



CONSTRUCTION
INDUSTRY COUNCIL
建造業議會



建造業議會 2021年重點工作計劃



目錄

第一章

01

執行總監的話

7-9

第二章

02

技術創新及行業發展

10

序言

11

重點舉措

- 2.1 開發創新技術知識樞紐 12
- 2.2 推廣創新科技 12
- 2.3 拓展及提倡數碼化 12
- 2.4 制定建築信息模擬標準 12
- 2.5 倡導建築信息模擬應用工具 12
- 2.6 促進裝配式建築的應用 12
- 2.7 促進組裝合成建築法的知識和資源共享 13
- 2.8 推動機械人發展 13
- 2.9 制定建築安全設計路線圖和策略 13
- 2.10 開發新的安全手機應用程式 13
- 2.11 優化「建造業創新及科技基金」(基金)資助範圍和資助模式 13
- 2.12 改善基金預先批核名單 13
- 2.13 舉辦行業發展活動 13

第三章

03

行業協作及國際接軌

14

序言

15

重點舉措

- 3.1 維持健康的建造營商環境 16
- 3.2 提升建造工期、成本及質量的表現 16
- 3.3 建立人力預測平台 16
- 3.4 促進與大灣區之間的交流 16
- 3.5 舉辦建造業議會獎項 16
- 3.6 凝聚「註冊專門行業承造商制度青年領袖網絡」的青年領袖，為建造業注入新動力 16

第四章

04

知識提升及專業打造

17

序言

18

重點舉措

- 4.1 進行資歷架構評審 19
- 4.2 推行全日制長期課程改革及發展 19
- 4.3 實行「質素保證」和「資歷架構」的教學人員三年培訓計劃 19
- 4.4 開辦新課程 19-20
- 4.5 發展機電課程 20
- 4.6 擴展訓練場並重置現有設施以提升協同效益 20
- 4.7 設立嶄新的旗艦服務中心 20

4.8	建立實驗室	20
4.9	宣傳及鞏固建造業學徒計劃	21
4.10	推行德育及公民教育	21
4.11	出版工藝測試主要科別的技术要求	21
4.12	提升技術工人資格的認受性	21
4.13	透過電子渠道提高「中級技工合作培訓計劃」和 「進階工藝培訓計劃 - 先導計劃」的認受性	21
4.14	檢討合作培訓計劃的成效及優化方案	21
4.15	跟進《香港建造業建築施工質量督導檢討報告》 涵蓋的建議事項	21-22
4.16	籌備「世界技能大賽」	22
4.17	加強建造業議會的品牌形象，向社會推廣專業發展	22
4.18	優化香港建造學院的宣傳及推廣	22

第五章

05

持續發展及社會責任

23

序言

24

重點舉措

- 5.1 建立「建造業議會可持續建築綠色金融認證計劃」 25
- 5.2 發揮建造業零碳天地的協同作用 25
- 5.3 應用建造業議會碳評估工具 25
- 5.4 重塑建造業零碳天地為低碳建築的典範 25
- 5.5 強化「建造業議會紓困基金」 25
- 5.6 推動「註冊專門行業承造商制度」 25-26
- 5.7 推廣「建造業環境、社會及管治報告服務」 26
- 5.8 宣傳「註冊工人多技能培訓」項目 26
- 5.9 舉辦「建造工友節」 26
- 5.10 促進工人註冊申請程序的數碼化 26

第六章

06

卓越實踐及向前邁進

27

序言

28

重點舉措

- 6.1 建立人力資源業務合作夥伴 29
- 6.2 提升員工技能及擴闊工作體驗 29
- 6.3 推廣「適任技術人員註冊制度」 29
- 6.4 啟動教學人員「持續專業進修計劃」 29
- 6.5 採用CANVAS (學習管理系統) 及線上授課以促進網絡學習 29

