學院的使命，發展潛能
 - 加強業界私營僱主對「中級技工合作培訓計劃」的認同，期望於2022年增加50%的私營僱主參與率（與2021年比較）



- 4.5. 聯繫行業領袖及提供會議平台，以維持建造業的長遠發展和議會的使命
- 為行業領袖安排高層次會議和論壇，以確立方向及策略
 - 支援「CIC Fellows」的發展與活動
 - 組織及籌辦各項活動，為成員提供一個關於行業議題的交流平台，例如選舉、年度工作計劃等
- 4.6. 加強跨團隊合作
- 提倡及拓展議會的跨團隊合作平台，於2022年第二季推出一項協作計劃，讓員工透過參與議會的其他工作和職能，累積豐富經驗、發揮潛能、盡展所長
- 4.7. 舉辦「建造業抗熱服 x 生命第一認證計劃」
- 鼓勵業界採用具備抗熱服功能的制服，計劃於2022年第二季邀請業界公司提交具備抗熱服功能的制服設計；議會將於2022年第三季提供認證，讓合資格公司在制服上使用「生命第一」的標誌
 - 於2022年第四季，從業界設計的制服中，探索及採納優質的抗熱物料，作為新一代的建造業抗熱服範例
- 4.8. 審視和年度更新議會的政策及程序
- 促成議會各部門就所負責的政策及程序，進行定期檢視及年度更新
 - 為不同的內部政策和程序，從監控角度提供建議及意見
- 4.9. 進行議會的風險評估
- 辨識議會各部門的潛在風險及緩解措施，以減低風險可能帶來的影響和後果
 - 評估風險對議會營運可能造成的影響及發生的概率，並判斷相關的緩解措施能否有效降低風險
 - 基於年度風險評估的結果，更好地策劃及安排來年的審核項目








建造業議會


九龍觀塘駿業街56號

中海日升中心38樓

 www.cic.hk

 (852) 2100 9000

 enquiry@cic.hk

 (852) 2100 9090

 CICHK

 hkctic

 Construction Industry Council

 hkctic

 cic_hk

 Construction Industry Council Hong Kong