6.6	提高訓練場的網絡連接效率	30
6.7	強化職系管理	30
6.8	推行嚴格的電子身份及訪問權限管理	30
6.9	發展議會的私有雲為雙主數據中心	30
6.10	提升企業資源規劃系統的功能	30
6.11	檢視採購和供應商政策	30
6.12	檢視及審核技術項目	30
6.13	審核香港建造學院	31
6.14	確保議會運作的成效、效率及衡工量值	31



第一章

01

執行總監的話



執行總監的話

我們懷著百感交集的心情回顧2020年所經歷的事，特別是新型冠狀病毒病帶來的打擊。此病無疑對建造業造成了巨大的威脅及影響，但我為大家團結一致，緊守崗位應對疫情而感到自豪。

因應資金鏈和供應鏈的斷裂，建造業界在疫情下積極研究各種替代方案，例如綠色融資、機械人技術、巡查及監督數碼化、組裝合成建築法、裝配式建築等等。本著轉危為機的正面思維，我們會視疫情為促進建造業改變傳統營運模式的催化劑。

在遵守檢疫及社交距離措施和其他運輸、航空及船運規限的同時，我們欣然地說，大家已適應新技術的應用。即使未能親身參與會議和研討會，代之而起的視像會議和網絡研討會仍能超越彼此的距離，讓大家在線上交換意見；在施工方法的範疇上，我們亦迎接及應用先進技術，並使用機械模式和數碼化來維持日常運作。

鑑於公共衛生危機，香港特別行政區政府成立了「防疫抗疫基金」，並推行多項紓困措施以緩減企業及市民面對的收入損失和財務困難。建造業議會（議會）在業界扮演著關鍵的角色，也積極配合政府需要，為該基金的行政運作提供人力及財政支援，讓業界更早受惠。此外，議會亦主動籌組「建造業抗疫關愛行動」，並呼籲業界持份者參與，向同業伸出援手。在疫情期間，議會率先向建造業工友派發防疫用品、推動豁免建造業工人註冊和續期申請費用，以及提供培訓津貼予失業／就業不足的建造業工友，協助他們獲取行業相關的新技能。

展望2021年，我們預計這亦難免是艱巨的一年。但本著往年的經驗，我們有信心大家將更有準備、更具韌力及裝備更妥善地面對往後的挑戰。為引領行業前進，議會已計劃實施一系列新舉措，例如獲得前海管理局認可相關的專業資格、舉辦首屆「建造業議會數碼化大獎」及

「建造業議會傑出承建商大獎」等等。隨著議會「八項重點方向」的穩步進展，我們也認同本地建築商的卓越貢獻和表現。在議會和建造業持份者的共同努力下，建造業的長遠發展必然更具可持續性及更高效率。

內地經濟正逐漸復甦，並恢復增長勢頭；我們期望與粵港澳大灣區建立更牢固的聯繫，開拓新的機遇。在此我誠意邀請各位閱覽議會的《2021年重點工作計劃》，並祝願大家來年一切順利。

鄭定寧工程師
執行總監

鄭定寧

2021年1月



序言

受新型冠狀病毒病影響，很多建造項目在2020年都被中斷甚至完全停滯，建造行業的失業率亦處於高水平；但從正面來看，這困難的一年卻促進了行業創新科技的發展和應用。

自香港特別行政區政府於2017年頒布提倡建造業採用創新科技以來，議會一直與發展局積極合作以推動該倡議。在2020年，建築信息模擬及組裝合成建築法的應用，大大提高了位於大嶼山竹篙灣的檢疫中心的建造效率。運用建築信息模擬和組裝合成建築法的技術，令該緊急項目的建築期由原來的三年時間縮短至少於兩個月。

議會將於2021年繼續推出更多鼓勵業界採用創新科技的措施。配合工業化、數碼化及建築安全設計三項主要目標，議會將推行多項核心行動計劃，例如設立一個全新網頁，以整合相關的行業知識、數據和研發成果；更新組裝合成建築法試點項目的資訊，並製作試點項目的宣傳／工地影片；制定《建造業數碼化路線圖》及草擬建築安全設計管理系統報告；並就建築信息模擬和裝配式建築等範疇編製各類指引及標準，供建造界從業員參考。

議會將與業界持份者攜手並肩，開拓創新科技，以帶領建造業走出困境，克服新型冠狀病毒病所帶來的種種衝擊與考驗。

重點舉措

2.1 開發創新技術知識樞紐

- 於2021年第4季開發一個新的網絡平台，整合與建造業及建築創新和技術相關的知識、數據和研發成果。

2.2 推廣創新科技

- 於2021年第3季，當建造業創新及科技應用中心遷至建造業零碳天地後，搜尋並設立新一輪展覽，以推廣創新技術。
- 製作影片及舉辦網上研討會，推廣創新科技於建造項目的應用。
- 為大學生、畢業生和青年專才舉辦建築創新科技的體驗導賞團。

2.3 拓展及提倡數碼化

- 於2021年第3季制定及完成《建造業數碼化路線圖》。
- 在九龍灣院校及上水院校的資產管理和設施管理項目中，實行建築信息模擬及物聯網，向業界示範先進技術。
- 於2021年第1季成立「呈交建築信息模擬予屋宇署專責小組」後，與項目僱主合作以識別建造項目，並實行試點呈交建築信息模擬予屋宇署，以開拓精簡的工作流程。

2.4 制定建築信息模擬標準

- 制定《建築信息模擬指南 - 機械、電氣及管道法定圖則呈交》。
- 制定《建築信息模擬合約特別條款》及《建築信息模擬服務協議》。

2.5 倡導建築信息模擬應用工具

- 於2021年第3季完成「自動化製作建築工程圖則」研究計劃。

2.6 促進裝配式建築的應用

- 於年內發表《裝配式機電工程手冊》。
- 整合業界持份者的建議以完善「裝配式建築評分制度」，提倡相關評分制度應用於建造項目中。

- 2.7 促進組裝合成建築法的知識和資源共享
- 持續更新組裝合成建築法先導項目的資訊，製作先導項目的宣傳及工地影片，上載到網頁，並在組裝合成建築法資源中心播放。
- 2.8 推動機械人發展
- 於2021年第3季度完成對焊接、髹漆和批盪建造機械人資格鑑定的評估標準、測試指引及操作框架。
 - 啟動「建造機械人認證計劃」。
- 2.9 制定建築安全設計路線圖和策略
- 完成建築安全設計管理系統報告的擬稿。
- 2.10 開發新的安全手機應用程式
- 於2021年第2季完成開發新的安全手機應用程式，並向項目僱主、顧問、總承建商、分包商和建造業工人推廣該應用程式。
- 2.11 優化「建造業創新及科技基金」（基金）資助範圍和資助模式
- 透過問卷調查及焦點小組會議諮詢業界持份者，於2021年第2季完成中期檢討，以改善基金在科技應用範疇的投放。
 - 推行各項優化項目，例如關於激勵裝配式建築應用的措施和策略。
- 2.12 改善基金預先批核名單
- 全面檢視預先批核名單的「建築信息模擬培訓」、「建築信息模擬軟件」及「科技產品」的現有項目，以篩選出更適合業界需求的產品。
- 2.13 舉辦行業發展活動
- 於2021年第2季舉辦大專生建築信息模擬比賽。
 - 於2021年第1季籌辦組裝合成建築法研討會，邀請專家分享相關的最新趨勢和發展經驗。
 - 於2021年第1季舉辦「裝配式建築 x 機電」商展。



第三章

03

行業協作及國際接軌



序言

議會是香港建造業的支柱。在本港，議會提供一個交流平台，讓業界從業員表達意見和實踐利於行業可持續發展的措施。在國際上，議會扮演本地和海外組織之間的溝通橋樑；議會與海外機構保持緊密聯繫，探索世界各地所開發的尖端技術，適時向香港業界展示，以及推動相關的應用。

在2020年，新型冠狀病毒病令各國和跨地區的活動相繼延遲或停頓；瞻望2021年，懷著遠見與抱負，議會決心振興建造業。我們計劃在不同領域著手，鞏固行業夥伴關係，並進一步加強行業的國際化發展。議會將舉辦首屆「建造業議會數碼化大獎」及「建造業議會傑出承建商大獎」，以表揚本地同業的努力和貢獻。為活化建造業，我們亦會啟動一項聯繫業界青年領袖的計劃，從而增強他們之間的凝聚力。

為提高建造業的專業水平和標準，議會會與業界團體合作並發表一份提升本地建造業工期、成本及質量表現的建議報告。為建立一個健康的建造營商環境，我們將推出「合理工期指標」，作為本地工程項目工期表現的客觀基準；也會編製「香港可持續工程量及資源運用」初步數據模型，供業界參考。此外，我們將開發一個互動數據平台，以改善建造業工人的供求預測。為促進大灣區與香港兩地建造業持份者之間的溝通，議會計劃於2021年推出數碼網上名錄。

期望著新型冠狀病毒病的威脅逐漸消退，議會將於2021年重啟與本地以至全球建造業界的合作和互動。

重點舉措

3.1 維持健康的建造營商環境

- 推出「合理工期指標」，作為上蓋工程項目工期表現的客觀基準。
- 於2021年第4季編製「香港可持續工程量及資源運用」初步數據模型。

3.2 提升建造工期、成本及質量的表現

- 於2021年第3季度發表提升本地建造業工期、成本及質量表現的建議報告。

3.3 建立人力預測平台

- 構建一個互動數據平台，展示建造業工人的需求及供應預測。

3.4 促進與大灣區之間的交流

- 於2021年第2季開發大灣區裝配式／組裝合成建築供應鏈網上名錄，以促進大灣區業界持份者之間的互聯互通。

3.5 舉辦建造業議會獎項

- 舉辦首屆「建造業議會數碼化大獎」，表揚傑出的本地機構及本地項目。
- 啟動首個「建造業議會傑出承建商大獎」，以表彰傑出承建商的貢獻。

3.6 凝聚「註冊專門行業承造商制度青年領袖網絡」的青年領袖，為建造業注入新動力

- 舉辦相關活動以凝聚青年領袖，讓他們與議會及行業保持緊密聯繫。



第四章

04

知識提升及專業打造



序言

議會其中一個主要職能是為建造業提供專業培訓。香港面對著勞工短缺、勞動人口老化及建造業年輕勞動力流失等的挑戰，栽培年輕從業員更是刻不容緩。同時，議會也肩負著支援熟練的建造業工人的責任，讓他們獲取最新的行業知識與專業技能，以提高工作和競爭能力。

鑑於檢疫隔離措施的實施及停課的安排，議會的培訓單位 - 香港建造學院（學院）於2020年推出了實時線上電子課程和非面授課程教與學套裝。學院於來年將沿著相同方向，繼續發展線上教學和電子學習。在青少年學生的課程中，學院會豐富全人發展計劃，提供多元化德育及公民教育。為向學院畢業生提供全面的升學銜接途徑，學院計劃於2021年完成對專業建造文憑 - 專門行業課程的認證工作，以獲取資歷架構第4級別的認可。

關於建造業工人和其他業界從業員（例如註冊專門行業承造商管理人員）的專業及可持續發展，議會預計於2021年年底設立旗艦服務中心，推動他們提升職業技能。沿此方向，議會亦將致力提升香港建造學院、工藝測試服務和合作培訓計劃等的專業形象。隨著社會的不斷進步與公眾期望的日漸提高，專業正是關鍵。

透過實踐上述重點工作計劃，議會期望能為建造業打造一批具備專業知識、卓越技能及積極態度的從業員。這對促進香港建造業的長遠發展十分重要。

重點舉措

4.1 進行資歷架構評審

- 於2021年第2季為建造文憑課程和兩項安全督導課程進行香港學術及職業資歷評審局（評審局）資歷級別第3級的課程覆審，並為建造文憑課程開設新科目。
- 於年內為專業建造文憑 - 專門行業課程提交評審局資歷級別第4級初步評估的申請，以及進行課程評審（作為建造文憑課程畢業生的進升階梯）。

4.2 推行全日制長期課程改革及發展

- 為建造文憑課程取得機電工程署及水務署的專業認可。
- 優化四個高等文憑課程的課程結構，分別是土木工程監工、屋宇建造監工、屋宇裝備監工和工料測量。
- 發展專業建造文憑 - 專門行業課程（包括五個行業）。
- 為文憑課程加入基礎能力科目，包括中文、英文、數學和資訊科技。
- 為高等文憑課程及專業建造文憑 - 專門行業課程畢業生取得本地高等院校的資歷認可（包括珠海學院、香港理工大學專業進修學院、職業訓練局香港高等教育科技學院等）和建構升學途徑。

4.3 實行「質素保證」和「資歷架構」的教學人員三年培訓計劃

- 於2021年第1季啟動「質素保證」及「資歷架構」範疇的培訓，為教學人員推出一般和度身訂造工作坊。
- 以先導形式推出「同儕支援學習圈」，建立教學人員的學習文化。
- 推行全新「業界／工地實習」試點計劃，並選拔參與員工。

4.4 開辦新課程

- 於年內開辦全新的兼讀課程以推動：1) 建築信息模擬的應用，例如建築信息模擬圖則製作課程、專業／行政人員建築

信息模擬應用課程；2) 環境及可持續發展，例如建築物料的隱含炭課程、建造業議會碳評估工具應用課程；及3) 建造項目經理精要課程。

- 於2021年第1季開辦混凝土工銀卡課程。
- 於2021年第2季開辦工業潛水課程。
- 於2021年第4季開辦密閉空間進階安全課程。

4.5 發展機電課程

- 籌劃「空調製冷」和「消防系統」工場的設備。
- 設立與機電有關的「空調製冷」及「消防系統」課程顧問組。
- 探討建造業工人的機電業培訓需求。

4.6 擴展訓練場並重置現有設施以提升協同效益


- 於2021年第3季落實大埔訓練場延伸部分的短期租約。
- 於2021年第3季搬遷建造業創新及科技應用中心展覽館至建造業零碳天地。
- 於2021年第4季設立藍地訓練場及清理還原偉樂街場地。

4.7 設立嶄新的旗艦服務中心

- 於2021年第3季將位於青衣的服務中心（工人註冊中心）搬遷到九龍灣院校地下。
- 於2021年年底完成項目工程，旗艦服務中心投入運作，從而向建造業工人、適任技術人員及註冊專門行業承造商的管理人員推廣技能提升。

4.8 建立實驗室

- 為配合高等文憑課程的優化及專業建造文憑 - 專門行業課程的發展，將於2021年第1季及2021年第3季在上水院校建立混凝土實驗室和焊接實驗室。

- 
- 4.9 宣傳及鞏固建造業學徒計劃
- 舉辦第二屆建造業傑出學徒選舉。
 - 推出獲獎學徒發展計劃。
 - 於2021年第2季推出議會認可建造業培訓僱主名冊。
- 4.10 推行德育及公民教育
- 向就讀香港建造學院全日制長期課程的學生推廣德育及公民教育。
- 4.11 出版工藝測試主要科別的技术要求
- 於2021年第2季出版工藝測試主要科別的技术要求和評核概要，並向考生及相關培訓機構推廣已出版的資料。
- 4.12 提升技術工人資格的認受性
- 於年內推廣技術工人的專業性及技術水平。
 - 促進主要培訓機構提高各自的培訓質素。
- 4.13 透過電子渠道提高「中級技工合作培訓計劃」和「進階工藝培訓計劃 - 先導計劃」的認受性
- 運用不同的網絡平台舉辦電子招聘活動。
 - 於2021年第1季推出「介紹合作培訓計劃」的視訊短片，以擴大與目標僱主和學員的接觸面，提高他們的關注度。
- 4.14 檢討合作培訓計劃的成效及優化方案
- 於2021年第3季收集業界持份者的反饋。
 - 檢討各項合作培訓計劃和新增工種（例如專業海事工種、升降機技工等）的培訓成效，以及有關的優化方案。
- 4.15 跟進《香港建造業建築施工質量督導檢討報告》涵蓋的建議事項
- 於2021年第3季探討擬定地盤專業監督團隊職責指引的需要，供業界參考。

- 於2021年第4季舉辦一系列伙伴合作工作坊，為建造業界孕育協作文化。
- 跟進由其他部門推動的措施適時落實。

4.16 籌備「世界技能大賽」

- 開拓與內地建築學校的合作機會。
- 於年內增強議會選手的工藝技術、才能、語言能力、文化素養及參賽經驗。
- 在議會選手、訓練員、專家、翻譯員及相關工作人員之間建立支援與關懷的團隊文化。

4.17 加強建造業議會的品牌形象，向社會推廣專業發展

- 舉辦全港學界比賽，向學生提供建築和創新技術的「第一手經驗」；透過組隊參賽，學生可應用實際施工建造方法，為香港重點基建及組裝合成建築項目建立模型。
- 與建築師、學生和公眾合作，舉辦「藝術 x 建造」活動，並在全港18區的公營和私營工地設立大型廣告圍板作宣傳，進一步推廣議會的企業形象。

4.18 優化香港建造學院的宣傳及推廣

- 改良香港建造學院網頁及社交媒體，於2021年第1季推出香港建造學院臉書專頁，增加新媒體的使用。
- 從多方面推廣「建造業職專晉升計劃」，例如編製宣傳小冊子、更新網頁、推出品牌建設活動及籌辦推廣活動。
- 推廣建造專業進修院校（院校）的形象，包括提升院校接待處的陳設、推出院校的網頁及流動應用程式等。



第五章

05

持續發展及社會責任



序言

議會非常重視可持續發展和社會責任的履行；前者有助建造業的長遠增長和發展，而後者則展現議會對社會的承諾。

可持續發展包含三項不可分割的綜合元素，包括經濟發展、社會共融及環境保護。多年來，議會與業界持份者緊密合作，致力實現並倡導這些可持續發展目標。我們將於2021年推行一系列新措施，例如啟動「建造業議會可持續建築綠色金融認證計劃」及採用建造業議會碳評估工具。為協助建造業界機構改善它們的ESG (Environmental, Social and Governance 環境、社會與管治) 表現，議會計劃於2021年加強推廣剛推出的「建造業環境、社會及管治報告服務」。

強調可持續發展之餘，議會亦相信社會責任的價值；為促進個人身心健康和提高整體社會福祉，我們付出了很大的努力。議會提倡工作安全和健康，舉辦福利與發展活動，例如「建造工友節」，以改善建造業工友的利益。我們推動「建造業運動及義工計劃」，讓建造業從業員投入參與，支援社會上有需要的人，同時建立健康和關愛的生活模式。此外，議會也著重人才發展；我們透過各種各樣培訓課程、工藝測試及合作計劃的提供，培養出一支敬業、優秀和專業的建造業隊伍。

自從爆發新型冠狀病毒病，大家都經歷著衝擊和不安。當疫情過去，可持續發展及社會責任的履行是支持建造業走得更遠、更強的兩根基礎支柱。

重點舉措

- 5.1 建立「建造業議會可持續建築綠色金融認證計劃」
 - 於2021年第4季建立「建造業議會可持續建築綠色金融認證計劃」及進行先導項目。
- 5.2 發揮建造業零碳天地的協同作用
 - 透過不同方式，於年內繼續推廣可持續生活：1) 與「建造業運動及義工計劃」合辦運動與健康工作坊；2) 與「建造業運動及義工計劃」合辦社區服務；及3) 翻新建造業零碳天地上層展覽和活動區。
- 5.3 應用建造業議會碳評估工具
 - 於年內為該工具提供優化服務，例如為資料庫制定標準、進行審核，以及在香港建造學院與其他協會進行培訓等。
- 5.4 重塑建造業零碳天地為低碳建築的典範
 - 完善改良後的室外園林綠地環境的市場推廣策略，推出全新導賞團，重點介紹園區最新的設備和系統。
 - 探討如何提升可再生能源效能，以確保建造業零碳天地低碳排放的持續。
- 5.5 強化「建造業議會紓困基金」
 - 推出「建造業議會紓困基金 - 註冊工人多技能培訓」，為就業不足或短期失業的工友提供2,000個培訓名額，協助他們學習多一種技能以提升個人能力，提高在行業內轉型的機會。
 - 於2021年第1季推出「建造業議會紓困基金 - 建造業業務支援計劃」，為中小型繳付建造工程徵款的承建商、註冊專門行業承造商及註冊分包商提供支援，並於2021年第3季發放補助金。
- 5.6 推動「註冊專門行業承造商制度」
 - 於2021年第1季將泥水行業納入為「註冊專門行業承造商制度」的指定行業。

- 鼓勵泥水行業的分包商註冊成為第二組別的註冊專門行業承造商，以符合工務工程合約的投標限額要求。
 - 於2021年第4季整合「註冊專門行業承造商制度」的註冊元素，與政府名冊一致，為提升該制度及發展下一階段打穩基礎。
- 5.7 推廣「建造業環境、社會及管治報告服務」
- 進行一系列持份者參與活動，提倡業界善用該報告服務。
 - 向業界持份者推廣環境、社會及管治的訊息和活動。
- 5.8 宣傳「註冊工人多技能培訓」項目
- 配合「建造業議會紓困基金 - 註冊工人多技能培訓」的推出，為項目更新網頁、編製小冊子，以及安排廣告和宣傳工作。
- 5.9 舉辦「建造工友節」
- 於年內為註冊工人舉行「建造工友節」，推出工友福利及發展活動，例如研討會、導賞團、合家歡活動等。
- 5.10 促進工人註冊申請程序的數碼化
- 提供多元數碼化途徑，於2021年第4季讓建造業工友透過網絡及流動應用程式，體驗切合個人需要的互動電子註冊服務。



第六章

06

卓越實踐及向前邁進



序言

議會致力追求卓越，不斷向前邁進，帶領香港建造業騰飛千里。對外方面，議會為業界提供一系列的優質服務及專業支援，例如負責工人註冊、發出平安卡（綠卡）、提供創新及科技資助、拓展研發工作、分析數據和預測供求、發布指引／標準，推廣健康與安全，以及安排培訓課程和工藝測試等等。對內方面，議會各個部門緊密合作，互相配合，確保機構的運作暢順及有效率。

在2020年，面對嚴峻的疫情，議會盡力支援業界，與大家共度難關。受發展局委託，議會負責「防疫抗疫基金」中與建造業相關部分的執行工作，包括處理工友查詢、跟進個案、發放基金等。為大家緩解困難，我們的努力贏得了業界及工友的認同。

放眼未來，儘管我們未能預知明天的事，但本著精益求精的態度，議會已籌劃了多項新工作，期望為行業提供更全面、更優秀的支援服務，也同時進一步改善機構範圍內的工作與功能，提升各部門的營運質量。除了本小冊子前章所列的重點舉措外，議會將透過加強企業管治、加速內部營運的自動化和數碼化、增強資訊科技網絡與系統基礎設施、簡化繁複程序、完善項目管理、推行「多元化工作計劃」等，釋放員工的潛質及提高他們的能力。

我們懷著共同願景與目標，各部門齊心協力，議會和整個建造業必能克服挑戰，與時俱進，在新常態下向前發展，共創繁榮。

重點舉措

6.1 建立人力資源業務合作夥伴

- 與各部門緊密合作，進行人力資源規劃、招聘、員工發展及人才挽留等工作，以實踐2021年議會業務的策略性目標。
- 聯繫員工以提升伙伴關係，並為部門主管提供人事管理解決方案及建議。

6.2 提升員工技能及擴闊工作體驗

- 透過技能提升及人才培訓，推動創新，實現2021年機構目標。
- 於年內推行「多元化工作計劃」，讓員工盡展所長，透過跨部門合作發揮協同效益。

6.3 推廣「適任技術人員註冊制度」

- 於年內舉辦一系列研討會，積極推動各商會、專業團體及業界持份者支持並參與「適任技術人員註冊制度」。
- 於2021年第3季建立持續專業發展框架，以提升註冊適任技術人員的質素、技能及知識。

6.4 啟動教學人員「持續專業進修計劃」

- 於2021年第2季的全面員工諮詢後，落實「持續專業進修計劃」的詳情。
- 建立平台以記錄教學人員參與「持續專業進修計劃」的情況。

6.5 採用CANVAS（學習管理系統）及線上授課以促進網絡學習

- 於2021年第1季為香港建造學院教學人員制定有關網上教學的良好作業指南。
- 以試點形式在高等文憑課程的理論單元廣泛應用CANVAS，並適時檢討其使用情況。

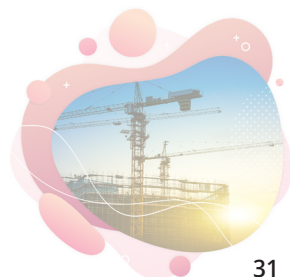
- 6.6 提高訓練場的網絡連接效率
- 提升虛擬專用網絡 (VPN) 網關，以提高議會與各訓練場的網絡連接效率。
- 6.7 強化職系管理
- 定期為議會各秘書處員工舉辦培訓工作坊，提升他們的寫作技巧及強化整體的職系管理質素。
 - 於年內透過持續的檢測和反饋，盡力確保、維持和進一步改善委員會／專責委員會秘書處的文件質素及水平。
- 6.8 推行嚴格的電子身份及訪問權限管理
- 於2021年第4季建構零信任框架，統一管理議會內部和雲端資源的用戶及網絡設備權限規則。
- 6.9 發展議會的私有雲為雙主數據中心
- 提升網絡及系統基礎設施，以支援跨數據中心同時運作的應用系統架構，實現計算機資源更高的可持續性及使用率。
- 6.10 提升企業資源規劃系統的功能
- 於2021年第2季建立供應商門戶及相關模塊，促進採購電子化。
 - 於2021年第1季度開發流動應用程式，實現採購數碼化。
- 6.11 檢視採購和供應商政策
- 參考政府和其他公營機構，以拓展供應商名單。
- 6.12 檢視及審核技術項目
- 於年內進行獨立監察，檢視項目經理在時間、成本和合規性等方面的績效。

6.13 審核香港建造學院

- 完成香港建造學院的審計工作，參照其他類似機構在培訓、校園和設施管理，以及員工管理等方面的作業方式，進行審核。

6.14 確保議會運作的成效、效率及衡工量值

- 委聘一間知名顧問公司為議會提供兩年的內部審計服務，全面評估議會面對的風險，並據此制定2021年的審計計劃和執行已獲批准的審計項目。
- 採用不同的審計方法，例如數據分析以審視主要運作上關於財務、營運和合規監控方面的足夠性及成效。
- 參考業界的優良作業方式，提出審計建議以協助管理層改善議會整體的營運效益及效率。







建造業議會

香港九龍觀塘駿業街56號中海日升中心38樓



www.cic.hk



(852) 2100 9000



enquiry@cic.hk



(852) 2100 9090



CIC HK



hkci



Construction Industry Council



hkci



cic_hk



Construction Industry Council Hong Kong

